

○「金沢市立病院新中期計画」(H24 年度～28 年度) の実施状況について

(1) 策定経過等

H19 年度より「金沢市立病院経営改善基本計画」に則り、経営健全化等に取り組んでいたが、国による「公立病院改革ガイドライン」が示されたことを受け「金沢市立病院新中期計画」(H24. 3) を策定。同ガイドラインに基づく3つの視点(①経営の効率化 ②再編・ネットワーク化 ③経営形態の見直し)を中心に自治体病院としての使命達成と地域医療への貢献を推進するため179の目標項目を設定。

(2) 計画期間 平成24年度～平成28年度

(3) 進捗状況

【内部評価の実施】

各担当部署において随時達成状況を管理

院内の経営企画会議において全体の項目評価を実施 (H25. 11、H29. 2)

【外部評価の実施】

金沢大学医学系教授、経済学系教授、公認会計士等5名の外部委員による項目評価、内容等の見直しの実施 (H26. 1)

達成117項目(84%) 概ね達成7項目(5%) 未達成16項目(11%)

(4) 平成29年2月の状況(決算前のため除経営指標等)

分類	達成	概ね達成	未達成
① 提供する医療の質の確保	循環器センター設置、DMAT チーム結成等 45 項目 (81%)	救急入院患者数等 3 項目 (5%)	救急専門医配置、手術件数等8項目(14%)
② 地域住民を中心とした医療の実現	開放病床利用率、逆紹介率等 15 項目 (88%)	開放病床登録医数 1 項目 (6%)	紹介率 1 項目 (6%)
③ 経営の効率化と健全化	後発医薬品採用率、検査材料費比率等 23 項目 (70%)	病棟業務加算 1 項目 (3%)	薬剤管理指導件数、心臓カテーテル検査件数等 9 項目 (27%)
④ 経営形態の見直し	地方公営企業法全部適用 経営企画室設置等 8 項目 (100%)		
⑤ 職員の教育、研修体制の強化及び安らぎの空間の提供	臨床研修プログラム充実 ホスピタリティアートの展開等 43 項目 (84%)	博士学位取得等 2 項目 (4%)	感染制御認定薬剤師等 6 項目 (12%)
合計	138 項目 (79%)	10 項目 (6%)	27 項目 (15%)

## (5) 主な未達成項目の状況

### ① 提供する医療の質の確保

	計画策定前 (H23 年度末)	H27 年度末	H29 年 2 月	目標値
救急専門医配置	—	—	未配置	1 名常勤
手術件数	1,262 件	1,058 件	815 件	1,500 件
全身麻酔手術件数	—	628 件	485 件	900 件
人間ドック専任医師 配置	—	—	未配置	1 名常勤

### ② 地域住民を中心とした医療の実現

	計画策定前 (H23 年度末)	H27 年度末	H29 年 2 月	目標値
紹介率	54.3%	43.7%	45.6%	50.0%

### ③ 経営の効率化と健全化

	計画策定前 (H23 年度末)	H27 年度末	H29 年 2 月	目標値
薬剤管理指導件数	—	3,342 件	4,075 件	7,000 件
心臓カテーテル検査 件数	390 件	391 件	237 件	550 件
P T C A 件数	122 件	95 件	77 件	180 件
C T 稼動件数	11,093 件	10,715 件	8,955 件	14,000 件
M R I 稼動件数	2,777 件	3,140 件	2,443 件	4,000 件

### ⑤ 職員の教育、研修体制の強化及び安らぎの空間の提供

	計画策定前 (H23 年度末)	H27 年度末	H29 年 2 月	目標値
感染制御認定薬剤師	—	—	0 名	1 名
緩和薬物療法認定薬 剤師	—	—	0 名	1 名