

# 金沢市行政経営プラン

質の高い市民サービスを創り続ける行政経営の実践

令和6年8月 改訂版（令和7年3月 実施結果更新）

金 沢 市

# はじめに

本市では、これまで7次にわたり行政改革大綱を策定し、地方債残高の削減や職員定数の適正化など、時代の変化に応じた改革に積極的に取り組み、質の高い行政サービスの提供と財政の健全性の確保に努めてきました。

今後、人口減少・超高齢社会における財政状況の悪化や地域コミュニティの希薄化等による協働の担い手不足など、我が国が抱える構造的な課題が顕在化し、行政を取り巻く環境は、一段と厳しさを増すと予想されます。また、局地的な大雨や地震など想定を上回る自然災害の発生や新型コロナウイルス感染症がもたらした生活様式の変化などにも対応していかなければなりません。

更なる財源と人員の確保が求められる中、これまでのコスト削減・効率化中心の「量」の改革では、山積する行政課題の解決はもとより、多様化・複雑化する市民ニーズに的確に応えることが困難な状況となってきました。

そこで、企業戦略にも用いられる「ヒト、カネ、モノ、情報」を最大限活用し、これまで以上の「質を高める」改革を推し進めるため、行政改革大綱を「行政経営プラン」として再構築いたしました。このプランの実践を通じて、一人ひとりのニーズに沿った、質の高い市民サービスを創り続けていきます。

## 構造的な課題

人口減少社会、超高齢社会  
地域コミュニティの希薄化



## 想定を上回る事態

大雨など自然災害の発生  
新型コロナウイルス感染症



## 行政資源の制約

財源・人員



多様化するニーズに応える  
「質を高める」改革へ

## 1. プランの概要

基本理念：質の高い市民サービスを創り続ける行政経営の実践

推進期間：令和5年度～令和8年度（4カ年）

取組姿勢：① 市民目線

市民の利便性向上に取り組みます

② スピード感

社会の変化に迅速に取り組みます

③ チャレンジ

できることから積極的に取り組みます

④ 成果検証

成果と検証を重視して取り組みます

⑤ デジタル化

デジタルの活用を前提に取り組みます

## 2. 基本方針

### 方針1 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

#### （1）働き方のDXと機能的な組織運営

全職員の情報リテラシーを高め、デジタル技術を活用した働く環境の充実に取り組むとともに、柔軟で機能的な組織運営を行います。

- ・ 職員による課題解決アプリの本格導入
- ・ ドローンを活用した危険箇所の点検等の実施
- ・ 審議会等の見直し など

#### （2）行政データの活用と伝わる情報発信

市民の利便性の向上や地域の活性化につなげるため、オープンデータの普及を促進します。また、SNSを効果的に活用し、市政の情報発信の更なる充実を進めます。

- ・ 行政情報のオープンデータ化推進
- ・ SNSを活用した発信の充実 など

#### （3）職員の意識改革と人材の確保

新しい発想で変化に対応できる人材の育成と、多様なニーズに応える資質のある人材の確保に努めます。

- ・ デジタル行政推進リーダーの育成
- ・ 新たな知識やスキルの学び直しの推進
- ・ より幅広い人材を求める採用活動の強化 など

### 方針2 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

#### （1）多様な主体との協働の推進

市民ニーズが多様化する中で、持続的に行政サービスを提供していくために、多様な主体との更なる協働を推進します。

- ・ 若い世代の意見や提案を話し合う金沢行動会議の開催
- ・ まちづくりに係る外部人材の活用方策の検討
- ・ 市民との共創プラットフォームの構築 など

#### （2）民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

官民連携により、行政にはない知識やノウハウを積極的に取り入れ、質の高い市民サービスを提供します。

- ・ まちづくりに係る民間企業との連携方策の検討
- ・ 民間支援を活用した旧森紙店の保存整備と活用
- ・ 金沢MaaSの推進 など

#### （3）自治体間における広域連携の推進

近隣自治体と連携し、都市圏全体で資源を効果的に活用することにより、人口減少・超高齢社会にあっても、活力ある地域経済を維持します。

- ・ 石川中央都市圏交通ネットワークの強化 など

### 方針3 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

#### （1）公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

中長期を見据え、計画的かつ持続可能な公共施設等の適正管理に取り組みます。

- ・ 市立保育所、中央卸売市場の再整備
- ・ 公共施設等総合管理計画の見直し
- ・ 公共施設太陽光発電設備の設置推進 など

#### （2）効果的な政策立案と歳入の確保

厳しい財政運営状況の中、将来にわたり質の高い市民サービスを提供していくため、実効性のある政策立案の推進や自主財源の充実に取り組みます。

- ・ より効果的な政策立案を推進する人材の育成
- ・ ネーミングライツの導入
- ・ 債券による資金運用の実施 など

#### （3）特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

社会的な趨勢の変化に合わせた特別会計の整理統合や公営企業の経営基盤強化により、安定したサービスの提供に努めます。

- ・ 駐車場事業費特別会計の経営の安定化
- ・ 水道情報活用システム等による効率的な運営 など

# 目次

---

## 1. 行財政運営の課題

- (1) 社会構造の変化・・・・・・・・・・ 1
- (2) 新たな社会的課題・・・・・・・・・・ 1
- (3) 限られた財源・人員・・・・・・・・・・ 2

## 2. 行政改革大綱から行政経営プランへ

- (1) 量の改革から質を高める改革へ・・・・・・・・ 3
- (2) 行政資源の充実・・・・・・・・・・ 4
- (3) 中長期的に取り組むべき事項・・・・・・・・ 5

## 3. 行政経営プラン

- (1) 基本理念・・・・・・・・・・ 6
- (2) 取組姿勢・・・・・・・・・・ 6
- (3) 基本方針・・・・・・・・・・ 7

## 4. 取組の進め方

- (1) 推進期間・・・・・・・・・・ 17
- (2) 推進体制・・・・・・・・・・ 17
- (3) 進捗状況等の公表・・・・・・・・・・ 17
- (4) プランの改定・・・・・・・・・・ 17

## 5. 取組事項一覧・・・・・・・・・・ 18

### ■ 方針1 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

- (1) 働き方のD Xと機能的な組織運営・・・・・・・・ 27
- (2) 行政データの活用と伝わる情報発信・・・・・・・・ 38
- (3) 職員の意識改革と人材の確保・・・・・・・・ 44

### ■ 方針2 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

- (1) 多様な主体との協働の推進・・・・・・・・ 48
- (2) 民間の創意工夫を活用する官民連携の推進・・ 61
- (3) 自治体間における広域連携の推進・・・・・・・・ 68

### ■ 方針3 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

- (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実・ 72
- (2) 効果的な政策立案と歳入の確保・・・・・・・・ 83
- (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化・・・・ 90

用語集・・・・・・・・・・ 93

### 【参考】行財政運営の課題・・・・・・・・ 95



# 1. 行財政運営の課題

## (1) 社会構造の変化

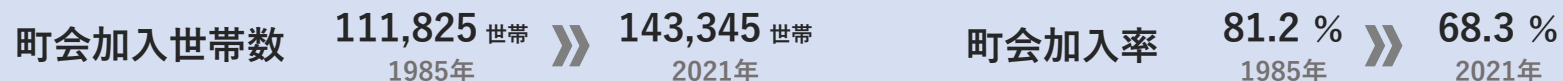
### ①人口減少社会・超高齢社会の到来

今後、本市の人口は減少していく一方、高齢者人口割合は増加する見込み



### ②地域コミュニティの希薄化

町会加入世帯数は増加しているが、町会加入率は減少傾向



## (2) 新たな社会的課題

### ①自然災害の頻発

令和4年8月の記録的な大雨を国が激甚災害として指定

### ②Withコロナ時代の新しいライフスタイル

感染者数の増加や宿泊客数の減少の懸念

### ③SDGs・環境意識の高まり

金沢みらいシナリオ、金沢市地球温暖化対策実行計画の実践

### ④交通網の変化・大規模イベントの開催

G7教育大臣会合やいしかわ百万石文化祭の開催、北陸新幹線の敦賀開業

# 1. 行財政運営の課題

## (3) 限られた財源・人員

### ① 社会保障費・公共施設等の再整備費用の増加

社会保障費が増嵩傾向にあるとともに、公共施設等の再整備に多額の費用が必要

社会保障関係費	392 億円 2008年	»	733 億円 2021年
公共施設等の再整備費用	年間平均 144 億円の見込み		

### ② 量的な改革（削減）の限界

地方債残高や職員定数の削減、事務事業評価の実施などにより、一定の改革成果を上げつつも、今後、これまで以上の効果を見込むことが困難

地方債残高の削減	2,746 億円 2004年	»	2,147 億円 2021年
職員定数の削減 集中改革プラン（2005～2009）等	3,656 人 2005年	»	3,342 人 2010年
事務事業評価により 見直し又は廃止とした件数割合	評価対象全体の 25 % 2006年	»	評価対象全体の 5 % 2019年

※ 行財政運営の課題について、参考資料を 95 ページ以降に掲載しています。

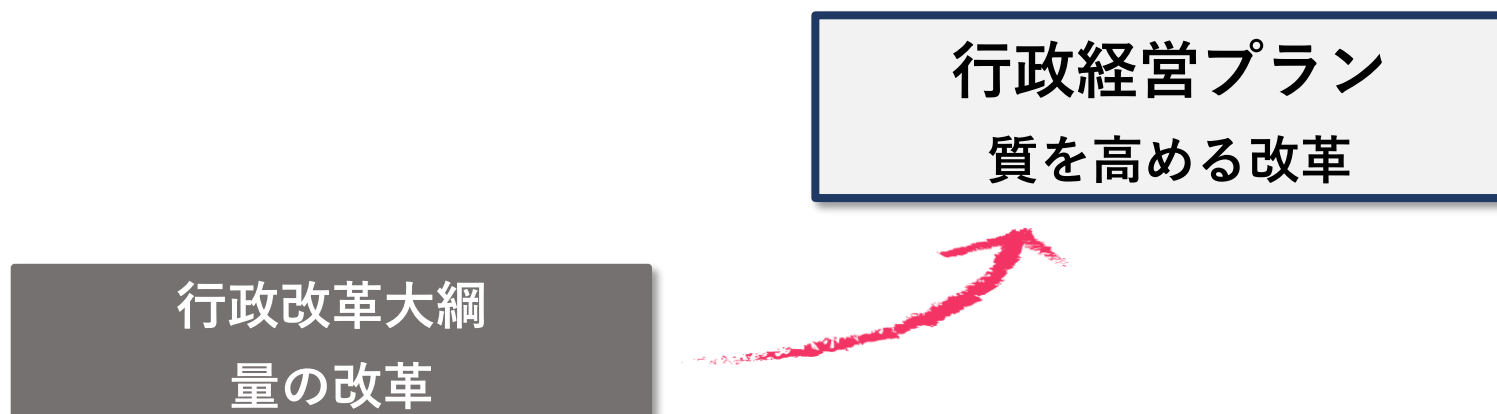
## 2. 行政改革大綱から行政経営プランへ

### (1) 量の改革から質を高める改革へ

社会構造の変化や想定を上回る自然災害への対応などの新たな行政課題への対応が求められる一方で、社会保障費の増加、公共施設等の老朽化対策などに多額の経費が必要となるなど、これまでに経験したことのない、厳しい行財政運営が求められてきます。

このような中であっても、必要とされる行政サービスを引き続き提供していくため、立ち止まることなく、スピード感を持って、これまでにない新しい発想を生かした解決策を模索していく必要があります。

削減や効率化といった「量」の改革から、職員の生産性向上や行政情報の効果的な発信、市民との共創の推進、公共施設の機能の充実といった、「質を高める」改革に重点を置くことで、ますます多様化・複雑化する市民ニーズへの確に対応していくこととし、そのための指針となる行政改革大綱を「**行政経営プラン**」として再構築します。



## 2. 行政改革大綱から行政経営プランへ

---

### (2) 行政資源の充実

取り組むべき課題が山積する中であっても、質の高い市民サービスを提供し続けるために、本プランでは「**ヒト**」「**カネ**」「**モノ**」「**情報**」の限られた資源の質を高めるとともに、これらを最大限活用する行政経営を実践していきます。

#### **ヒト** 多様な人材等の有効活用

- ・ 職員の生産性の強化
- ・ 市民、企業、大学、学生、周辺自治体等との連携強化

#### **モノ** 既存ストックの有効活用

- ・ 公共施設等総合管理計画に基づく適正管理
- ・ 公共施設の複合化・多機能化・用途変更

#### **カネ** 予算の有効活用

- ・ 成果、根拠に基づく政策立案の推進
- ・ 新たな財源の確保

#### **情報** 行政情報・都市データの有効活用

- ・ SNS等を活用した情報発信
- ・ オープンデータの活用強化

## 2. 行政改革大綱から行政経営プランへ

### (3) 中長期的に取り組むべき事項

行政資源の質を高め、新たな課題にスピード感を持って対応していく一方で、これまで行政改革大綱で取り組んできた市民や民間事業者との協働・連携の促進、効率的な組織の構築、財政の健全性の堅持等の行財政改革の基盤となる事項については、中長期的に対策を講じていく必要があることから、このプランにおいても継続し取り組んでいきます。

協働・連携	組織	財政・公共施設
地域コミュニティの充実 多様な主体との協働の推進 石川中央都市圏における連携強化	職場環境の充実 民間活力の導入拡大 外郭団体組織の強化	健全な財政運営の堅持 更なる歳入の確保 老朽公共施設の計画的な建替等 公営企業の経営基盤の強化

### 3. 行政経営プラン

---

#### (1) 基本理念

## 質の高い市民サービスを創り続ける行政経営の実践

多様化・複雑化する市民ニーズに的確に対応するため、必要な行政資源を最大限活用し、  
質の高い市民サービスを創り続ける行政経営を実践していきます。

#### (2) 取組姿勢

1

#### 市民目線

市民の利便性向上に取り組めます

2

#### スピード感

社会の変化に迅速に取り組めます

3

#### チャレンジ

できることから積極的に取り組めます

4

#### 成果検証

成果と検証を重視して取り組めます

5

#### デジタル化

デジタルの活用を前提に取り組めます

### 3. 行政経営プラン

#### (3) 基本方針

##### 課 題

急速に進展するデジタル技術の活用  
職場環境の充実  
外郭団体組織の強化  
市政に関する情報発信の更なる充実  
新しい発想で変化に対応できる人材の育成

多様な主体との協働の推進  
地域コミュニティの充実  
民間活力の導入拡大  
石川中央都市圏における連携の強化

老朽公共施設の計画的な建替等  
持続可能な公共施設の管理運営  
健全な財政運営の堅持  
更なる歳入の確保  
公営企業の経営基盤の強化

##### 方針 1

#### 行政組織の質を高める (ヒトの育成と情報発信の強化)

- (1) 働き方のD Xと機能的な組織運営
- (2) 行政データの活用と伝わる情報発信
- (3) 職員の意識改革と人材の確保

##### 方針 2

#### 共創の質を高める (ヒトとの連携の推進)

- (1) 多様な主体との協働の推進
- (2) 民間の創意工夫を活用する官民連携の推進
- (3) 自治体間における広域連携の推進

##### 方針 3

#### 財政基盤の質を高める (モノ・カネの有効活用)

- (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実
- (2) 効果的な政策立案と歳入の確保
- (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

### 3. 行政経営プラン

---

方針

1

## 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

### （1）働き方のD Xと機能的な組織運営

全職員の情報リテラシーを高め、デジタル技術を活用した生産性の高い職場環境を整備するとともに、多様化・複雑化する行政ニーズに柔軟に対応できる機能的な組織運営を行っていきます。

#### ● デジタル技術を活用した働く環境の充実に取り組みます

- ・ 職員による課題解決アプリの本格導入
- ・ 電話相談業務へのA I相談支援システムの導入
- ・ ドローンを活用した危険箇所の点検等の実施 など

#### ● スリムで機能的な組織への改編に取り組みます

- ・ 審議会等の見直し など

#### ● 外郭団体組織の強化を図ります

- ・ デジタル環境の構築 など



### 3. 行政経営プラン

---

方針

1

## 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

### （2）行政データの活用と伝わる情報発信

市民の利便性の向上や地域の活性化につなげるため、積極的に行政データを公開し、民間事業者等による利活用を推進します。また、SNSを効果的に活用し、市政の情報発信の更なる充実を進めます。

- オープンデータの普及を促進します

- 行政情報のオープンデータ化推進
- 人流データを活用した商店街の動態調査・分析 など

- 目的に応じた広報機能の充実に取り組みます

- SNSを活用した情報発信の充実
- ひとり親家庭を対象とした情報発信機能の強化 など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

1

## 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

### （3）職員の意識改革と人材の確保

W i t h コロナ時代における社会情勢の変化を的確に捉えた行政サービスを提供するため、多様化・複雑化する課題に柔軟に対応できる人材の育成と、新たな行政ニーズへ応えるために必要な人材の確保に努めます。

- **新しい発想で変化に対応できる人材を育成します**

- ・ デジタル行政推進リーダーの育成
- ・ 新たな知識やスキルの学び直しの推進
- ・ D X サービスデザイン研修の実施 など

- **多様で資質のある人材を確保します**

- ・ より幅広い人材を求める採用活動の強化 など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

## 2

## 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

### （1）多様な主体との協働の推進

地方自治体の役割や市民が求めるニーズが多様化する中で、持続的に行政サービスを提供していくためにも、多様な主体との更なる協働を推進し、それぞれの強みを生かしながら課題解決を図ります。

#### ● 市民等との協働を推進します

- ・ 若い世代の意見や提案を話し合う金沢行動会議の開催
- ・ まちづくりに係る外部人材の活用方策の検討
- ・ 市民との共創プラットフォームの構築 など

#### ● 地域コミュニティの充実を図ります

- ・ 地域活動発信アプリ（結ネット等）の普及促進
- ・ 地域に残る歴史文化遺産の保存活用の推進 など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

## 2

## 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

### （2）民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

官民連携により、行政にはない知識やノウハウを積極的に取り入れることで、質の高い市民サービスを提供するとともに、民間活力の導入により創出される行政資源を最大限活用して困難な課題を克服していきます。

#### ● 官民共創による課題解決に取り組みます

- ・ まちづくりに係る民間企業との連携方策の検討
- ・ 官民共創提案事業の導入検討
- ・ 民間支援を活用した旧森紙店の保存整備と活用 など

#### ● 民間が持つノウハウの活用を推進します

- ・ 金沢M a a S の推進
- ・ 指定管理者制度における公募の拡充 など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

2

## 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

### （3）自治体間における広域連携の推進

近隣自治体と連携し、都市圏全体で資源を効果的に活用することにより、人口減少・超高齢社会にあっても、活力ある地域経済を維持するとともに、住民が安心して快適な暮らしを営むことができるまちづくりをめざします。

- 石川中央都市圏における連携を強化します

- ・ 石川中央都市圏交通ネットワークの強化      など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

## 3

## 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

### （1）公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

高度成長期に整備した公共施設等の再整備に多額の費用が見込まれる中で、人口減少などの社会構造の変化を見据え、計画的かつ持続可能な公共施設等の適正管理に取り組んでいきます。

#### ● 中長期を見据え、公共施設を適正に管理します

- ・ 市立保育所、中央卸売市場の再整備
- ・ 公共施設等総合管理計画の見直し
- ・ 公共施設等総合管理計画の実践に向けた基金の創設、増額及び有効活用 など

#### ● 公共施設を効果的に管理・運営します

- ・ 公共施設太陽光発電設備の設置推進
- ・ 市有施設におけるごみ発電電力の活用 など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

3

## 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

### （2）効果的な政策立案と歳入の確保

超高齢社会の急速な進展に伴う社会保障関係費の増嵩が続くなど、厳しい財政運営が見込まれる中で、将来にわたり質の高い市民サービスを提供していくため、新たな歳入の確保等に努め、健全な財政を堅持します。

- **実効性のある政策立案を推進します**

- ・ より効果的な政策立案を推進する人材の育成      など

- **自主財源の充実に取り組みます**

- ・ ネーミングライツの導入
- ・ 債券による資金運用の実施      など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

3

## 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

### （3）特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

社会的な趨勢の変化に合わせて特別会計の整理統合を進めるとともに、公営企業の運営の効率化や経営基盤の強化により、安定したサービスの提供に努めます。

- 特別会計のあり方検討に取り組みます

- ・ 駐車場事業費特別会計の経営の安定化 など

- 公営企業の経営基盤を強化します

- ・ 水道情報活用システム等の活用による効率的な運営
- ・ 金沢市立病院経営強化プラン（仮称）の策定 など



## 4. 取組の進め方

### (1) 推進期間

令和5年度から令和8年度までの4カ年とします。

### (2) 推進体制

庁内を横断する「行政経営プラン推進本部」を設置し、目標達成に向けて全庁を挙げて取り組むとともに、議会や「行政経営プラン推進委員会」からの意見や提言等を取り入れながら、プランを着実に推進していきます。



### (3) 進捗状況等の公表

プランの進捗状況等については、議会への報告やインターネット等を通じて広く市民へ公表します。

### (4) プランの改定

プランの推進期間中は、社会経済環境等の変化や取組の進捗状況等を踏まえ、随時改定を行うものとします。

## 5. 取組事項一覧

方針

### 1 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

#### （1）働き方のDXと機能的な組織運営

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
① デジタル技術を活用した働く環境の充実						
1	職員による課題解決アプリの実践数（累計） 【数値目標】	デジタル行政戦略課	達成			
2	電話相談業務へのAI相談支援システムの導入	こども相談センター、デジ タル行政戦略課	達成			
3	市立工業高等学校におけるAI自動採点システム及び文書管 理システムの導入	市立工業高等学校	達成			
4	オンラインによる個別保健指導の実施	福祉健康センター総務課	達成			
5	ドローンを活用した危険箇所の点検等の実施	道路建設課	達成			
6	市立小中学校の学習系・校務系システムデータの連携	学校指導課	達成			
7	マイナンバーカードを職員証とし職員の出退勤管理に活用	人事課、デジタル行政戦略課	未達成			
8	電子申請の拡大	デジタル行政戦略課	達成			
9	公文書の電子決裁率 【数値目標】	文書法制課	達成			
10	テレワーク、時差出勤等に対応した環境の充実	人事課	達成			
R6-1	【R6新規】自治体専用ネットワークLGWANに対応したク ラウドサービスの導入	デジタル行政戦略課	—			
R6-2	【R6新規】保健所におけるAI電話サービスの導入	地域保健課、デジタル行政 戦略課	—			
R6-3	【R6新規】電子処方箋システム及び自動精算機の導入	市立病院事務局	—			
R6-4	【R6新規】先端技術の活用により、森林経営の効率化を 図るスマート林業を推進	森林再生課	—			
R6-5	【R6新規】市等が発行する物理カードをスマートフォン へ集約【数値目標】	デジタル行政戦略課	—			

## 5. 取組事項一覧

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
R6-6	【R6新規】マイナンバーカードを活用した申請書作成による「書かない」窓口の導入	市民課	—			
R6-7	【R6新規】公用車給油事務へのクレジットカードの導入	デジタル行政戦略課、総務課	—			
② スリムで機能的な組織への改編						
11	職員提案制度の見直し	人事課、デジタル行政戦略課	達成			
12	審議会等の見直し	デジタル行政戦略課、市民協働推進課	達成			
③ 外郭団体組織の強化						
13	外郭団体の統廃合の検討	デジタル行政戦略課	達成			
14	外郭団体のデジタル環境の構築	デジタル行政戦略課	達成			

### (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
① オープンデータ等の普及促進						
15	行政情報をオープンデータ化したデータ数 【数値目標】	デジタル行政戦略課	達成			
16	行政データの利活用に向けた環境整備	デジタル行政戦略課	達成			
17	人流データを活用した商店街の動態調査・分析	商工労働課	達成			
18	人流データを活用した混雑予測等情報の発信	観光政策課	達成			
-	【再掲】金沢MaaSの推進	交通政策課	達成			
R6-8	【R6新規】宿泊データ等の分析を行う新たな枠組みの構築	観光政策課	—			

## 5. 取組事項一覧

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
R6-9	【R6新規】移動情報など様々なデータを可視化し、公共交通の利用促進策を実施	交通政策課	—			
R6-10	【R6新規】デジタル通学路マップの活用推進	教育総務課	—			
R6-11	【R6新規】デジタル技術を活用した金沢ミュージアムプラスにより文化施設の所蔵品を公開【数値目標】	文化政策課	—			
② 目的に応じた広報機能の充実						
19	SNSを活用した情報発信の充実	広報広聴課	達成			
20	障害のある方に配慮したデジタルを活用した情報発信	障害福祉課	達成			
21	ひとり親家庭を対象とした情報発信機能の強化	子育て支援課	達成			

### (3) 職員の意識改革と人材の確保

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
① 新しい発想で変化に対応できる人材の育成						
22	デジタル行政推進リーダーの育成人数【数値目標】	デジタル行政戦略課	達成			
-	【再掲】より効果的な政策立案を推進する人材の育成	調査統計室	達成			
23	新たな知識やスキルの学び直しの推進	人事課	達成			
24	DXサービスデザイン研修の実施	デジタル行政戦略課	達成			
R6-12	【R6新規】星のインタープリター養成講座の実施	キゴ山ふれあい研修センター	—			
② 多様で資質のある人材の確保						
25	定年延長制度への対応	人事課	達成			
26	より幅広い人材を求める採用活動の強化	人事課	達成			
R6-13	【R6新規】採用情報の効果的な発信（インタラクティブ動画の活用）	人事課	—			

## 5. 取組事項一覧

方針

### 2 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

#### （1）多様な主体との協働の推進

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
① 市民等との協働の推進						
27	若い世代の意見や提案を話し合う金沢行動会議の開催	地域力再生課	達成			
28	大学との連携によるまちづくりや地域の活性化に関する授業の開設	地域力再生課	達成			
29	大学との連携によるリスクリング教育の推進	地域力再生課	達成			
30	まちづくりに係る外部人材の活用方策の検討	地域力再生課	達成			
31	外部人材の活用による中山間地域等の活性化【数値目標】	農業水産振興課、森林再生課	達成			
32	林福連携の推進	森林再生課	達成			
33	ごみ総排出量の削減【数値目標】	ごみ減量推進課	達成			
34	コミュニティ防災士の育成人数（累計）【数値目標】	危機管理課	達成			
35	女性防災士の育成人数【数値目標】	危機管理課	達成			
36	地域福祉支援コーディネーターの配置地区数【数値目標】	福祉政策課	達成			
37	ひとり親家庭等学習支援ボランティアの登録者数【数値目標】	子育て支援課	達成			
R6-14	【R6新規】地域おこし協力隊の導入拡大【数値目標】	地域力再生課	—			
R6-15	【R6新規】外部の視点を生かした朝市の活性化	農業水産振興課	—			
R6-16	【R6新規】中高生の多様な居場所づくりの推進	青少年健全育成センター	—			
R6-17	【R6新規】市営住宅における学生の入居のモデル実施【数値目標】	住宅政策課	—			
R6-18	【R6新規】地域と学生をつなぐ連携事業の本格実施	市民協働推進課	—			
R6-19	【R6新規】学生等と連携した交流イベント等を開催する商店街に対して支援を拡充	商工労働課	—			

## 5. 取組事項一覧

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
② 地域コミュニティの充実						
38	地域課題解決プラットフォームの活用推進	市民協働推進課	達成			
39	シビックテック活動に係る連携の推進	市民協働推進課	達成			
40	クラウドファンディングを活用した市民活動団体の支援 【数値目標】	市民協働推進課	未達成			
41	地域活動発信アプリ（結ネット等）の普及促進	市民協働推進課	達成			
42	地域に残る歴史文化遺産の保存活用の推進	文化財保護課	未達成			
43	町会加入世帯数【数値目標】	市民協働推進課	達成			
44	地区防災計画の作成地区数（累計） 【数値目標】	危機管理課	未達成			
45	地域運営交通による移動手段を確保した地域数（累計） 【数値目標】	交通政策課	達成			

### （2）民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
① 官民共創による課題解決						
46	まちづくりに係る民間企業との連携方策の検討	地域力再生課	達成			
47	官民共創提案事業の導入検討	地域力再生課、デジタル行政戦略課	達成			
48	民間支援を活用した縁付金箔の後継者育成	文化財保護課	達成			
49	民間支援を活用した旧森紙店の保存整備と活用	文化財保護課	達成			
R6-20	【R6新規】官民連携によるリノベーションまちづくりの推進	市街地再生課	—			
② 民間が持つノウハウの活用						
50	産官学連携による宇宙関連セミナー等の開催	キゴ山ふれあい研修センター	達成			

## 5. 取組事項一覧

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
51	金沢MaaSの推進	交通政策課	達成			
52	指定管理者制度における公募の拡充	デジタル行政戦略課	達成			
53	芸術文化ホールに係る指定管理者の公募	文化政策課	達成			
54	次期公共シェアサイクルに対する更なる民間活力の導入	交通政策課	達成			
R6-21	【R6新規】官民連携手法を円滑に導入するためのPFI活用ガイドラインの策定	デジタル行政戦略課	—			
R6-22	【R6新規】関係人口の創出	地域力再生課	—			
R6-23	【R6新規】ものづくり教育コンソーシアムの構築	市立工業高等学校	—			

### (3) 自治体間における広域連携の推進

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
① 石川中央都市圏等における連携の強化						
55	石川中央都市圏交通ネットワークの強化	交通政策課	未達成			
56	石川中央都市圏上下水道事業広域連携基本計画の実践	経営企画課	達成			
57	北陸三都市の連携による観光PRイベントの開催	観光政策課	達成			
R6-24	【R6新規】石川中央都市圏の若い世代を対象にグローバル人材を育成するセミナーを開催	国際交流課	—			
R6-25	【R6新規】交通事業者が実施するキャッシュレス決済の導入を支援	交通政策課	—			
R6-26	【R6新規】白山野々市広域消防本部との消防指令センターの共同運用拡大に向けた協議に着手	情報指令課	—			
R6-27	【R6新規】石川中央都市圏（内灘町消防本部）と災害対応連携訓練が可能な施設の整備	警防課	—			

## 5. 取組事項一覧

方針

### 3 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

#### （1）公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
① 中長期を見据えた公共施設の適正管理						
58	公共施設等総合管理計画の見直し	総務課	達成			
59	公共施設等総合管理計画の実践に向けた基金の創設、増額及び有効活用	財政課	達成			
60	学校規模適正化の推進	教育総務課	達成			
61	学校跡地のあり方検討	企画調整課	達成			
62	旧東浅川小学校を活用した金沢の森と市民をつなげる新たなプラットフォームの創出	森林再生課	達成			
63	森本地区における公共施設のあり方検討	企画調整課	達成			
64	市立保育所の再整備	保育幼稚園課	達成			
65	中央卸売市場の再整備	中央卸売市場事務局	達成			
66	市立病院の再整備検討	市立病院事務局	達成			
67	市営住宅（緑住宅）の建替	住宅政策課	達成			
68	共同調理場の再整備	教育総務課	達成			
69	長期的な水道施設の再整備構想の策定	水道整備課	達成			
R6-28	【R6新規】金沢美大柳宗理デザインミュージアム（仮称）の整備	企画調整課	—			
R6-29	【R6新規】旧菓子文化会館の再整備	企画調整課	—			
R6-30	【R6新規】南部地区における教育・福祉施設の再整備	企画調整課	—			
R6-31	【R6新規】学校施設の長寿命化改良の推進	教育総務課	—			
R6-32	【R6新規】廃棄物処理施設の適正な整備	環境政策課	—			



## 5. 取組事項一覧

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
② 効果的な管理運営						
70	公共施設への太陽光発電設備の設置推進	ゼロカーボンシティ推進課	達成			
71	公共施設等への再生可能エネルギーの活用	ゼロカーボンシティ推進課	達成			
72	市有施設におけるごみ発電電力の活用	ゼロカーボンシティ推進課	達成			
73	公共施設等へのLED照明導入の推進	ゼロカーボンシティ推進課	達成			
74	市有施設の温室効果ガス排出量の削減 【数値目標】	ゼロカーボンシティ推進課	未確定			

### (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
① 実効性のある政策立案の推進						
75	より効果的な政策立案を推進する人材の育成	調査統計室	達成			
76	中期システム計画の策定	デジタル行政戦略課	達成			
② 自主財源の充実						
77	ネーミングライツの導入	スポーツ振興課	達成			
78	スポーツ施設における広告事業の充実	スポーツ振興課、デジタル行政戦略課	達成			
79	債券による資金運用を実施	会計課	達成			
80	市営造林立木の売払い【数値目標】	森林再生課	達成			
81	金沢版ふるさと納税の納税額【数値目標】	総務課	達成			

## 5. 取組事項一覧

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
82	市税の収入率 【数値目標】	税務課	未達成			
83	介護保険料の収納率 【数値目標】	介護保険課	未達成			
84	国民健康保険料の収納率 【数値目標】	保険年金課	未達成			
85	市営住宅使用料の収納率 【数値目標】	住宅政策課	達成			
86	各種財政指標 【数値目標】	財政課	達成			
R6-33	【R6新規】企業版ふるさと納税の納税額 【数値目標】	総務課	—			

### (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
① 特別会計のあり方検討						
87	駐車場事業費特別会計の経営の安定化	市街地再生課	達成			
88	特別会計の整理合理化	財政課	達成			
② 公営企業の自主性の強化						
89	水道事業における水道情報活用システムによる効率的な運営	経営企画課	達成			
90	金沢市立病院経営強化プランの策定	市立病院事務局	達成			
R6-34	【R6新規】金沢市企業局経営戦略の改定	経営企画課	—			

## ■ 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

### ① デジタル技術を活用した働く環境の充実

No.1 職員による課題解決アプリの実践数（累計）【数値目標】			デジタル行政戦略課									
概 要	行政DXによる業務改善や新たな市民サービスを創出するため、プログラミングの知識がなくてもアプリなどを開発できるローコード・ノーコードツールの活用を拡充する。											
めざす姿	各部局でツールが活用され、働き方及び業務が改善されている。											
関連計画	金沢市DXアクションプラン			確保する 行政資源	ヒト	〇	カネ	〇	モノ		情報	
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	開発アプリ数 70件		開発アプリ数 120件		開発アプリ数 130件			開発アプリ数 140件				
実施結果	達成											
	開発アプリ数 113件 （内訳）・RPA : 93件 ・kintone : 15件 ・PowerApps : 5件											

No.2 電話相談業務へのAI相談支援システムの導入			こども相談センター、デジタル行政戦略課											
概 要	増加する電話相談に職員が的確に対応できるよう、相談内容の見える化や職場内のフォロー体制の強化、報告業務の省力化に資するAIによる相談支援システムを導入する。													
めざす姿	システムの導入により職員が電話相談に的確に対応するとともに、働き方が改善されている。													
関連計画	金沢市DXアクションプラン					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	本格導入及び導入課の選定		運用		運用				運用					
実施結果	達成													
	こども相談センターにおいて電話音声を自動で文字起こしできるAI相談支援システムを導入し、記録作業の省力化につなげた。 (令和 6 年 3 月導入)													

## 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

No.3 市立工業高等学校におけるAI自動採点システム及び文書管理システムの導入										市立工業高等学校
概 要	教職員の業務負担の軽減を図るため、各種試験をAIにより採点する自動採点システムとペーパーレスを原則とする文書管理システムを導入する。									
めざす姿	教職員の採点業務が効率化されるとともに、職場のペーパーレス化が進み働き方が改善されている。									
関連計画	金沢市DXアクションプラン		確保する 行政資源	ヒト	〇	カネ	〇	モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	システム構築及び導入	運用	運用			運用				
実施結果	達成									
	自動採点システムを導入、運用を開始し業務負担の軽減が図られた。文書管理システムは本校の現行システムで活用できることを確認し、押印が不要な決裁に一部活用を開始。									

No.4 オンラインによる個別保健指導の実施										福祉健康センター総務課
概 要	市民が福祉健康センターに出向いたり、在宅していても個別保健指導を受けられるよう、ウェブ会議を活用した遠隔面接を実施する。									
めざす姿	市民が時間や場所にとらわれることなく、気軽に個別保健指導を受けることができ、生活習慣病の重症化が危惧される市民に対する保健指導実施率が向上している。									
関連計画	・金沢健康プラン2024 ・第3期金沢市保健事業実施計画		確保する 行政資源	ヒト	〇	カネ		モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	利用者の増加（遠隔面接の周知及び誘導）	・利用者の増加（遠隔面接の周知及び誘導） ・予約枠の拡充	・利用者の増加（遠隔面接の周知及び誘導） ・予約枠の拡充			・利用者の増加（遠隔面接の周知及び誘導） ・予約枠の拡充				
実施結果	達成									
	遠隔面接による保健指導を3件実施、電子申請による予約を9件受付。訪問や来庁による面談が難しい方が保健指導を受ける機会となっている。									

## 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のD Xと機能的な組織運営

No.5      ドローンを活用した危険箇所の点検等の実施											道路建設課		
概 要	土砂災害や河川の氾濫などの自然災害における防災・減災を図るため、無人航空機（ドローン）を導入し、目視困難な危険箇所の確認や、災害時における正確かつ迅速な現場状況の把握などに活用する。												
めざす姿	ドローンの導入により、これまで確認できなかった危険箇所の災害未然防止対策や、災害時に被害状況を正確かつ迅速に把握できる環境が整備され、被害の拡大抑制や二次被害の抑制につながっている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・ドローンの導入 ・操作職員育成研修の実施 ・運用開始		・運用 ・操作職員育成研修の実施（5名程度）		・運用 ・操作職員育成研修の実施（5名程度）				運用				
実施結果	達成												
	ドローン2機を導入。研修により職員10名を操縦者として育成し、運用を開始した。能登半島地震対応では、ドローンを活用した被災箇所の確認や施設点検を実施した。												

No.6 市立小中学校の学習系・校務系システムデータの連携											学校指導課			
概 要	学校内のデータの活用により、児童生徒の学びの充実と教職員の業務負担の軽減を図るため、学校現場で分離して管理している学習系と校務系システムのデータ連携環境を構築する。													
めざす姿	システム連携により学内の各種情報が可視化され、児童生徒の学習上の習熟度の把握や各学校の特徴ある教育活動に活用されるとともに、教職員の働き方が改善されている。													
関連計画	—					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	モデル校において、学習系と校務系システムのデータを用いて、一部機能の連携実証実験を開始		本格実施は国の動向を踏まえて対応		本格実施は国の動向を踏まえて対応				本格実施は国の動向を踏まえて対応					
実施結果	達成													
	モデル校 4 校において、学習系と校務系を連携させて「心の健康観察」の試験運用を実施し、令和 6 年度からの全校での実施につなげた。													

## 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のD Xと機能的な組織運営

No.7    マイナンバーカードを職員証とし職員の出退勤管理に活用							人事課、デジタル行政戦略課						
概 要	事務の効率化を図るため、マイナンバーカードを職員証とし、職員の出退勤管理等に活用するための管理基盤を整備する。												
めざす姿	カードをかざすだけで正確な出退勤管理ができるなど、職員の事務負担の軽減が実現している。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画	導入・運用開始（第一・第二本庁舎及び一定数以上の職員が勤務する施設）		運用		運用			運用					
実施結果	未達成												
	法改正への対応が生じたため、導入スケジュールの見直しが必要となり、導入を令和 6 年度に延伸した。												

No.8 電子申請の拡大			デジタル行政戦略課										
概 要	市民が市役所に足を運ぶことなく、行政手続きを完了できる電子申請を原則全ての手続きで導入する。												
めざす姿	行政手続きに多様な申請方式を導入することで、市民が24時間365日いつでも必要な申請ができる環境が整備されている。												
関連計画	金沢市DXアクションプラン				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・利用の拡充（電子申請の周知及び誘導強化） ・手続きの拡充		・利用の拡充（電子申請の周知及び誘導強化） ・手続きの拡充		・利用の拡充（電子申請の周知及び誘導強化） ・手続きの拡充				・利用の拡充（電子申請の周知及び誘導強化） ・手続きの拡充				
実施結果	達成												
	・利用件数については、新型コロナウィルス関係の手続き縮小のため、減少した。 ・手続き数については、前年比388件増加した。												

## 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

No.9		公文書の電子決裁率【数値目標】										文書法制課	
概 要	市役所全体のペーパーレス化により業務の効率化と適切な文書管理につなげるため、電子決裁の対象文書を拡大する。												
めざす姿	電子決裁率がおおむね100%となり業務が効率化されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	○
	令和 5 年度			令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度				
実施計画	電子決裁率の向上 （電子決裁率100%）			電子決裁率の向上 （電子決裁率100%）		電子決裁率の向上 （電子決裁率100%）			電子決裁率の向上 （電子決裁率100%）				
実施結果	達成												
	電子決裁率がおおむね100%（99.45%）となり業務が効率化されている。												

No.10    テレワーク、時差出勤等に対応した環境の充実											人事課		
概    要	テレワークのさらなる定着を図り、多様な働き方を職員自らが選択できる環境を整備するため、勤務時間や勤務場所に関する規程の見直しを実施する。												
めざす姿	時間や場所にとらわれない効率的な業務の遂行と多様な人材が活躍できる職場環境が実現している。												
関連計画	・ 第 2 期金沢市中期人事計画 ・ 女性活躍推進法に基づく第 2 期金沢市特定事業主行動計画				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・ 時差出勤制度の本格導入の検討 ・ 良好なテレワーク環境の提供、利用促進 ・ 男性職員の育児休業等の促進を検討		・ 時差出勤制度の本格実施 ・ 良好なテレワーク環境の提供、利用促進 ・ 男性職員の育児休業等を促進		・ 時差出勤制度の運用 ・ 良好なテレワーク環境の提供、利用促進 ・ 男性職員の育児休業等を促進				・ 時差出勤制度の運用 ・ 良好なテレワーク環境の提供、利用促進 ・ 男性職員の育児休業等を促進				
実施結果	達成												
	・ より良い職場づくりに関する庁内プロジェクトを立ち上げ、幅広く意見交換や課題共有、取組案を検討した。 ・ 男性職員の育休取得率 71.6%												

## 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

No.R6-1 【R6新規】自治体専用ネットワークLGWANに対応したクラウドサービスの導入										デジタル行政戦略課
概 要	外部関係者とスムーズかつ迅速に情報を共有するため、LGWANに対応したクラウドサービスを導入する。									
めざす姿	クラウドサービスの利用により、外部関係者及び職員の業務環境が改善されている。									
関連計画	金沢市DXアクションプラン		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		導入・運用	運用			運用				
実施結果										

No.R6-2 【R6新規】保健所におけるAI電話サービスの導入										地域保健課、デジタル行政戦略課
概 要	感染症発生時に市民からの問合せが殺到した場合において、業務に支障を来すことを未然に防ぐため、AI電話サービスを導入し、定型的な問合せ等に対する自動応答や、問合せ内容を確認した上での的確な電話取次ぎを行う。									
めざす姿	平時からAI電話サービスを導入しておくことで、新興感染症の発生など健康危機発生時においても、職員が優先すべき業務に取り組むことができる体制を確保する等、保健所の機能強化ができています。									
関連計画	未来共創計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		・ AI電話サービスの導入 ・ 性感染症検査におけるAI電話での予約受付を開始	・ シナリオの充実 ・ 感染症に関する定型的な問合せへの自動応答			シナリオの充実				
実施結果										



## 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

No.R6-3 【R6新規】電子処方箋システム及び自動精算機の導入										市立病院事務局
概 要	電子処方箋及び自動精算機を導入し、施設利用者の利便性を向上させるとともに、職員の事務負担の軽減を図るなど医療DXを推進する。									
めざす姿	施設利用者や医療関係者に、電子処方箋及び自動精算機が広く活用され、利便性の向上や業務改善に寄与している。									
関連計画	金沢市立病院経営強化プラン		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画		・電子処方箋システムの構築、運用開始 ・自動精算機の導入、運用開始	利用者の拡大		利用者の拡大					
実施結果										

No.R6-4 【R6新規】先端技術の活用により、森林経営の効率化を図るスマート林業を推進										森林再生課
概 要	市営造林の立木評価業務が職員の負担となっていることから、「石川県森林・林業画像認識AI研究開発コンソーシアム」が開発したAIシステム（試作段階）を活用し、業務の効率化を図る。									
めざす姿	産学官が連携して林業用AIシステムを開発し、業務の省力化・効率化により市営造林の主伐・売払の加速化を実現している。									
関連計画	未来共創計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画		市営造林の標準地調査データをシステムに機械学習させ、機能を改善	市営造林の標準地調査データをシステムに機械学習させ、機能を改善		市営造林の標準地調査データをシステムに機械学習させ、機能を改善					
実施結果										

## 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

No.R6-5【R6新規】市等が発行する物理カードをスマートフォンへ集約【数値目標】											デジタル行政戦略課			
概 要	金沢市等が発行する紙などの物理カードをスマートフォンに集約し、様々な施設での利用を可能とする。													
めざす姿	様々の施設を利用するために必要なカードをスマートフォンに一元化することで、市民サービスの向上が達成されている。													
関連計画	金沢市DXアクションプラン					確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ		情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画			カード追加：3 件		カード追加：1 件				カード追加：1 件					
実施結果														

No.R6-6 【R6新規】マイナンバーカードを活用した申請書作成による「書かない」窓口の導入											市民課		
概 要	住民異動届や住民票等の諸証明書の申請において、マイナンバーカードから氏名や住所などの基本情報を読み取った上で、対面による聞き取りのみで手続きが完了する。												
めざす姿	「書かない」窓口を実現することで、高齢者や障がいをお持ちの方を初め、市民の利便性向上に加え、事務の効率につながっている。												
関連計画	・ 未来共創計画 ・ 金沢市DXアクションプラン				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画			・ システム改修 ・ 市民課窓口での運用開始		市民課窓口に加え、市民センター窓口での運用開始				市民課及び市民センター窓口において運用				
実施結果													

## 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のD Xと機能的な組織運営

No.R6-7【R6新規】 公用車給油事務へのクレジットカードの導入							デジタル行政戦略課、総務課						
概 要	公用車への給油時に用いてきた伝票を廃止し、クレジットカード払いとすることで、事業者は請求処理が不要となり、市は毎月の支払いを全件一括で処理が可能となる。												
めざす姿	クレジットカード払いが導入され、市及び事業者双方の事務負担が軽減されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画			クレジットカード払いの導入（対象：約350台）		運用			運用					
実施結果													

### ②スリムで機能的な組織への改編

No.11 職員提案制度の見直し		人事課、デジタル行政戦略課									
概 要	職員のモチベーション向上による組織の活性化をめざし、より多くの提案が実践につながるよう職員提案制度をの見直しを実施する。										
めざす姿	制度の見直しにより、職員の創意工夫や勤労意欲が高まることで組織が活性化され、円滑かつ効率的な行政運営を行うことができる。										
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・見直しを検討 ・試行実施	見直した制度の実施	運用				運用				
実施結果	達成										
	制度の見直しを検討し、試行実施までには至らなかったが、現行制度を準用したデジタル業務改善表彰を実施した。										

## 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のD Xと機能的な組織運営

No.12 審議会等の見直し		デジタル行政戦略課、市民協働推進課									
概 要	簡素で効率的な行政運営をめざし、審議会等の設置や構成委員に関する基準等の見直しを実施する。										
めざす姿	審議会等の構成委員と設置数の適正化が図られ、簡素で効率的な行政運営が行われている。										
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度			
実施計画	・取扱基準の見直しを全庁に通知 ・運用開始		運用		運用			運用			
実施結果	達成										
	・ 審議会の定義を明確化し、取扱基準を改定した。 ・ 起案決裁の簡素化により、行政運営を効率化した。										

### ③外郭団体組織の強化

No.13 外郭団体の統廃合の検討											デジタル行政戦略課				
概 要	外郭団体の柔軟な人員配置や一層の事務の効率化、組織体制の強化を進めるため、設立目的や事業内容が類似している団体の統合を推進する。														
めざす姿	団体統合の相乗効果により、外郭団体の組織体制の強化と市民サービスの向上が図られている。														
関連計画	—					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報		
	令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	統廃合の検討			統廃合の検討			統廃合の検討				統廃合の検討				
実施結果	達成														
	効率的かつ安定した運営を持続できるよう、統廃合についての検討を進めた。														

# 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のD Xと機能的な組織運営

No.14 外郭団体のデジタル環境の構築		デジタル行政戦略課									
概 要	外郭団体のデジタル化による更なる効率的な運営をめざし、団体への聞き取り調査や現地確認等を行うことで各団体に適したデジタル環境の構築に向けた行政支援を行う。										
めざす姿	各団体のデジタル化が促進され、業務の効率化やサービスの向上が図られている。										
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・ 外郭団体の現状把握 ・ デジタル化を促進	・ 外郭団体の現状把握 ・ デジタル化を促進	・ 外郭団体の現状把握 ・ デジタル化を促進				・ 外郭団体の現状把握 ・ デジタル化を促進				
実施結果	達成										
	金沢職人大学校に対して、ネットワーク環境の整備及びWeb会議環境の構築に係る支援を行った。										

## ■ 方針1 行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

### ①オープンデータ等の普及促進

No.15		行政情報をオープンデータ化したデータ数【数値目標】						デジタル行政戦略課						
概 要	必要とされる行政情報を広く市民に公開するため、行政が持つデータのオープンデータ登録ルールを作成する。													
めざす姿	多くの情報がオープンデータとなり、市民等がそのデータを活発に活用している。													
関連計画	金沢市DXアクションプラン					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	・ データセット件数 1,800件 ・ データ利用の推進		・ データセット件数 2,500件 ・ データ利用の推進		・ データセット件数 2,600件 ・ データ利用の推進				・ データセット件数 2,700件 ・ データ利用の推進					
実施結果	達成													
	・ データセット件数 2,155件 ・ データ利用の推進													

No.16		行政データの利活用に向けた環境整備				デジタル行政戦略課							
概 要	様々なデータの連携・活用により新たなサービスを創出するため、金沢市オープンデータポータルサイトに市民・企業等のデータを保存・公開する。												
めざす姿	行政と市民等が持つ様々なデータを連携・活用し民間活力による新たなサービスが創出されている。												
関連計画	金沢市DXアクションプラン				確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ		情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画	市民・企業等データの公開		市民・企業等データの公開		市民・企業等データの公開			市民・企業等データの公開					
実施結果	達成												
	市民・企業等データを公開するための環境を整備し、市民等が提供したデータを公開した。												

## 方針1 行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

No.17 人流データを活用した商店街の動態調査・分析 商工労働課										
概 要	商店街の活性化策を立案等に活用するため、携帯電話の位置情報等を活用した来街者の動態調査・分析を実施する。									
めざす姿	来街者の動態調査分析データの活用により、商店街の活性化に向けた政策立案が行われている。									
関連計画	金沢市DXアクションプラン	確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	・分析データに基づく施策立案 ・商業施策の効果検証	・分析データに基づく施策立案 ・商業施策の効果検証	・分析データに基づく施策立案 ・商業施策の効果検証			・分析データに基づく施策立案 ・商業施策の効果検証				
実施結果	達成									
	・分析データに基づき新規施策立案を行った。 ・コロナ禍前後での比較による検証を行った。									

No.18 人流データを活用した混雑予測等情報の発信 観光政策課										
概 要	観光に関する市民や旅行者の満足度の向上を図るため、携帯電話の位置情報や人流データを活用した混雑予測を行い、快適（混雑）度マップを市観光公式サイトに掲載する。									
めざす姿	混雑予測の公開により、市民や旅行者の満足度が向上している。									
関連計画	金沢市持続可能な観光振興推進計画2021	確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ		情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	・市内観光スポットの混雑予測情報の発信 ・市内おすすめスポット情報の発信	・快適度マップによる市内観光スポットの混雑予測の発信 ・市内おすすめスポットの発信	・快適度マップによる市内観光スポットの混雑予測の発信 ・市内おすすめスポットの発信							
実施結果	達成									
	人流データを活用した混雑予測を行い、快適度マップをサイトに掲載するとともに、予測エリア周辺のおすすめスポット情報を発信し、満足度の向上を図った。									

## 方針1 行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

【再掲】金沢MaaSの推進										交通政策課
概 要	多様な移動手段をつなぐことで公共交通のさらなる利便性向上を図るため、様々な分野の企業・団体等が参画する金沢MaaSコンソーシアムによるプロジェクトを更に促進する。									
めざす姿	官民連携による新たなサービスが追加され、公共交通の利便性が向上し、利用者が増加している。									
関連計画	第3次金沢交通戦略	確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	官民連携事業：2事業 データ活用：データ収集、活用方法の検討	官民連携事業：2事業	官民連携事業：2事業			官民連携事業：2事業				
実施結果	達成									
	のりまっし金沢の時刻検索機能の向上や、石川線・バス等乗継円滑化実験の実施（5割引きに拡充、香林坊から金沢駅まで延伸）、まちなか交通ガイドのデジタル化（日・英）など、利用者の利便性の向上を図った。									

No.R6-8 【R6新規】宿泊データ等の分析を行う新たな枠組みの構築										観光政策課
概 要	宿泊事業者やDMOと連携し、宿泊データ等の収集・分析を行う仕組みの構築を行うとともに、データを活用した地域全体のデジタルマーケティングを推進する。									
めざす姿	多種多様なニーズがデータから可視化され、それに基づいた持続可能な観光経営がなされている。									
関連計画	金沢市持続可能な観光振興推進計画2021	確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		宿泊データ等の収集・分析を行う仕組みの構築	・オープンデータ化 ・地域のデジタル化推進			地域のデジタル化推進				
実施結果										



## 方針1 行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

No.R6-9 【R6新規】移動情報など様々なデータを可視化し、公共交通の利用促進策を実施										交通政策課
概 要	交通事業者や民間IT事業者と連携し、路線バスの乗降データやまちのりの利用データ、人流データ等の様々なデータを一元管理し、可視化できるデータ分析ツールを構築する。									
めざす姿	データ分析ツールの活用により、見たい時にいつでも、誰でも簡単にデータを可視化・分析できる環境の創出により、第3次金沢交通戦略の成果検証や、データ検証に基づく政策立案、交通政策の進捗管理に活用している。									
関連計画	第3次金沢交通戦略		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		データ分析ツールの開発と試験運用	本格運用			本格運用				
実施結果										

No.R6-10 【R6新規】デジタル通学路マップの活用推進										教育総務課
概 要	市民の利便性向上を図るため、通学路図及び通学区域図をデジタル化し、オープンデータとして提供することで、アプリ等での活用を推進する。									
めざす姿	デジタル通学路マップがオープンデータ化され、市民等がそのデータを活発に利用している。									
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		通学路図、通学区域図のデジタル化及びオープンデータの提供	地域や学校でのデジタル通学路マップの作成			地域や学校でのデジタル通学路マップの利用				
実施結果										

## 方針1 行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

No.R6-11 【R6新規】 デジタル技術を活用した金沢ミュージアムプラスにより文化施設の所蔵品を公開【数値目標】										文化政策課					
概 要	デジタル技術を活用して施設の魅力や新たな体験を提供する「金沢ミュージアム+」により、文化施設の所蔵品をインターネットに公開し、市民や来街者、研究者等が金沢の文化に触れる機会を提供する。														
めざす姿	所蔵品の公開やデジタルデータの利活用を推進することで、本市の歴史的・文化的資源の保存と文化施設の魅力を発信し、施設間交流や資料研究の進展、教育普及、二次利用の促進、文化施設への訪問者数が増加が実現している。														
関連計画	・ 未来共創計画 ・ 金沢市文化芸術アクションプラン2024 ・ 第3次金沢版総合戦略 ・ 金沢市DXアクションプラン						確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度				令和8年度						
実施計画			・ サイトビュー数の拡充（数値目標：84,000ビュー） ・ 公開する所蔵品の情報・画像データ、スペシャルコンテンツの追加 ・ 二次利用可能な所蔵品の拡充		・ サイトビュー数の拡充（数値目標：92,400ビュー） ・ 公開する所蔵品の情報・画像データ、スペシャルコンテンツの追加 ・ 二次利用可能な所蔵品の拡充				・ サイトビュー数の拡充（数値目標：101,600ビュー） ・ 公開する所蔵品の情報・画像データ、スペシャルコンテンツの追加 ・ 二次利用可能な所蔵品の拡充						
実施結果															

### ②目的に応じた広報機能の充実

No.19 SNSを活用した情報発信の充実												広報広聴課		
概 要	より多くの市民に必要な情報を提供するため、既存の情報発信に加え、ＳＮＳを効果的に利用して市政情報の発信を行う。													
めざす姿	世代やライフスタイルに応じた市政情報が、より多くの市民に的確に届けられている。													
関連計画	金沢市広報基本戦略					確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ		情報	○
	令和５年度		令和６年度		令和７年度				令和８年度					
実施計画	広報基本戦略に基づき、ＳＮＳを効果的に利用して市政情報を発信		広報基本戦略に基づき、ＳＮＳを効果的に利用して市政情報を発信		広報基本戦略に基づき、ＳＮＳを効果的に利用して市政情報を発信				広報基本戦略に基づき、ＳＮＳを効果的に利用して市政情報を発信					
実施結果	達成													
	各種ＳＮＳの特性に応じた市政情報の発信に取り組んだほか、ＨＰや新聞等の各種媒体とＳＮＳを連携した広報を積極的に展開した。また、災害用インスタグラムを新たに開設した。													

## 方針1 行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

No.20		障害のある方に配慮したデジタルを活用した情報発信							障害福祉課						
概 要	障害の種類や程度に応じた様々な行政情報を分かりやすく提供するため、デジタル技術を活用した新たな仕組みを導入する。														
めざす姿	障害の種類や程度に応じた行政情報が、必要とする全ての障害のある人への確に届けられている。														
関連計画	ノーマライゼーションプラン金沢2021						確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ		情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度				令和8年度						
実施計画	・ 情報施策推進作業チームの設置 ・ 障害種別ごとのスマホ等の研修会の開催 ・ 会話の見える化アプリの実証実験 ・ 医療的ケア児支援情報Webサイトの構築		・ 情報取得に係る施策の検討、実施 ・ 障害種別ごとのスマホ等の研修会の開催 ・ 金沢福祉用具情報プラザとの連携 ・ 医療的ケア児支援情報Webサイトの充実		・ 情報取得に係る施策の検討、実施 ・ 障害種別ごとのスマホ等の研修会の開催 ・ 金沢福祉用具情報プラザとの連携 ・ 医療的ケア児支援情報Webサイトの充実				・ 情報取得に係る施策の検討、実施 ・ 障害種別ごとのスマホ等の研修会の開催 ・ 金沢福祉用具情報プラザとの連携 ・ 医療的ケア児支援情報Webサイトの充実						
実施結果	達成														
	・ 情報施策推進チーム会議を開催 ・ 障害種別毎のスマホ研修会を延べ8回開催 ・ アプリの実証実験を窓口にて開催 ・ 医療的ケア児支援情報Webサイトを構築														

No.21 ひとり親家庭を対象とした情報発信機能の強化											子育て支援課			
概 要	市役所の開庁時間に来庁や問い合わせが難しいひとり親家庭の方の利便性の向上を図るため、公式LINEを活用し、プッシュ型で必要な情報を提供する。													
めざす姿	公式LINEによるプッシュ型通知の導入により、ひとり親家庭の個々の家庭状況やニーズ等に合った情報が提供されている。													
関連計画	金沢市子ども生活応援プラン					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	・ プッシュ型情報発信の導入 ・ AIチャットボットによる情報検索機能の強化		LINEを活用した電子申請サービスの導入検討		導入				運用					
実施結果	達成													
	9月からプッシュ型情報発信を開始するとともに、AIチャットボットによる情報検索機能確立し、ひとり親家庭へ効果的に情報を提供した。													

## ■ 方針1 行政組織の質を高める (3) 職員の意識改革と人材の確保

### ①新しい発想で変化に対応できる人材の育成

No.22 デジタル行政推進リーダーの育成人数【数値目標】										デジタル行政戦略課
概 要	行政DXによる業務改善や新たな市民サービスを創出するため、必要な技術と知識を身に付けたデジタル行政推進リーダーを育成する。									
めざす姿	100名のデジタル行政推進リーダーが育成され、それぞれの職場において課題解決のためのDXが実践されている。									
関連計画	金沢市DXアクションプラン	確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	デジタル行政推進リーダー 20名育成	デジタル行政推進リーダー 20名育成	デジタル行政推進リーダー 20名育成 (合計100名のリーダーの育成)							
実施結果	達成									
	デジタル行政推進リーダーを20名育成した。									

- 【再掲】 より効果的な政策立案を推進する人材の育成										調査統計室
概 要	より効果的な政策立案を推進していくため、統計データの利活用方法を学び、指導助言を行える職員を育成する。									
めざす姿	統計データを利活用できる職員が育成され、全庁的に効果的な政策立案ができる体制が構築されている。									
関連計画	—	確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	総務省統計局等主催の研修への参加	・総務省統計局等主催の研修への参加 ・統計データ利活用助言指導	・総務省統計局等主催の研修への参加 ・統計データ利活用助言指導			・総務省統計局等主催の研修への参加 ・統計データ利活用助言指導				
実施結果	達成									
	総務省統計研究研修所や全国市町村国際文化研修所が実施する集合研修やオンライン研修など計11講座を室員全員が受講し、データ分析や活用方法を習得した。									

## 方針1 行政組織の質を高める (3) 職員の意識改革と人材の確保

No.23 新たな知識やスキルの学び直しの推進										人事課			
概 要	業務上必要とされる新たな知識やスキル等の学び直しを推進するため、職員を対象に、リスクリング研修を実施するほか、大学・大学院等での講座受講・科目履修等を支援する。												
めざす姿	職員に求められる能力が強化され、創造的な職務遂行意識を備えた職員が幅広い分野で活躍している。												
関連計画	・第4期金沢市人材育成実行計画 ・第2期金沢市中期人事計画				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和5年度		令和6年度		令和7年度				令和8年度				
実施計画	・リスクリングeラーニング研修、デジタルリスクリング研修を新たに実施 ・大学・大学院等での講座受講・履修に係る費用助成制度を拡充		・リスクリングeラーニング研修、デジタルリスクリング研修を実施 ・大学・大学院等での講座受講・履修に係る費用助成制度による支援を実施		・リスクリングeラーニング研修、デジタルリスクリング研修を実施 ・大学・大学院等での講座受講・履修に係る費用助成制度による支援を実施				・リスクリングeラーニング研修、デジタルリスクリング研修を実施 ・大学・大学院等での講座受講・履修に係る費用助成制度による支援を実施				
実施結果	達成												
	・eラーニング公募受講者 29人 ・デジタルリスクリング受講者 延べ189人 ・大学院に加え大学での科目履修を助成対象に拡大(R5拡大分の利用：実績なし)												

No.24 DXサービスデザイン研修の実施										デジタル行政戦略課
概 要	デジタルをきっかけに、これまで以上に市民の目線に立った政策立案を行うため、職員に対するDXサービスデザイン研修を実施する。									
めざす姿	より市民の目線に立った政策立案が行われ、市民サービスが向上するとともに、予算の選択と集中が図られている。									
関連計画	DXアクションプラン		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	研修の実施	R5実施結果を踏まえ、実施内容を再検討								
実施結果	達成									
	サービスデザインやBPRに関する研修を実施した。									

## 方針1 行政組織の質を高める (3) 職員の意識改革と人材の確保

No.R6-12 【R6新規】星のインタープリター養成講座の実施							キゴ山ふれあい研修センター							
概 要	天文・宇宙に関する専門性を有した人材である星のインタープリターの養成講座を開催する。													
めざす姿	キゴ山ふれあい研修センター天文学習棟でのプラネタリウム投映や展示解説等の専門性を有した人材が育成されている。													
関連計画	金沢市宇宙教育推進計画2021					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画			宇宙や星についての講義、プラネタリウム 投映操作・解説、望遠鏡の組立・使用方 法、天文学習棟の展示解説の習得等		宇宙や星についての講義、プラネタリウム 投映操作・解説、望遠鏡の組立・使用方 法、天文学習棟の展示解説の習得等				宇宙や星についての講義、プラネタリウム 投映操作・解説、望遠鏡の組立・使用方 法、天文学習棟の展示解説の習得等					
実施結果														

### ②多様で資質のある人材の確保

No.25 定年延長制度への対応											人事課			
概 要	職員の定年の段階的引上げに伴う職員構成の変更に対応し、効果的な人員配置を実施する。													
めざす姿	定年延長が適切に実施され、豊富な知識や行政経験を有する人材が効果的に配置されている。													
関連計画	第2期金沢市中期人事計画					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和5年度			令和6年度		令和7年度				令和8年度				
実施計画	定年の延長（60歳→61歳）					定年の延長（61歳→62歳）								
実施結果	達成													
	対象職員について、行政経験や希望を踏まえてR6年度の人事配置を行った。													

## 方針1 行政組織の質を高める (3) 職員の意識改革と人材の確保

No.26 より幅広い人材を求める採用活動の強化										人事課
概 要	市役所の質の高い人材を確保するため、県外進学者やUJIターン希望者への情報発信や就活イベントへの参加、職員との交流会等の開催など、これまで以上に職員の採用活動を強化する。									
めざす姿	採用試験受験者数を確保し、優秀な人材が採用できている。									
関連計画	第2期金沢市中期人事計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>WEBやSNSを活用した広報</li> <li>インターンシップ等の拡充や採用合格者へのフォローアップイベントの実施</li> <li>技術職確保のための現場見学会等の拡充</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>WEBやSNSを活用した広報</li> <li>インターンシップ等の拡充や採用合格者へのフォローアップイベントの実施</li> <li>技術職確保のための現場見学会等の拡充</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>WEBやSNSを活用した広報</li> <li>インターンシップ等の拡充や採用合格者へのフォローアップイベントの実施</li> <li>技術職確保のための現場見学会等の拡充</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>WEBやSNSを活用した広報</li> <li>インターンシップ等の拡充や採用合格者へのフォローアップイベントの実施</li> <li>技術職確保のための現場見学会等の拡充</li> </ul>					
実施結果	達成									
	<ul style="list-style-type: none"> <li>夏 インターンシップ(5日間) 参加 93人</li> <li>秋 採用試験合格者交流会 参加 67人</li> <li>秋 技術職現場見学ツアー 参加 18人</li> <li>冬 1 Day就業体験 ※震災対応のため中止</li> </ul>									

No.R6-13 【R6新規】採用情報の効果的な発信（インタラクティブ動画の活用）										人事課
概 要	公務に興味関心を寄せる若年層向けに、効率的に本市の情報を収集できるよう、タップ、クリックに合わせた「情報表示」や「ストーリー分岐」ができる仕掛けを組み込んだ「触れる動画」を作成し、市職員採用公式SNS等に掲載する。									
めざす姿	市職員を志望する学生等が、市役所で働くイメージを掴んで受験・入庁している。									
関連計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>第4期金沢市人材育成実行計画</li> <li>第2期金沢市中期人事計画</li> </ul>		確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画		動画作成、公開	動画公開、アクション分析・構成見直し		動画公開、アクション分析・構成見直し					
実施結果										

## 方針2 共創の質を高める (1) 多様な主体との協働の推進

### ①市民等との協働の推進

No.27 若い世代の意見や提案を話し合う金沢行動会議の開催										地域力再生課			
概 要	これからの金沢を担う若い世代の意見や提案を各種施策に反映させるため、若い世代が金沢の未来について話し合う「未来へつなぐ金沢行動会議」を開催し、様々な提案を発信する。												
めざす姿	まちづくりに若い世代の意見や提案を取り入れるとともに、多くの若い世代が金沢のまちに愛着をもつことで、定住人口、関係人口の増加が図られている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	会議の開催		会議の開催		会議の開催				会議の開催				
実施結果	達成												
	5つのチームに分かれてまちづくりに関する企画の実践・検証を行い、11月に成果報告会を実施した。 また、その内容や主旨について未来共創計画に反映した。												

No.28 大学との連携によるまちづくりや地域の活性化に関する授業の開設											地域力再生課			
概 要	学生のまちづくりに対する意識の醸成と学生との協働によるまちづくりを推進するため、大学と連携し、まちづくりや地域活性化に関する実践型の授業を開設する。													
めざす姿	授業の受講により、まちづくりや地域活性化に取り組む学生が増加している。													
関連計画	—					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度			令和 8 年度				
実施計画	実践型授業の実施、事例集の作成			実践型授業の拡充			実践型授業の拡充			実践型授業の拡充				
実施結果	達成													
	金沢大学、金沢工業大学、金沢学院大学の3大学ほかにおいて、各1講座を開催し、学生が地域や市民と関わりながら、地域課題の解決に取り組んだ。													



No.29 大学との連携によるリスキリング教育の推進										地域力再生課	
概 要	市民のリスキリング教育を促進するため、大学が開講する科目等履修生制度などの講座の受講に対して支援する。										
めざす姿	市民のリスキリングが進み、地域に必要な人材が確保されている。										
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度			
実施計画	受講経費の負担及び講座の周知によりリス キリングを推進		受講経費の負担及び講座の周知によりリス キリングを推進		受講経費の負担及び講座の周知によりリス キリングを推進			受講経費の負担及び講座の周知によりリス キリングを推進			
実施結果	達成										
	金沢大学及び金沢工業大学の講座で、17件 の支援実績があった。										

No.30 まちづくりに係る外部人材の活用方策の検討											地域力再生課		
概 要	都市部の人材など外部からの視点や専門的なノウハウ等をまちづくりに反映するため、外部人材活用に向けた先行事例の調査等を実施する。												
めざす姿	外部人材の活用等により効果的なまちづくりが推進されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・ 外部人材受け入れ実績の検証 ・ 先行事例調査 ・ 外部人材受け入れに関する基本方針を策定		基本方針に基づく外部人材の受け入れ		基本方針に基づく外部人材の受け入れ				基本方針に基づく外部人材の受け入れ				
実施結果	達成												
	地域おこし協力隊をはじめとした外部人材の活用に係る検討調査を行い、外部人材の受け入れに関する基本方針を策定した。												

No.31 外部人材の活用による中山間地域等の活性化【数値目標】										農業水産振興課、森林再生課				
概 要	外部からの視点や専門的なノウハウ等を生かし中山間地域等の活性化を図るため、地域おこし協力隊の誘致・活動支援をする。													
めざす姿	外部人材の活用等により中山間地域等が活性化されている。													
関連計画	未来共創計画					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度				令和 8 年度			
実施計画	受入地区数 3 地区			受入地区数 3 地区			受入地区数 3 地区				受入地区数 3 地区			
実施結果	達成													
	受入地区数 3 地区 内川地区、東原町及び周辺地域で誘致 犀川地区では活動支援													

No.32 林福連携の推進											森林再生課			
概 要	林業の新たな担い手の確保につなげるため、障害者等の就労や生きがいの場を提供する連携事業を実施する。													
めざす姿	連携事業により、林業の担い手確保と誰もが活躍できる共生社会が推進されている。													
関連計画	未来共創計画					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	試験栽培、林福連携の可能性の検証		農園整備費、栽培経費、障害者の工賃等を支援		農園整備費、栽培経費、障害者の工賃等を支援				農園整備費、栽培経費、障害者の工賃等を支援					
実施結果	達成													
	モデル事業として障害者就労施設と連携し、広葉樹コンテナ苗を1万本生産したことで、本事業が実施可能であることを確認した。													

No.33		ごみ総排出量の削減【数値目標】				ごみ減量推進課							
概 要	ごみの更なる減量化を図るため、地域住民や民間事業者など多様な分野との協働を推進する。												
めざす姿	ごみ総排出量が減少している。												
関連計画	第 7 期ごみ処理基本計画				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・ 第 7 期ごみ処理基本計画策定（新たな目標設定） ・ 生ごみリサイクル循環システム普及促進策の拡充 ・ 古紙回収促進策の充実 ・ 事業系廃棄物減量化計画に基づく大規模事業所への立入・指導		・ ごみ総排出量 134,000 t /年以下（令和10年度まで）、 前年度よりも削減 ・ 第 7 期計画に基づく施策の実施		・ ごみ総排出量 134,000 t /年以下（令和10年度まで）、前年度よりも削減 ・ 第 7 期計画に基づく施策の実施				・ ごみ総排出量 134,000 t /年以下（令和10年度まで）、前年度よりも削減 ・ 第 7 期計画に基づく施策の実施				
実施結果	達成												
	令和 6 年 3 月に第 7 期ごみ処理基本計画を策定した。また、家庭系では出前講座等の啓発活動により、堆肥回収量が前年比59%増、古紙回収登録団体が6団体増となったほか、事業系では立入指導等により事業者の意識啓発を行った。												

No.34    コミュニティ防災士の育成人数（累計）    【数値目標】											危機管理課		
概    要	災害時における地域防災力の向上をめざし、コミュニティ防災士を更に育成する。												
めざす姿	1 町会に 1 名以上のコミュニティ防災士が配置されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	コミュニティ防災士数   1,400名		コミュニティ防災士数   1,500名		コミュニティ防災士数   1,600名				コミュニティ防災士数   1,700名				
実施結果	達成												
	1,510名育成												

No.35 女性防災士の育成人数【数値目標】												危機管理課	
概 要	災害時における地域防災力の向上をめざし、自主防災組織への協力依頼や、かがやき発信講座等を通じて女性防災士を更に育成する。												
めざす姿	地域における女性防災士が増加している。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	女性防災士の新規資格取得者 50名		女性防災士の新規資格取得者 50名		女性防災士の新規資格取得者 50名				女性防災士の新規資格取得者 50名				
実施結果	達成												
	56名育成												

No.36 地域福祉支援コーディネーターの配置地区数【数値目標】											福祉政策課			
概 要	地区社会福祉協議会における社会的孤立を防ぐ取り組みや地域生活課題の把握・解決に関する機能の強化を図るため、地域福祉支援コーディネーターを市内54地区全てに配置する。													
めざす姿	市内54地区全てに地域福祉支援コーディネーターが配置されている。													
関連計画	金沢市地域福祉計画2023					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	6 地区に配置 (54地区全てに配置)		54地区に継続して配置		54地区に継続して配置				54地区に継続して配置					
実施結果	達成													
	未配置であった残りの 6 地区すべてに配置が完了した。													

No.37 ひとり親家庭等学習支援ボランティアの登録者数【数値目標】										子育て支援課
概 要	ひとり親家庭等における子どもの学習環境の充実をめざし、小・中学生、高校生等の生活・学習面に不安を抱えるひとり親世帯等に対する生活・学習支援ボランティアの育成を強化する。									
めざす姿	必要な世帯に生活・学習支援ボランティアを派遣し、子どもが安心して学習できる環境を提供できている。									
関連計画	金沢市子ども生活応援プラン		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画	学生ボランティアの募集・登録 (95人)	学生ボランティアの募集・登録 (100人)	学生ボランティアの募集・登録 (105人)		学生ボランティアの募集・登録 (110人)					
実施結果	達成									
	大学訪問による事業説明を実施し、ボランティア登録の増加を図った。 学生ボランティア登録者数 108人									

No.R6-14 【R6新規】地域おこし協力隊の導入拡大【数値目標】										地域力再生課
概 要	中山間地域以外の地域への地域おこし協力隊の導入を図るとともに、他分野における活用拡大を検討し、地域力の向上を図る。(1人任期最長3年)。									
めざす姿	外部の視点を生かして地域が活性化している。									
関連計画	未来共創計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画		3名の地域おこし協力隊の導入	1名以上の地域おこし協力隊の導入		1名以上の地域おこし協力隊の導入					
実施結果										

No.R6-15 【R6新規】外部の視点を生かした朝市の活性化										農業水産振興課
概 要	学生等と連携した市内朝市の活性化策を支援することで、中山間地域のにぎわい創出をめざす。									
めざす姿	学生等との連携により朝市が活性化し、中山間地域のにぎわい創出に寄与している。									
関連計画	未来共創計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		・学生等と連携し、市内朝市を調査 ・外部の視点を活かした魅力発信等の朝市 活性化策を検討	学生等との連携による朝市活性化策を支援			学生等との連携による朝市活性化策を支援				
実施結果										

No.R6-16 【R6新規】中高生の多様な居場所づくりの推進										青少年健全育成センター
概 要	中高生リーダーの意見を聞きながら居場所づくりモデル事業に取り組むとともに、「中高生の第3の居場所」について考える研修会を開催して広報啓発に努める。									
めざす姿	青少年が安心して過ごせる多くの居場所を持ちながら自己肯定感や自己有用感を高めることで、主体性や創造性を発揮して社会で活躍している。									
関連計画	金沢市青少年健全育成推進アクションプラン		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		・中高生の居場所づくりモデル事業の実施 ・「中高生の第3の居場所」を考える講演 会の開催	・中高生の居場所づくりモデル事業の検証 と本格実施 ・「中高生の第3の居場所」を考える研修 会の開催			・中高生の居場所づくり事業の実施 ・「中高生の第3の居場所」の広報				
実施結果										

No.R6-17 【R6新規】市営住宅における学生の入居のモデル実施【数値目標】										住宅政策課
概 要	市営住宅におけるコミュニティの活性化を図るため、対象団地の選定、町会との事前協議、地域対応計画の作成を通じ、市営住宅への学生の入居をモデル実施する。									
めざす姿	公営住宅の空き住戸をモデル的に学生に提供することにより、入居者の高齢化により活動が停滞している、公営住宅の自治活動の活性化が図られている。									
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	〇	カネ		モノ	〇	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		公営住宅学生入居モデル事業の推進（目標 2住戸）	公営住宅学生入居モデル事業の推進（目標 2住戸）			公営住宅学生入居モデル事業の推進（目標 2住戸）				
実施結果										

No.R6-18 【R6新規】地域と学生をつなぐ連携事業の本格実施										市民協働推進課
概 要	地域と学生とのつながりを創出するとともに、地域活動の持続可能性の向上及び学生の地域コミュニティに対する意識の醸成のため、学生を地域に派遣し、学生と地域とが連携して活動を実施する。									
めざす姿	地域と学生とのマッチング数が増加し連携事例が増えることで、地域活動及び学生団体活動が活性化されている。また、地域と学生とのつながりが創出されることで、地域活動の持続可能性の向上及び学生の地域コミュニティに対する意識の醸成が図られている。									
関連計画	・金沢市地域コミュニティ活性化推進計画2023 ・金沢市協働推進計画2021 ・未来共創計画		確保する 行政資源	ヒト	〇	カネ		モノ		情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		マッチング数の増（登録学生団体の拡充および制度周知）	マッチング数の増（登録学生団体の拡充および制度周知）			マッチング数の増（登録学生団体の拡充および制度周知）				
実施結果										

No.R6-19 【R6新規】学生等と連携した交流イベント等を開催する商店街に対して支援を拡充										商工労働課
概 要	商店街団体が地域住民との交流促進等を目的として実施するイベントの実施にあたり、外部の視点や発想を有する学生団体等が企画運営として連携する。									
めざす姿	連携により、イベントにおいて新たな取り組みが実施され、商店街の活性化につながっている。									
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		連携の拡充	連携の拡充			連携の拡充				
実施結果										

## ②地域コミュニティの充実

No.38 地域課題解決プラットフォームの活用推進										市民協働推進課
概 要	地域課題の解決を推進するため、デジタル環境を活用して市民や団体等がディスカッションを行う「地域課題解決プラットフォーム」を構築する。									
めざす姿	地域課題解決プラットフォーム上で市民や団体等と地域課題を共有し、解決に向けた協働事業を行っている。									
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	地域課題解決プラットフォームの本格運用を通じて、市民、団体、企業、行政等による課題解決に向けた協働を実施	地域課題解決プラットフォームを通じた市民、団体、企業、行政等による課題解決に向けた協働を実施	地域課題解決プラットフォームを通じた市民、団体、企業、行政等による課題解決に向けた協働を実施			R7までの実績を踏まえ運用について再検討				
実施結果	達成									
	7月より本格運用を開始し、延べメンバー111名の登録、課題数25件の投稿があり、課題解決に向けた協働を進めている。									



No.39      シビックテック活動に係る連携の推進													市民協働推進課	
概 要	テクノロジーを活用した地域課題の解決を推進するため、地域住民や地域団体、シビックテック技術者が協働するイベントを開催する。													
めざす姿	シビックテックの周知とシビックテックマインドが浸透し、テクノロジーを活用した地域課題の解決が進んでいる。													
関連計画	—					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度			令和 8 年度				
実施計画	シビックテックミーティング（イベント） の開催（年1回）			シビックテックミーティング（イベント） の開催（年1回）			シビックテックミーティング（イベント） の開催（年1回）			事業成果を検証し事業を見直し				
実施結果	達成													
	26名参加。最新テクノロジーを活用した地域課題解決をテーマに、AIを活用した解決策などを全員で体験し、デザイン思考とコラボレーションの重要性を学んだ。													

No.40 クラウドファンディングを活用した市民活動団体の支援【数値目標】														市民協働推進課	
概 要	協働によるまちづくり活動を行う市民活動団体の自立した運営と持続可能なまちづくりの推進を図るため、市民活動団体によるクラウドファンディングを活用した資金調達を支援する。														
めざす姿	市民活動団体の自立的な運営体制が構築され、持続可能なまちづくり活動が行われている。														
関連計画	—					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報		
	令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	クラウドファンディングを活用した市民活動団体の支援（5 団体）			クラウドファンディングを活用した市民活動団体の支援（5 団体）			クラウドファンディングを活用した市民活動団体の支援（5 団体）				事業成果を検証し事業を見直し				
実施結果	未達成														
	クラウドファンディングに必要である自立的な運営体制が確保されている団体で、参加資格のある団体がいなかった。次年度以降、早期制度周知に努め、現在活動している団体が活用できるようサポートしていく。														

No.41		地域活動発信アプリ（結ネット等）の普及促進							市民協働推進課					
概 要	スマートフォン等による地域情報等の発信により、若い世代の町会活動への参加促進と町会運営の効率化及び負担軽減を図るため、町会に対する市の支援を行い地域活動発信アプリ（結ネット等）を全ての町会へ導入する。													
めざす姿	町会等への地域活動発信アプリの普及が完了している。													
関連計画	・世界の交流拠点都市金沢 重点戦略計画 ・金沢市協働推進計画2021・金沢市地域コミュニティ活性化推進計画2023					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	地域活動発信アプリの導入及び運用に対する支援の実施		地域活動発信アプリの導入及び運用に対する支援の実施		地域活動発信アプリの導入及び運用に対する支援の実施				地域活動発信アプリの導入及び運用に対する支援の実施					
実施結果	達成													
	「結ネット」等の導入経費に対する補助制度や出張説明会を行うことで、新たに11校下（地区）町会連合会で導入される等、普及が進んでいる。													

No.42		地域に残る歴史文化遺産の保存活用の推進					文化財保護課						
概 要	金沢に残されている多様な歴史文化遺産を地域とともに守り育てるため、保存及び活用が必要なものを地域からの提案に基づき認定し、地域自らが行う保護活動を支援する。												
めざす姿	地域全体で「金沢の歴史文化遺産」を守り育てていく基盤が強化されている。												
関連計画	金沢市文化財保存活用地域計画				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画	候補の募集、審査、認定（年間10件）		候補の募集、審査、認定（年間10件）		候補の募集、審査、認定（年間10件）			候補の募集、審査、認定（年間10件）					
実施結果	未達成												
	各地域内でお宝候補の選定・推薦の調整が まとまらず、令和5年度の新規認定は5件 に留まった。各公民館等へ制度の周知を徹 底することで、申請件数の増加を目指す。												

No.43 町会加入世帯数【数値目標】		市民協働推進課												
概 要	住民相互の連帯意識の高揚と地域活動への参加促進に向け、町会加入を促進する。													
めざす姿	町会加入世帯数が増加している。													
関連計画	金沢市地域コミュニティ活性化推進計画2023					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	146,000世帯（令和 9 年度末まで） 令和 5 年度の目標値 144,100世帯		146,000世帯（令和 9 年度末まで） 令和 6 年度の目標値 144,500世帯		146,000世帯（令和 9 年度末まで） 令和 7 年度の目標値 144,900世帯				146,000世帯（令和 9 年度末まで） 令和 8 年度の目標値 145,300世帯					
実施結果	達成													
	R5.4.1現在の町会加入世帯数は144,294世帯。													

No.44 地区防災計画の作成地区数（累計）【数値目標】											危機管理課		
概 要	自主防災組織による災害時の防災活動が迅速かつ適切に減災効果を発揮するよう、市内全校下・地区での地域特性に応じた地区防災計画策定を促進する。												
めざす姿	市内62地区全てにおいて、地区防災計画を策定されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	策定済地区数 50地区		策定済地区数 54地区		策定済地区数 58地区				策定済地区数 62地区				
実施結果	未達成												
	43地区が策定し、7地区が策定中である。引き続き、自主防災組織の会議等において、地区防災計画の策定を要請するとともに、令和6年能登半島地震を踏まえ、より実効性のある内容となるよう計画の見直しについても支援する。												

No.45 地域運営交通による移動手段を確保した地域数（累計）【数値目標】											交通政策課			
概 要	高齢者等の移動手段を確保することで持続可能な公共交通ネットワークを構築するため、地域の方々が主体となって運営する交通手段の実施箇所を市の支援により拡大する。													
めざす姿	地域運営交通の実施箇所が増加されるとともに、それぞれの安定運行が確保されている。													
関連計画	第 3 次金沢交通戦略					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	運行地区数 4 地区		運行地区数 9 地区		運行地区数 9 地区				運行地区数 9 地区					
実施結果	達成													
	大浦・川北、内川、北部（6 地区）の計 8 地区において、本格運行を実施													

## 方針2 共創の質を高める (2) 民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

### ①官民共創による課題解決

No.46 まちづくりに係る民間企業との連携方策の検討											地域力再生課		
概 要	本市の地域力を最大限生かしたまちづくりを進めるために有効な民間企業との連携方策等を調査検討する。												
めざす姿	民間企業との連携方策がまとまり、その実践が推進されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	民間企業との連携方策に関する先行事例調査等を実施		調査結果を踏まえ、民間企業との連携を推進		民間企業との連携を推進				民間企業との連携を推進				
実施結果	達成												
	民間企業との連携方策に係る検討調査を行うとともに、包括連携協定締結企業と連携拡大に向けた取組について協議したほか、新たに㈱セブン-イレブン・ジャパンと包括連携協定を締結した。												

No.47 官民共創提案事業の導入検討		地域力再生課、デジタル行政戦略課											
概 要	民間事業者のノウハウを生かし、新たな発想による効果的な事業を創出するため、官民共創提案制度を導入を検討する。												
めざす姿	民間事業者からの提案による新たな事業が効率的に実施され市民満足度の向上が実現している。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・ 他都市事例研究 ・ 導入検討		・ 他都市事例研究 ・ 導入検討										
実施結果	達成												
	官民連携に係る先進事例について調査し、 今後の方向性について検討を進めた。												

No.48 民間支援を活用した縁付金箔の後継者育成			文化財保護課									
概 要	民間活力の導入により文化の継承を図るため、民間事業者の支援を受け、縁付金箔の保存会や金沢職人大学校など関連する団体との協働のもと縁付金箔製造にかかる後継者育成プログラムを実践する。											
めざす姿	育成プログラムの受講者が技術の後継者として育成されている。											
関連計画	金沢市文化財保存活用地域計画			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度				
実施計画	縁付金箔後継者の育成（2 年目）		プログラム修了（1 期生 4 名）		・ 新規プログラム受講者の募集 ・ 縁付金箔後継者の育成（1 年目）			縁付金箔後継者の育成（2 年目）				
実施結果	達成											
	技術継承に欠かせない金箔製作用具のアーカイブ映像の作成を行ったほか、金沢金箔伝統技術保存会員と協力して、1 期生 4 名の 2 年目のプログラムを実施した。											

No.49 民間支援を活用した旧森紙店の保存整備と活用		文化財保護課									
概 要	民間活力の導入により施設の有効活用を図るため、民間事業者の支援を受け、有識者や地域住民、民間事業者を巻き込みながら、市内唯一の石置き板葺き屋根をもつ「旧森紙店」の活用方法と修理方針を決定する。										
めざす姿	旧森紙店が整備され、地域の活性化に資する新たな活用がなされている。										
関連計画	金沢市文化財保存活用地域計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	○
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	タスクフォースによる活用案に基づいて基本計画を作成	基本計画に基づき基本・実施設計	修理工事				・ 修理工事 ・ 開館				
実施結果	達成										
	文化財的価値を生かした文化・芸術的な活用に向け、有識者の意見を取り入れながら、「建築とアートをテーマにした交流施設」をコンセプトとする基本計画を作成した。										

No.R6-20 【R6新規】官民連携によるリノベーションまちづくりの推進										市街地再生課
概 要	官と民（リノベーション事業者、テナント事業者、商店街等）が連携し、空家・空地の遊休不動産や広場・公園等の公共空間を利活用することにより、まちなかのにぎわいを創出し、エリアの価値向上を図る。									
めざす姿	民間活力によるまちなかの空間活用が有機的に連携することで、エリアとしての価値向上に繋がっている。									
関連計画	未来共創計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		<ul style="list-style-type: none"> <li>不動産調査、事業対象エリアの選定</li> <li>官民連携に向けた勉強会、ビジョン（エリアの将来像）の作成</li> <li>社会実験の試行実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業スキームの検討</li> <li>モデルプロジェクトの検討、企画、実施</li> <li>社会実験の試行実施</li> </ul>			事業の実施				
実施結果										

## ②民間が持つノウハウの活用

No.50 産官学連携による宇宙関連セミナー等の開催										キゴ山ふれあい研修センター
概 要	産学官が協働し、宇宙産業に関するセミナーや起業家育成講座を開催する。									
めざす姿	宇宙ビジネス、宇宙開発といった新たな分野へ挑戦するための産学官連携による協働関係が構築されている。									
関連計画	金沢市宇宙教育推進計画2021		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	宇宙産業セミナー、起業家育成講座の開催	新しい価値創造に向けての協働関係の構築	新しい価値創造に向けての協働関係の構築			新しい価値創造に向けての協働関係の構築				
実施結果	達成									
	【宇宙産業セミナー】 R5.11.19 金沢未来のまち創造館で開催 参加者約50名 【起業家育成講座】 R5.12.3、R6.1.14、2.18 金沢未来のまち創造館で開催 参加者各回ともに約30名									

No.51 金沢MaaSの推進		交通政策課									
概 要	多様な移動手段をつなぐことで公共交通のさらなる利便性向上を図るため、様々な分野の企業・団体等が参画する金沢MaaSコンソーシアムによるプロジェクトを更に促進する。										
めざす姿	官民連携による新たなサービスが追加され、公共交通の利便性が向上し、利用者が増加している。										
関連計画	第 3 次金沢交通戦略		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報	○
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	官民連携事業：2 事業 データ活用：データ収集、活用方法の検討	官民連携事業：2 事業	官民連携事業：2 事業				官民連携事業：2 事業				
実施結果	達成										
	のりまっし金沢の時刻検索機能の向上や、石川線・バス等乗継円滑化実験の実施（5 割引きに拡充、香林坊から金沢駅まで延伸）、まちなか交通ガイドのデジタル化（日・英）など、利用者の利便性の向上を図った。										

No.52		指定管理者制度における公募の拡充				デジタル行政戦略課					
概 要	公の施設の指定管理者選定に競争性を確保することで市民サービスの向上につなげるため、各施設の特性に応じた民間活力の促進につながる公募要件の見直しを実施する。										
めざす姿	施設の特性に応じた公募要件の見直しがなされ、応募者が増加している。										
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	公募の実施（新市民サッカー場、芸術文化ホール、千寿閣）	公募の実施（自転車駐輪場、金沢駅東・武蔵地下駐車場）	公募の実施（体育館、テニスコート、屋外スポーツ施設、金沢プール、障害者高齢者体育館、老人福祉センター）								
実施結果	達成										
	自主事業を緩和して公募を実施した。										



No.53		芸術文化ホールに係る指定管理者の公募										文化政策課		
概 要	民間活力を生かし、施設の利活用を一層促進するため、芸術文化ホールの指定管理者を公募方式により選定する。													
めざす姿	公募により選定された指定管理者の運営により施設の利活用が一層促進されている。													
関連計画	—					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報	○
	令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度				令和 8 年度			
実施計画	指定管理者の公募の実施			指定管理の開始			指定管理				指定管理			
実施結果	達成													
	公募により指定管理者を特定													

No.54 次期公共シェアサイクルに対する更なる民間活力の導入														交通政策課	
概 要	公共シェアサイクル「まちなり」の一層の効果的、効率的な運営に向けて、契約更新を期に、民間活力の更なる活用を行う。														
めざす姿	まちなりへの民間活力の導入により、これまで以上に効果的、効率的な運営が行われている。														
関連計画	金沢市自転車活用推進計画					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報	○	
	令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・ 次期まちなりあり方検討会の開催 ・ 次期まちなり運営方針決定			・ 次期まちなりの運営事業者選定 ・ 委託契約の締結			新まちなり供用開始				運用				
実施結果	達成														
	R5.8 第1回委員会（現状と課題の整理） R5.9 第2回委員会（実証実験とアンケート結果共有） R5.11 第3回検討委員会（方針案の決定） R5.11 検討結果を市長へ報告し実施エリアの拡大や自転車数の増加等を盛り込んだ運営方針を決定														

No.R6-21 【R6新規】官民連携手法を円滑に導入するためのPFI活用ガイドラインの策定										デジタル行政戦略課	
概 要	本市の公共施設の整備等において、PFI等の官民連携手法の活用を推進するため、国が示す新たな事業手法にも対応した新たなPFI活用ガイドラインを策定する。										
めざす姿	ガイドラインが策定され、官民連携手法を円滑に導入するための環境が整備されている。										
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画		ガイドライン策定	ガイドライン運用				ガイドライン運用				
実施結果											

No.R6-22 【R6新規】関係人口の創出											地域力再生課			
概 要	地域と多様な形で関わる関係人口の創出を図るため、民間の持つ視点やネットワークを活用し、県外の住民等と本市の地域や住民とが交流を深める取組を推進する。													
めざす姿	関係人口が、将来的に地域を支える人材の一員となっている。													
関連計画	未来共創計画					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画			民間提案による関係人口の創出		民間提案による関係人口の創出				民間提案による関係人口の創出					
実施結果														

No.R6-23 【R6新規】ものづくり教育コンソーシアムの構築										市立工業高等学校
概 要	技術革新の動向や産業のグローバル化等の社会ニーズを把握し、産業界や大学等との連携によるものづくり教育を推進するため、ものづくり教育コンソーシアムを構築し、将来を担うものづくり人材の育成を図る。									
めざす姿	先端技術習得のための教育環境づくりがなされ、国際的に通用する人材育成プログラムを確立し、ものづくりに関心のある生徒や教員が確保されている。									
関連計画	新・金沢型工業教育モデル			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度				令和8年度			
実施計画		ものづくり教育コンソーシアムの構築	会議開催、フォーラム開催、具体的な連携・共同事業の実施				会議開催、フォーラム開催、具体的な連携・共同事業の実施			
実施結果										

## 方針2 共創の質を高める (3) 自治体間における広域連携の推進

### ①石川中央都市圏等における連携の強化

No.55 石川中央都市圏交通ネットワークの強化										交通政策課
概 要	石川中央都市圏域内における交通ネットワークの強化を図るため、特定事業計画等を策定し、具体的な施策を推進する。									
めざす姿	特定事業計画を策定し、これに基づく各種施策の具現化により圏域内の交通サービスが向上している。									
関連計画	石川中央都市圏地域公共交通計画	確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	・法定協議会（年3回程度を予定） ・特定事業計画を策定	計画に基づいた事業実施	計画に基づいた事業実施			計画に基づいた事業実施				
実施結果	未達成									
	R5.7 第1回法定協議会（北陸鉄道石川線・浅野川線のあり方検討）、R5.8 沿線首長会議（北陸鉄道線を鉄道として存続させることを決定）、R6.1 能登半島地震の影響により、会議及び特定事業計画の策定を延期									

No.56 石川中央都市圏上下水道事業広域連携基本計画の実践										経営企画課
概 要	石川中央都市圏における持続的な上下水道サービスの提供に向け、圏域内の業務の共同化を段階的に実施するとともに、施設の共同化や民間活力の導入について研究を行う。									
めざす姿	圏域内における業務の効率化が図られているとともに、施設の共同化や民間活力の導入など更なる効率化に向けた方向性が示されている。									
関連計画	・金沢市企業局経営戦略2022・石川中央都市圏上下水道事業広域連携ビジョン ・石川中央都市圏上下水道事業広域連携基本計画（第2次）	確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	給排水設備工事審査等業務の共同化検討・連携手法の発展に向けた研究	給排水設備工事審査等業務の共同化検討・連携手法の発展に向けた研究	給排水設備工事審査等業務の共同化検討・連携手法の発展に向けた研究			給排水設備工事審査等業務の共同化検討・連携手法の発展に向けた研究				
実施結果	達成									
	石川中央都市圏における給排水設備工事審査等の統一基準の素案を策定									

No.57 北陸三都市の連携による観光PRイベントの開催 観光政策課										
概 要	福井市、富山市と連携し、首都圏や関西圏で観光PRイベントを実施する。また、石川県、小松市、加賀市と連携し、金沢が舞台の映画とタイアップした観光PR動画を制作・活用する。									
めざす姿	北陸新幹線延伸の認知度向上を図るとともに、映画とのタイアップにより若年層に効果的にPRできている。									
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	・福井市・富山市との連携 ・石川県・小松市・加賀市との連携	福井市・富山市との連携								
実施結果	達成									
	福井市、富山市と連携し、東京駅で観光PRイベントを実施した。また、石川県、小松市、加賀市と連携し、金沢が舞台の映画「スパイスより愛をこめて。」とタイアップした観光PR動画をSNSで発信した。									

No.R6-24 【R6新規】石川中央都市圏の若い世代を対象にグローバル人材を育成するセミナーを開催 国際交流課										
概 要	石川中央都市圏で連携し、圏域の若い世代の国際感覚を養うための国際交流イベントを行う。									
めざす姿	圏域の若い世代がグローバル人材として育成され、国内外で活躍している。									
関連計画	・未来共創計画 ・石川中央都市圏ビジョン		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		石川中央都市圏グローバルセミナー(仮称)の開催								
実施結果										

No.R6-25 【R6新規】交通事業者が実施するキャッシュレス決済の導入を支援										交通政策課
概 要	国・県・県内市町と協調し、交通事業者が実施するキャッシュレス決済（ICa、クレジットカード等のタッチ決済、デジタル乗車券（二次元コード）が利用可）の導入を支援する。									
めざす姿	公共交通の利便性向上に加え、割引運賃や定額運賃の導入などの柔軟な運賃施策の導入、商業施設やまちなかのイベントなどと連携した企画乗車券の発行などにより、公共交通を活かしたまちづくりを推進できている。									
関連計画	第3次金沢交通戦略		確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画		市内路線バス、小松空港リムジンバス、特急バスで運用開始	北陸鉄道石川線・浅野川線で運用開始		キャッシュレス決済を活用した企画乗車券等の実証実験					
実施結果										

No.R6-26 【R6新規】白山野々市広域消防本部との消防指令センターの共同運用拡大に向けた協議に着手										情報指令課
概 要	白山野々市広域消防本部を含めた石川中央都市圏域5消防本部が管轄する地域での消防指令センターの共同運用拡大に向けた協議に着手する。									
めざす姿	共同運用が拡大された消防指令センターにおいて、災害情報を一元的に把握することで災害対応力が強化され、住民サービスの向上が図られている。									
関連計画	石川中央都市圏ビジョン		確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画		協議体制を確立し共同運用拡大に向けた方針の決定	協議により計画された各事業の実施		協議により計画された各事業の実施					
実施結果										

No.R6-27 【R6新規】石川中央都市圏（内灘町消防本部）と災害対応連携訓練が可能な施設の整備										警防課
概 要	当市と隣接する内灘町と災害対応の連携強化を図り、地域の安全・安心を担保する。									
めざす姿	中央都市圏（内灘町）との災害対応力及び連携・協力体制の強化、また、金沢市第三消防団の現場対応力の向上及び地域防災力の強化が図られている。									
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画		<ul style="list-style-type: none"> <li>訓練施設の着工・完成</li> <li>各種災害対応連携訓練の企画立案・実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>各種災害対応連携訓練の企画立案・実施</li> <li>各種災害対応の拡充</li> </ul>		各種災害対応の拡充					
実施結果										

### 方針3 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

#### ①中長期を見据えた公共施設の適正管理

No.58 公共施設等総合管理計画の見直し 総務課										
概 要	公共施設等の各長寿命化計画との整合を図りながら、再整備等にかかる予算の均てん化と適切な維持管理を行っていくため、公共施設等総合管理計画の見直しを行う。									
めざす姿	公共施設等総合管理計画の見直しにより予算の平準化が図られ、計画的な再整備と適性な維持管理が行われている。									
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	公共施設等総合管理計画の改訂	計画に基づく事業の実施	計画に基づく事業の実施			計画に基づく事業の実施				
実施結果	達成									
	予算を平準化し、計画的な再整備と適正な維持管理を行うため、公共施設等総合管理計画を改訂し、公表した。									

No.59 公共施設等総合管理計画の実践に向けた基金の創設、増額及び有効活用 財政課										
概 要	公共施設等総合管理計画及び中期財政計画に基づき特定目的基金の積立て及び取り崩しを実施する。									
めざす姿	基金を有効活用し計画的な積立て及び取り崩しが実施されている。									
関連計画	中期財政計画		確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	特定目的基金への積立てを検討	特定目的基金への積立てを検討	特定目的基金への積立てを検討			特定目的基金への積立てを検討				
実施結果	達成									
	中期財政計画に基づき取崩しを計画していたが、文化スポーツ施設再整備積立基金と教育福祉施設等再整備積立基金の一部の取崩しを取りやめ、併せて600,000千円分の基金残高の確保を図った。									



No.60		学校規模適正化の推進										教育総務課		
概 要	児童生徒の学習環境と教育効果の向上を図るため、学校の統合や通学区域の見直しなどにより規模適正化を推進する。													
めざす姿	概ね適正な学校規模が実現している。													
関連計画	・世界の交流拠点都市金沢 重点戦略計画 ・新たな学校規模適正化に向けた方針					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	
	令和５年度		令和６年度		令和７年度				令和８年度					
実施計画	・馬場小と明成小の統合に向け、関係機関、地域等との協議 ・「新たな学校規模適正化に向けた方針」に掲げられている学校及び関係地域との協議、検討		・馬場小と明成小の統合 ・「新たな学校規模適正化に向けた方針」に掲げられている学校及び関係地域との協議、検討		・三谷小と不動寺小の統合 ・「新たな学校規模適正化に向けた方針」に掲げられている学校及び関係地域との協議、検討				「新たな学校規模適正化に向けた方針」に掲げられている学校及び関係地域との協議、検討					
実施結果	達成													
	・馬場小と明成小の統合に向け、地域等と協議を行い、校章制作などの準備を進めた。 ・三谷小の令和７年４月の不動寺小への統合について、地域の基本的な了承を得た。													

No.61 学校跡地のあり方検討													企画調整課	
概 要	統廃合が進む学校跡地について、市政課題の解決に向けた利活用のあり方を庁内横断的に検討する。													
めざす姿	方向性の決定した地域から順次、跡地の利活用が進められている。													
関連計画	未来共創計画					確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度				令和 8 年度			
実施計画	利活用策の検討			利活用策の検討			利活用策の検討				利活用策の検討			
実施結果	達成													
	金沢市市有跡地等利活用検討会を設置し、学校跡地の利活用策について庁内横断的に検討した。													

## 方針3 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.62		旧東浅川小学校を活用した金沢の森と市民をつなげる新たなプラットフォームの創出							森林再生課					
概 要	多様化する森林・林業の諸課題の解決に向けて、行政、事業者、一般市民等を広く巻き込んだ新しい森づくり活動を実施するため、旧東浅川小学校を活用した拠点整備を検討する。													
めざす姿	人工林・天然林を含めた、金沢の森を次世代につなげていくための持続可能な新しい循環サイクルの構築に向けた拠点が整備されている。													
関連計画	未来共創計画					確保する 行政資源	ヒト	〇	カネ	〇	モノ	〇	情報	〇
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	基本計画の策定（活動組織・拠点施設整備）		新活動組織の設立、拠点施設の整備（基本・実施設計）、機運醸成イベントの実施		拠点施設の整備工事				森と市民をつなぐ拠点施設の本格運用					
実施結果	達成													
	基本計画（機能・規模・諸室の配置、施設運営等）を策定し、運営方針の検討を行った。													

No.63 森本地区における公共施設のあり方検討												企画調整課			
概 要	森本地区における老朽化が進む公共施設の役割や機能を整理し、今後の施設配置等のあり方を検討する。														
めざす姿	森本地区における適正な公共施設配置と市政課題解決に資する跡地等の利活用策がとりまとめられている。														
関連計画	未来共創計画						確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度						
実施計画	施設配置等のあり方を検討		施設配置等のあり方を検討												
実施結果	達成														
	金沢市市有跡地等利活用検討会を設置し、公共施設再編や跡地の利活用策について庁内横断的に検討した。														

No.64 市立保育所の再整備		保育幼稚園課									
概 要	子ども・子育て審議会市立保育所あり方検討ワーキングで取りまとめた今後の再整備の方向性に基づき、公立保育所としての役割や安全性の確保、今後の保育需要等を踏まえた再整備を実施する。										
めざす姿	保育需要を踏まえ安全性を確保した市立保育所の再整備が計画的に行われている。										
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画	森本地区新保育所 実施設計	森本地区新保育所 建設工事	森本地区新保育所 建設工事			森本地区新保育所 開所					
実施結果	達成										
	実施設計を完了した。										

No.65 中央卸売市場の再整備		中央卸売市場事務局									
概 要	市場として必要な従来機能に加えて、新たな高機能設備を付加するとともに、将来の市場環境の変化にも耐えうる構造を備えた施設を目指し、基本・実施設計を経て整備工事に着手する。										
めざす姿	実施設計に基づき工事に着手するなど、再整備が計画どおり進捗している。										
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	・ 基本設計に着手 ・ 金沢市中央卸売市場版衛生管理基準の検討	・ 基本設計完了 ・ 実施設計に着手 ・ 金沢市中央卸売市場版衛生管理基準の策定に着手	・ 実施設計完了 ・ 金沢市中央卸売市場版衛生管理基準策定 ・ 建築・設備等に係る関係機関との協議				・ 整備工事に着手 ・ 金沢市中央卸売市場版衛生管理基準の周知及び運用に向けた調整				
実施結果	達成										
	・ 10月から基本設計に着手し、市場事業者、設計者と綿密に協議を行っている。 ・ 設計業務と並行し、衛生管理基準の策定協議を進めている。										

# 方針3

## 財政基盤の質を高める

### (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.66 市立病院の再整備検討													市立病院事務局	
概 要	県の地域医療構想との整合性を図りながら、市立病院に求められる政策的医療機能を備えた適正規模による再整備に向けた検討を行う。													
めざす姿	市立病院が担う感染症・救急・災害といった政策的医療機能の強化に向けた方針が決定し再整備に着手している。													
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報		
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	再整備の検討		再整備の検討		再整備の検討				再整備の検討					
実施結果	達成													
	市立病院が果たすべき役割やあるべき姿（機能・規模等）、移転候補地を盛り込んだ「基本構想」を策定した。													

No.67 市営住宅（緑住宅）の建替													住宅政策課	
概 要	将来の人口動態を考慮した管理戸数の適正化と施設のバリアフリー化、省エネルギー化等を推進するため、緑住宅の計画的な建替を実施する。													
めざす姿	緑住宅の管理戸数の適正化と施設環境の充実がなされている。													
関連計画	金沢市公営住宅等長寿命化計画（第2期）					確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	
	令和5年度		令和6年度		令和7年度				令和8年度					
実施計画	第5期建設工事（R3年度～）		第5期建設工事		第5期建設工事 G5棟,G6棟,G7棟解体				第6期建設工事					
実施結果	達成													
	緑住宅建設工事第5期（建築工事）・（電気設備工事）・（給排水衛生設備工事）・（昇降機設備工事）を発注、着手した。													

## 方針3 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.68 共同調理場の再整備		教育総務課											
概 要	安全でおいしい学校給食を安定的・継続的に提供していくため、児童生徒数の減少や偏在化、施設の老朽化等を踏まえて策定した学校給食調理場の再整備計画に基づき、再整備を推進する。												
めざす姿	計画に基づく再整備が進み調理場の集約化が図られている。												
関連計画	・世界の交流拠点都市金沢 重点戦略計画 ・新たな学校給食調理場再整備計画				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	建設工事		建設工事		・ 建設工事 ・ 供用開始								
実施結果	達成												
	再整備計画に基づき、老朽化した鞍月、扇台共同調理場並びに大徳小、三馬小、富樫小及び伏見台小調理場を集約した南部共同調理場（仮称）の建設工事に着手した。												

No.69 長期的な水道施設の再整備構想の策定												水道整備課		
概 要	将来の水需要を見据え、水道施設の持続可能な管理運営を行っていくため、施設規模の適正化や長寿命化対策等による水道施設の長期的な再整備構想を策定する。													
めざす姿	長期的な再整備構想に基づき、効率的な施設更新・長寿命化工事等が行われている。													
関連計画	経営戦略2022					確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	令和 4 年度に実施する目標の設定、現状分析、課題抽出を基に水道施設再整備基本構想を策定		基本構想に基づいた事業実施		基本構想に基づいた事業実施				基本構想に基づいた事業実施					
実施結果	達成													
	水需要予測の結果を基に、配水区域の再編や施設規模の最適化を図り将来の施設のあり方についての方針を示した、水道施設再整備基本構想を策定した。													

### 方針3 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.R6-28【R6新規】金沢美大柳宗理デザインミュージアム（仮称）の整備													企画調整課	
概 要	デザインと建築意匠を通した美と創造の交流拠点として、金沢美大柳宗理デザインミュージアム（仮称）を整備する。													
めざす姿	洗練された建築意匠の中で、柳宗理のデザイン関係資料の活用をはじめ、デザインに関する様々な活動を通して、人々のデザインへの理解を深め、美意識と創造力を培い、産業や経済の発展に貢献する交流拠点となっている。													
関連計画	未来共創計画					確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画			実施設計		改修工事				改修工事					
実施結果														

No.R6-29【R6新規】旧菓子文化会館の再整備													企画調整課	
概 要	老朽化の進む旧菓子文化会館について、隣接する泉鏡花記念館のリニューアルを含めた利活用策について検討を行う。													
めざす姿	「木の文化都市・金沢」を具現化するモデル地区に相応しい、木の文化都市を象徴する建築物の整備がなされている。													
関連計画	未来共創計画					確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画			利活用検討調査		基本構想等策定予定				基本構想等策定予定					
実施結果														

## 方針3 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.R6-30 【R6新規】南部地区における教育・福祉施設の再整備											企画調整課
概 要	三馬小学校、三馬保育所、教育プラザ富樫など、南部地区における教育・福祉施設の再整備を推進する。										
めざす姿	未来を担う子どもの育成拠点を創出するとともに、新たな交流拠点と地域の振興が図られている。										
関連計画	未来共創計画		確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度				令和8年度				
実施計画		基本構想の策定									
実施結果											

No.R6-31 【R6新規】学校施設の長寿命化改良の推進											教育総務課
概 要	四十万小学校及び西小学校の長寿命化を図るため、校舎等の改良工事を実施する。										
めざす姿	四十万小学校及び西小学校の校舎等の長寿命化改良が完了し、施設環境の充実がなされている。										
関連計画	金沢市公共施設等総合管理計画		確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度				令和8年度				
実施計画		実施設計	<ul style="list-style-type: none"> <li>仮設校舎設置</li> <li>屋内運動場改良工事（四十万小学校）</li> </ul>				校舎改良工事				
実施結果											

## 方針3 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.R6-32 【R6新規】廃棄物処理施設の適正な整備										環境政策課
概 要	学識経験者等による「廃棄物処理施設あり方検討会」を設置し、廃棄物処理施設の整備に関する課題を整理し、適性な施設の運用と計画的な整備について検討する。									
めざす姿	金沢市ごみ処理基本計画に基づき、廃棄物処理施設の計画的整備とリサイクル処理の効率的な運用が推進されている。									
関連計画	第7期ごみ処理基本計画		確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画		国の方針（施設の長寿命化・延命化、広域化・集約化、脱炭素化の推進）に沿って環境エネルギーセンターの再整備を検討	・処理方式・適地の検討 ・基本構想の検討			基本構想の策定				
実施結果										

### ②効果的な管理運営

No.70 公共施設への太陽光発電設備の設置推進										ゼロカーボンシティ推進課
概 要	災害時等における強靱性の向上と脱炭素化を推進するため、拠点避難所等に太陽光発電設備を計画的に設置していく。									
めざす姿	計画に基づき太陽光発電設備が順次設置されている。									
関連計画	・金沢市地球温暖化対策実行計画 ・金沢市役所ゼロカーボン推進計画		確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	・森山町小学校、泉中学校に太陽光発電設備を設置 ・次年度以降の設置施設・手法等について検討	市有施設に太陽光発電設備を設置	市有施設に太陽光発電設備を設置			市有施設に太陽光発電設備を設置				
実施結果	達成									
	・両学校での太陽光発電設備の整備に着手した。令和6年秋頃完成予定 ・拠点避難所の朝霧台小学校での設置を決定した。									



No.71 公共施設等への再生可能エネルギーの活用		ゼロカーボンシティ推進課									
概 要	公共施設における再生可能エネルギーの活用を推進するため、再生可能エネルギー固定価格買取制度の期間を満了した市民から電力の供給を受けるモデル事業を実施する。										
めざす姿	モデル事業の効果を見据え、再生可能エネルギーの公共施設への活用が推進されている。										
関連計画	・ 金沢市地球温暖化対策実行計画 ・ 金沢市役所ゼロカーボン推進計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	金沢海みらい図書館の年間使用電力を卒FIT電力の供給により対応	モデル事業から本格実施へ移行	対象施設の拡大				対象施設の拡大				
実施結果	達成										
	卒FIT電力買取契約を締結している市内家庭に図書館への環境価値付き電力の提供に同意してもらい、再エネ電力の地産地消を推進した。										

No.72 市有施設におけるごみ発電電力の活用		ゼロカーボンシティ推進課									
概 要	温室効果ガス排出量の削減と電力の地産地消を推進するため、東西環境エネルギーセンターのごみ焼却により発電した環境価値（二酸化炭素排出ゼロ）を含む電力を市庁舎などの市有施設で利用する。										
めざす姿	環境価値を含む電力の導入により、市有施設の温室効果ガス排出量が削減されている。										
関連計画	・ 金沢市地球温暖化対策実行計画 ・ 金沢市役所ゼロカーボン推進計画		確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画	・ 第一本庁舎をはじめ 5 施設で継続利用 ・ 対象施設の拡大	・ 既存施設での継続利用 ・ 対象施設の拡大	・ 既存施設での継続利用 ・ 対象施設の拡大			・ 既存施設での継続利用 ・ 対象施設の拡大					
実施結果	達成										
	・ 各福祉健康センターなど対象施設を17施設に拡大し、市有施設のCO2排出量を削減した。 ・ 次年度以降も対象施設を拡大予定										

No.73 公共施設等へのLED照明導入の推進		ゼロカーボンシティ推進課									
概 要	温室効果ガス排出量を削減するため、民間資金や民間企業の優れたノウハウを活用し、公共施設等の照明をLED照明に更新する。										
めざす姿	公共施設の照明がLED化され、温室効果ガス排出量が削減されている。										
関連計画	・ 金沢市地球温暖化対策実行計画 ・ 金沢市役所ゼロカーボン推進計画		確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画	・ 道路灯、公園灯のLED化 ・ LED照明導入計画に基づく市有施設のLED化	LED照明導入計画に基づく、市有施設のLED化	LED照明導入計画に基づく、市有施設のLED化			LED照明導入計画に基づく、市有施設のLED化					
実施結果	達成										
	・ 令和 5 年度中に道路灯、公園灯8,026台のLED化が完了した。 ・ 市民センター等の効率的な一斉LED化について調査を実施した。										

No.74 市有施設の温室効果ガス排出量の削減【数値目標】				ゼロカーボンシティ推進課								
概 要	温室効果ガス排出量を削減するため、市有施設において省エネ機器の導入、事業の効率化及び節電の徹底等を図る。											
めざす姿	市有施設の温室効果ガス排出量が削減されている。											
関連計画	・ 金沢市地球温暖化対策実行計画 ・ 金沢市役所ゼロカーボン推進計画			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	
	令和５年度		令和６年度		令和７年度			令和８年度				
実施計画	・ 温室効果ガス排出量H25比60%減(令和12年度末まで)、前年度よりも削減 ・ 6つの取組（再エネ利用、市有施設の省エネ化、公用車の省エネ化、省エネ行動、事業の省資源化、廃棄物の抑制・再使用・再生利用）の推進		・ 温室効果ガス排出量H25比60%減(令和12年度末まで)、前年度よりも削減 ・ 6つの取組の推進 ・ 公共施設における太陽光発電設備の導入に向けたプロポーザル支援業務委託 ・ 公募型プロポーザル実施（水処理課）		・ 温室効果ガス排出量H25比60%減(令和12年度末まで)、前年度よりも削減 ・ 6つの取組の推進			・ 温室効果ガス排出量H25比60%減(令和12年度末まで)、前年度よりも削減 ・ 6つの取組の推進				
実施結果	未確定											

### 方針3 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

#### ①実効性のある政策立案の推進

No.75    より効果的な政策立案を推進する人材の育成											調査統計室		
概 要	より効果的な政策立案を推進していくため、統計データの利活用方法を学び、指導助言を行える職員を育成する。												
めざす姿	統計データを利活用できる職員が育成され、全庁的に効果的な政策立案ができる体制が構築されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	総務省統計局等主催の研修への参加		・ 総務省統計局等主催の研修への参加 ・ 統計データ利活用助言指導		・ 総務省統計局等主催の研修への参加 ・ 統計データ利活用助言指導				・ 総務省統計局等主催の研修への参加 ・ 統計データ利活用助言指導				
実施結果	達成												
	総務省統計研究研修所や全国市町村国際文化研修所が実施する集合研修やオンライン研修など計11講座を室員全員が受講し、データ分析や活用方法を習得した。												

No.76 中期システム計画の策定													デジタル行政戦略課		
概 要	デジタル時代に即応した行政DXの推進とシステム関連経費の適正化の両立を図るため、中期的な視点で計画的なシステム更新等を行う中期システム計画を策定する。														
めざす姿	中期システム計画に基づきシステム関連経費の適正化が図られている。														
関連計画	金沢市DXアクションプラン					確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報		
	令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	予備的調査の実施			中期システム計画の策定			計画に基づいた事業実施				計画に基づいた事業実施				
実施結果	達成														
	システムに関する情報を集約した。														

## 方針3 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

### ②自主財源の充実

No.77		ネーミングライツの導入				スポーツ振興課							
概 要	民間活力の導入により、地域スポーツを応援する機運を高めるとともに良好な管理運営を維持するための新たな財源を確保することを目的として、新市民サッカー場にネーミングライツを導入する。												
めざす姿	ネーミングライツが導入され、地域スポーツを応援する機運が高められるとともに良好な管理運営が維持されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画	ネーミングライツの導入		契約継続		契約継続			契約更新または再選定を判断 契約締結					
実施結果	達成												
	3社の応募の中から、選定委員会での審査を経てネーミングライツパートナー企業を決定、契約額は5年間で総額155,550千円と、多大な財源確保を実現した。												

No.78    スポーツ施設における広告事業の充実			スポーツ振興課、デジタル行政戦略課								
概    要	ホームタウンチーム支援を強化するため、活動拠点施設において広告事業を実施する。										
めざす姿	広告事業で得られた収入をホームタウンチームの支援に活用することで、市民とチームとの交流活動等が促進されている。										
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	
	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画	広告事業の実施	広告事業の実施	広告事業の実施			広告事業の実施					
実施結果	達成										
	金沢市民野球場の内外野フェンスに企業広告を導入。広告掲載料として308,900円の収入を得た。										

## 方針3 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

No.79 債券による資金運用を実施											会計課
概 要	より効率的な資金運用を行うため、国債等の債券による資金運用を実施する。										
めざす姿	資金運用に関する収入が増加している。										
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度				令和8年度				
実施計画	中長期債券の運用を実施	中長期債券の運用を実施	中長期債券の運用を実施				中長期債券の運用を実施				
実施結果	達成										
	令和4年度に引き続き、令和5年度においても債券を購入し、収入の確保に努めた。 債券運用利子：81,822千円										

No.80 市営造林立木の売払い【数値目標】											森林再生課
概 要	林業経営に適した市営造林地において立木の売払いを実施する。										
めざす姿	市営造林運用計画に基づき、立木の売払いが実現している。										
関連計画	・未来共創計画 ・市営造林運用計画				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度				令和8年度				
実施計画	市有地の立木で試験的売払い	市営造林地での立木の売払い 4 ha	市営造林地での立木の売払い 5 ha				市営造林地での立木の売払い 7 ha				
実施結果	達成										
	市有地造林地(2.40ha)の主伐・売払いを試験的に実施した。また、伐採後実績値からレーザ計測値の有効性を確認できた。										

## 方針3 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

No.81 金沢版ふるさと納税の納税額【数値目標】												総務課	
概 要	本市の更なる魅力の発信と合わせ、文化の人づくり等の施策の推進を推進していくため、ふるさと納税の謝礼品の見直しや拡充を行う。												
めざす姿	安定した納税額（寄附額）の確保により関連施策が推進されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度					
実施計画	謝礼品の見直し及び拡充を実施 納税額 800,000千円		謝礼品の見直し及び拡充を実施 納税額 800,000千円		謝礼品の見直し及び拡充を実施 納税額 800,000千円			謝礼品の見直し及び拡充を実施 納税額 800,000千円					
実施結果	達成												
	謝礼品の追加を適宜行ったほか、取扱サイトを拡充するなど、金沢の魅力発信を積極的に行った。 34,339件 1,301,840千円												

No.82 市税の収入率【数値目標】												税務課	
概 要	市税の収入率の向上を図るため、市民の税負担能力に応じた適切な滞納整理により、税務課職員の分業制を推進する。												
めざす姿	市税収入率が向上している。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報	
	令和 5 年度			令和 6 年度		令和 7 年度			令和 8 年度				
実施計画	収入率 98.3%			収入率 98.3%		前年度までの実績をふまえた新たな目標の設定							
実施結果	未達成												
	収入率 97.8% 能登半島地震の影響もあり目標は達成できなかった。今後は初期対応への早期着手等、滞納整理を強化し、目標の達成をめざす。												

No.83 介護保険料の収納率【数値目標】											介護保険課
概 要	介護保険料の収納率の向上を図るため、職員の専門知識・実践能力の向上や口座振替・コンビニ収納・スマートフォン決済の推奨などの様々な対策を実践する。										
めざす姿	介護保険料の収納率が向上している。										
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度				令和8年度				
実施計画	収納率 98.47%	収納率 98.67%	収納率 98.87%				収納率 99.07%				
実施結果	未達成										
	収納率 98.40% コロナ禍後の物価等高騰の中、収納率は前年実績98.22%から上昇した。今後も口座振替やコンビニ納付の勧奨、催告活動の強化を進め、収納率の向上を図る。										

No.84 国民健康保険料の収納率【数値目標】											保険年金課
概 要	国民健康保険料の収納率の向上を図るため、職員の専門知識・実践能力の向上や口座振替・コンビニ収納・スマートフォン決済の推奨などの様々な対策を実践する。										
めざす姿	国民健康保険料の収納率が向上している。										
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度				令和8年度				
実施計画	収納率 93.8%	収納率 94.0%	収納率 94.2%				収納率 94.4%				
実施結果	未達成										
	収納率 93.58% コロナを原因とした減免を廃止したことや能登半島地震の影響から目標を達成することが出来なかった。令和6年度以降については、滞納処分の強化等を行う事により、収納率の向上をめざす。										

# 方針3 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

No.85 市営住宅使用料の収納率 【数値目標】													住宅政策課					
概 要	市営住宅使用料の収入率の向上を図るため、新たにコンビニ収納やスマートフォン決済を導入するとともに、口座振替の推奨や滞納解消に向けたカウンセリングなどの様々な対策を実施する。																	
めざす姿	市営住宅使用料収納率が向上している。																	
関連計画	—				確保する 行政資源		ヒト			カネ		○	モノ			情報		
	令和 5 年度				令和 6 年度				令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	収納率 97%				収納率 97%				収納率 97%				収納率 97%					
実施結果	達成																	
	・ 収納率 98.9% ・ 口座振替による納付の推進や滞納初期段階での電話催告の強化、R6.1からのコンビニ収納開始など様々な対策を講じている。																	

No.86 各種財政指標 【数値目標】													財政課				
概 要		将来にわたり財政の健全性を確保するため、中期財政計画に基づく財政運営を行う。															
めざす姿		中期財政計画の実践により健全な財政運営が行われている。															
関連計画		中期財政計画				確保する 行政資源		ヒト		カネ		○	モノ		情報		
		令和 5 年度			令和 6 年度			令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画		実質公債費比率 10%未満 実質赤字比率 0 % 将来負担比率 100%未満 経常収支比率 中核市平均以下 連結実質赤字比率 0 %			実質公債費比率 10%未満 実質赤字比率 0 % 将来負担比率 100%未満 経常収支比率 中核市平均以下 連結実質赤字比率 0 %			実質公債費比率 10%未満 実質赤字比率 0 % 将来負担比率 100%未満 経常収支比率 中核市平均以下 連結実質赤字比率 0 %				実質公債費比率 10%未満 実質赤字比率 0 % 将来負担比率 100%未満 経常収支比率 中核市平均以下 連結実質赤字比率 0 %					
実施結果		達成															
		実質公債費比率 4.0% 実質赤字比率 0 % 将来負担比率 20.2% 経常収支比率 89.9%(中核市平均 93.2%) 連結実質赤字比率 0 %															



### 方針3 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

No.R6-33 【R6新規】企業版ふるさと納税の納税額【数値目標】										総務課
概 要	企業版ふるさと納税に特化したポータルサイトを開設し、全国の企業に第3次金沢版総合戦略を広報することで、企業版ふるさと納税寄附を促進する。									
めざす姿	安定した納税額（寄附額）の確保により、金沢版総合戦略関連施策が推進されている。									
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画		企業版ふるさと納税ポータルサイト開設 サイトを通じた寄附金額 17,200千円	企業版ふるさと納税ポータルサイトの内容 見直し サイトを通じた寄附金額 17,200千円		企業版ふるさと納税ポータルサイトの内容 見直し サイトを通じた寄附金額 17,200千円					
実施結果										

### 方針3 財政基盤の質を高める (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

#### ①特別会計のあり方検討

No.87 駐車場事業費特別会計の経営の安定化												市街地再生課	
概 要	市営駐車場の更なる利便性向上と効率的な運営を図るため、キャッシュレス決済の導入等、指定管理者の公募条件の見直しを行う。												
めざす姿	市営駐車場の安定的な運営が確保されるとともに利便性が向上している。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	公募条件の検討（キャッシュレス決済導入、自主事業の条件緩和等）		公募開始、指定管理者の決定		新指定管理者運営開始				運用				
実施結果	達成												
	公募条件（キャッシュレス決済導入、自主事業の条件緩和等）について検討したほか、利便性向上（入出場できる時間の延長等）のため条例を改正した。												

No.88 特別会計の整理合理化												財政課		
概 要	特別会計の整理合理化に向けて、検討する。													
めざす姿	特別会計が整理合理化されている。													
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報		
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度					
実施計画	特別会計の整理方針を検討		特別会計の整理方針を検討											
実施結果	達成													
	事業の廃止に伴い、工業団地造成事業費特別会計を廃止した。													

## 方針3 財政基盤の質を高める (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

### ②公営企業の自主性の強化

No.89 水道事業における水道情報活用システムによる効率的な運営											経営企画課					
概 要	施設の計画的な更新によるトータルコストの縮減 や平準化、業務の効率化を推進するため、新たに導入する「水道情報活用システム」の上水道関連データを横断的かつ柔軟に利活用できる仕組みを構築する。															
めざす姿	水道情報活用システムによるデータの利活用が進み、業務の効率化等が図られている。															
関連計画	金沢市企業局経営戦略2022							確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度							
実施計画	公営企業会計システム及び料金システムの運用開始		アセットマネジメント支援システム構築		アセットマネジメント支援システム構築				運用							
実施結果	達成															
	水道情報活用システム上に公営企業会計システム及び料金システムを構築し、運用開始															

No.90 金沢市立病院経営強化プランの策定											市立病院事務局		
概 要	病院経営の更なる強化と職員の働き方改革を進めるため、地域において果たすべき役割等を見直すとともに、新たな経営強化プランを策定する。												
めざす姿	新たな経営強化プランの実践により、安定的な黒字化と職員の働き方が改善されている。												
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報	
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画	計画策定		計画に基づいた事業実施		計画に基づいた事業実施				計画に基づいた事業実施				
実施結果	達成												
	市立病院再整備基本構想や県の地域医療構想と整合を図り、経営健全化を進める新たな「金沢市立病院経営強化プラン」を策定した。												

### 方針3 財政基盤の質を高める (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

No.R6-34【R6新規】金沢市企業局経営戦略の改定											経営企画課		
概 要	令和 6 年能登半島地震や水需要の減少等による事業環境の変化に的確に対応するため、令和 3 年度に策定した企業局経営戦略2022を改定する。												
めざす姿	「安全・安心・快適な水環境の次世代への継承」 持続可能な事業経営を実現するため、安全・安心・安定供給の確保や経営基盤の強化に向けたさらなる取組の推進がなされている。												
関連計画	－				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	○
	令和 5 年度		令和 6 年度		令和 7 年度				令和 8 年度				
実施計画			計画改定		計画に基づいた事業実施				計画に基づいた事業実施				
実施結果													

### AI

Artificial Intelligence の略。人工知能のことを指し、人間がコンピューターに対してあらかじめ分析上注目すべき要素を全て与えていなくとも、コンピューター自らが学習し、一定の判断を行うこと等が可能となります。

### DMO

観光地域づくり法人（Destination Management / Marketing Organization）の略。地域の多様な関係者を巻き込みつつ、科学的アプローチを取り入れた観光地域づくりの司令塔となる法人のことです。

### DX

Digital Transformationの略。データとデジタル技術を活用して様々なサービスを変革することをいいます。

### MaaS

Mobility as a Service（モビリティ・アズ・ア・サービス）の略。地域住民や旅行者一人一人のトリップ単位での移動ニーズに対応して、複数の公共交通やそれ以外の移動サービスを最適に組み合わせて検索・予約・決済等を一括で行うサービスであり、観光や医療等の目的地における交通以外のサービス等との連携により、移動の利便性向上や地域の課題解決にも資する重要な手段となるものです。（出典：国土交通省）

### PFI

Private Finance Initiativeの略。公共施設等の建設、維持管理、運営等に民間の資金、経営能力及び技術的能力を活用することにより、同一水準のサービスをより安く、又は、同一価格でより上質のサービスを提供する手法です。

### SNS

Social Networking Serviceの略。登録された利用者同士が交流できるWebサイトの会員制サービスのことをいいます。

### アセットマネジメント

管路や施設などの資産の状態を客観的に把握し、必要な機能の確保を前提に、資産の建設から撤去に至るサイクルにおける費用の最小化を図ろうとする資産管理手法です。

### インタープリター

一般に、自然公園のビジターセンター等に駐在し、森を訪れた人たちに周辺情報を提供したり、森林散策などの自然体験のガイド役を務める人材のことをいいますが、星のインタープリターはいわば、これの天文・宇宙版であり、天文・宇宙に関する専門性を有した人材を指します。

### インタラクティブ動画

映像中のボタンなどの仕掛けをクリックすることで、視聴者側からもアクションを起こせるように作られた動画。従来の動画のような一方的な情報発信とは異なり、視聴者は自身の興味関心に応じてアクションを起こすことができ、能動的かつ効率的に情報収集が可能となります。

### オープンデータ

機械判読に適したデータ形式で、かつ、二次利用が可能な利用ルールでデータを公開することです。

### クラウドファンディング

インターネット経由で不特定多数の人々から資金調達を行い、商品開発や事業などを達成する仕組み。クラウド(crowd 群衆)とファンディング(funding 資金調達)の二つの単語を掛け合わせた造語です。

### コミュニティ防災士

地域防災力の向上を狙いとして、各地域の自主防災訓練（実働・図上）の実行の中心となる人で、地域住民の自助・共助の知識の普及を目的として平成18年度から育成しています。

### コンソーシアム

共通の目的を持つ複数の組織が協力するために結成する共同体のことです。

### シビックテック

市民自らがテクノロジーを活用して地域課題を解決しようとする取り組みや考え方。Civic（市民）とTech（テクノロジー）をかけあわせた造語です。

### 主伐

利用期に達した樹木を全面的に伐採し収穫すること。間伐と異なり、伐採したあとに更新を行うことにより、次世代の森林を育成することができます。

### 水道情報活用システム

水道事業者等が保有する水道に関する設備・機器に係る情報や、事務系システムが取り扱うデータを横断的かつ柔軟に利活用できる仕組み。構成要素となるデータのプラットフォーム、アプリケーションやデバイス等のインタフェース、データプロファイル等の仕様が標準化されているものです。

### スマート林業

ICTやロボットなどの新しい技術を活用することで森林管理や林業の省力化、経営の効率化などを図る林業のことです。

### ネーミングライツ

施設所有者と企業等との契約により、施設の名称に企業名や商品名等を冠する愛称の命名権のことです。

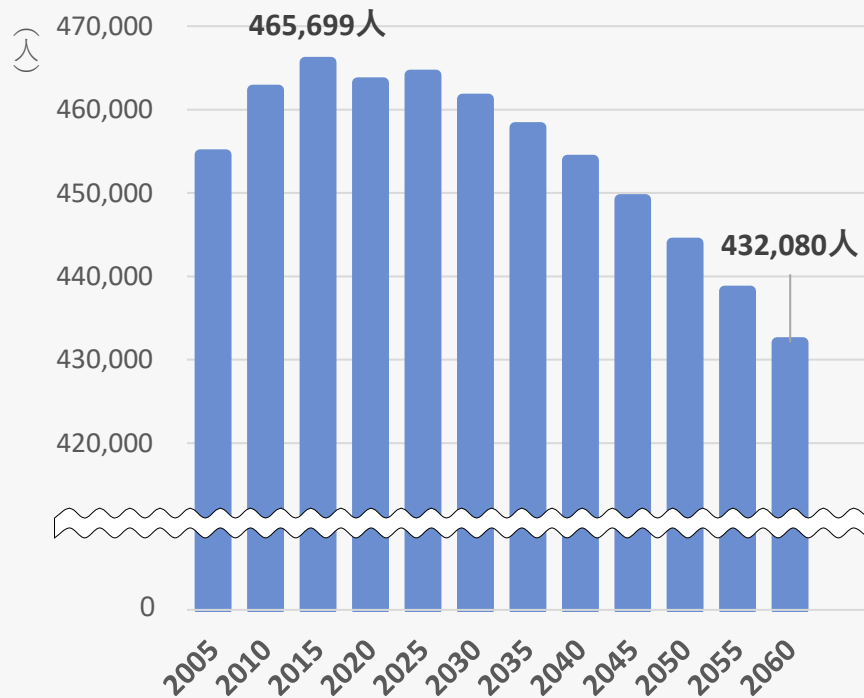
## 【参考】行財政運営の課題

### (1) 社会構造の変化

#### ①人口減少社会・超高齢社会の到来

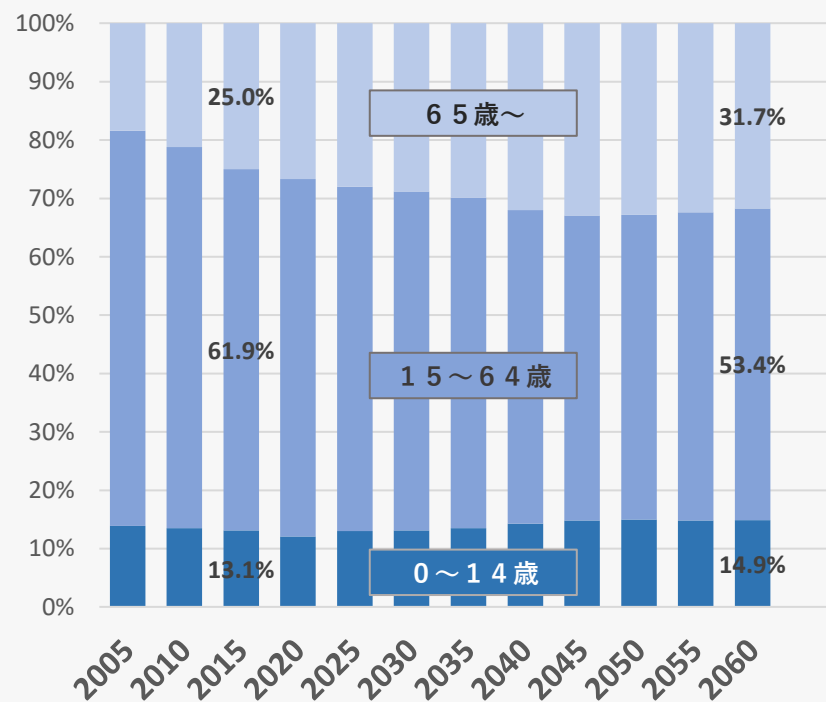
本市の人口は、2015年の465,699人をピークに減少が続き、2060年には432,080人になると推計されています。一方、年齢別の割合を見ると、65歳以上の割合が増えており、更なる高齢化が予想されます。【図1、2】

【図1】金沢市の人口の推移



出典：国勢調査（2005-2020）、金沢市人口ビジョン（2025-）

【図2】金沢市の年齢層別人口割合の推移

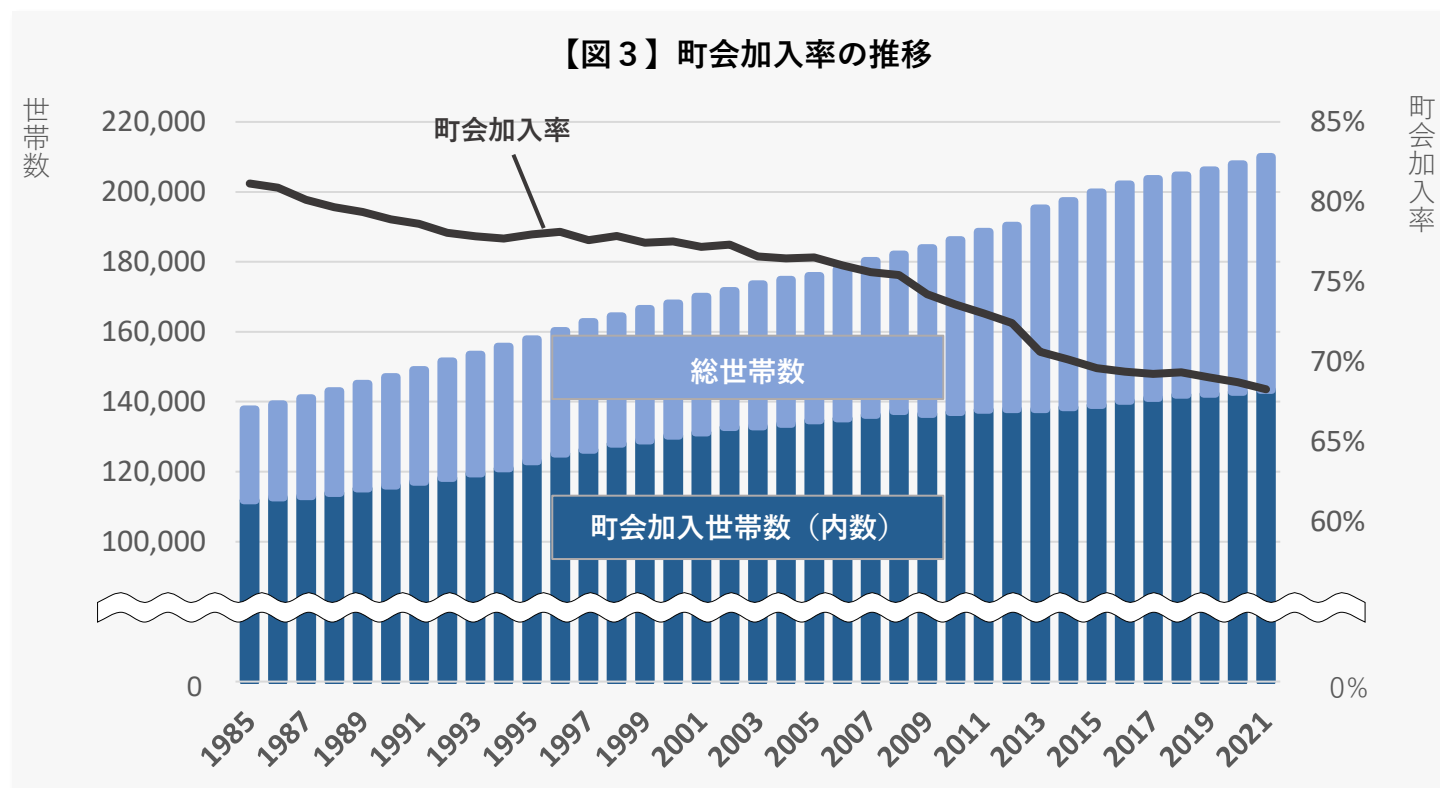


出典：国勢調査（2005-2020）、金沢市人口ビジョン（2025-）

## 【参考】行財政運営の課題

### ②地域コミュニティの希薄化

本市の町会加入世帯数は増加していますが、加入率は減少傾向が続いています。核家族化の進行や集合住宅の増加が主な要因と考えられますが、超高齢社会における地域活動の重要性を踏まえ、町会加入率の増加に取り組んでいく必要があります。【図3】





## 【参考】行財政運営の課題

### （２）新たな社会的課題

#### ①自然災害の頻発

全国各地で局地的な大雨や地震など、想定を上回る自然災害が発生しており、本市においても令和４年８月の記録的な大雨により大きな被害を受け、国の激甚災害の指定を受けました。今後は、こうした事態に対し、ハード・ソフト両面から被害の軽減に向けた取り組みを進めていく必要があります。【表１】

【表１】近年の激甚災害の指定状況

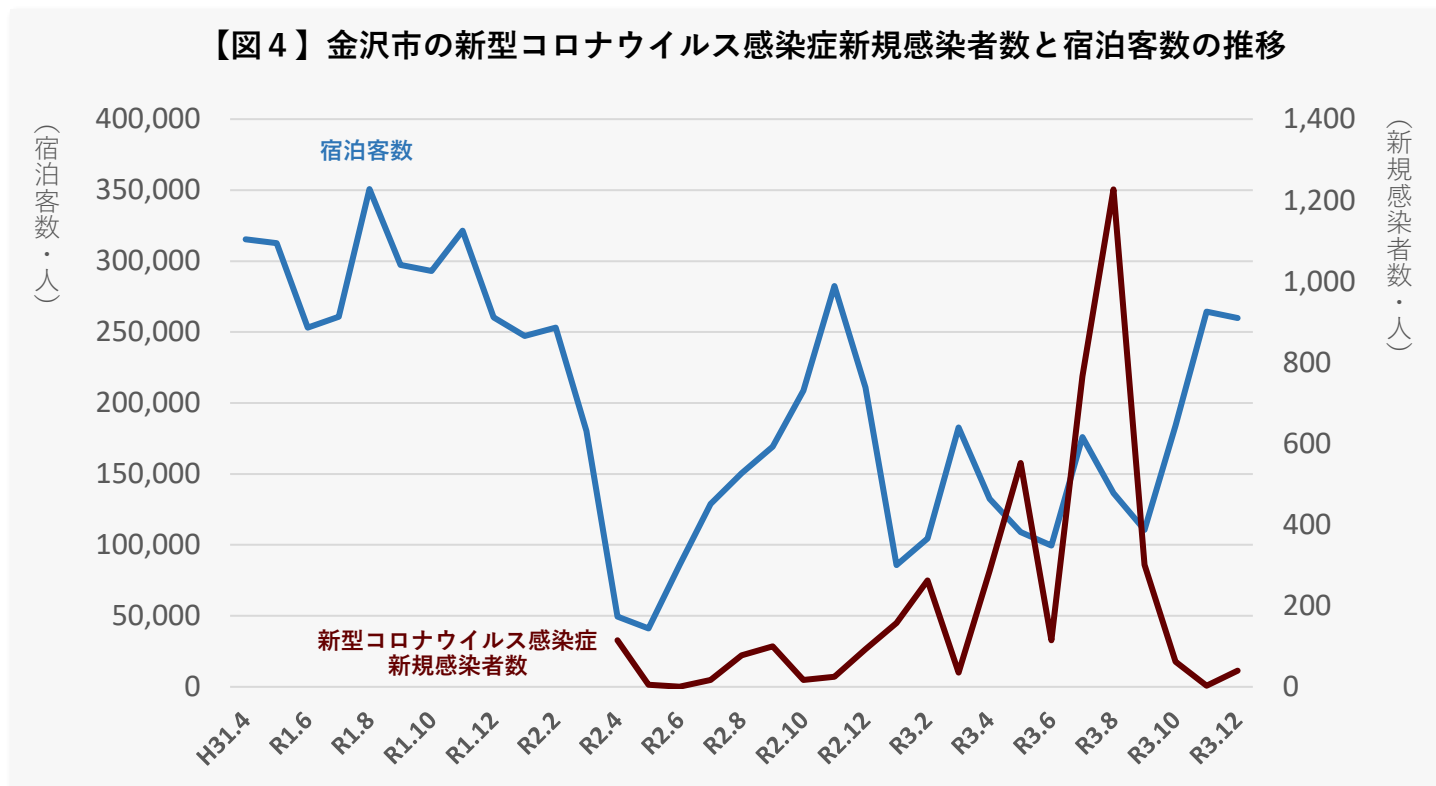
期間	災害名	主な被災地
R1.6.6 - 7.24	梅雨前線・台風第３号・第５号	長崎県、鹿児島県、熊本県
R1.8.13 - 9.24	前線による豪雨・台風第10号・第13号・第15号・第17号	佐賀県、千葉県
R1.10.11 - 26	台風第19号・第20号・第21号	岩手県、宮城県、福島県 等
R2.5.15 - 7.31	梅雨前線(令和２年７月豪雨等)	山形県、長野県、岐阜県 等
R3.5.7 - 7.14	梅雨前線	鳥取県、島根県、鹿児島県
R3.8.7 - 23	前線による豪雨・台風第９号・第10号	青森県、長野県、島根県 等
R4.3.16	令和４年３月16日の地震	福島県
R4.7.14 - 20	前線による豪雨	宮城県、熊本県
<b>R4.8.1 - 22</b>	<b>前線による豪雨・台風第８号</b>	<b>石川県、青森県、山形県 等</b>
R4.9.17 - 24	台風第14号・第15号	静岡県・山口県・高知県 等

## 【参考】行財政運営の課題

### ②Withコロナ時代の新しいライフスタイル

令和元年度末からはじまった新型コロナウイルス感染症の拡大は、不要不急の外出自粛や人との接触を避ける行動など、これまで我々が当たり前としてきた人と人との接触を前提とした社会経済活動からの転換を余儀なくされました。

今後は、社会状況の変化を見極めながら、日常生活と感染対策を両立するWithコロナ時代の新しいライフスタイルに対し、行政としての確に対応していく必要があります。【図4】



## 【参考】行財政運営の課題

---

### ③SDGs・環境意識の高まり

国連サミットで採択された持続可能な開発目標（SDGs：Sustainable Development Goals）の実現や地球温暖化防止に向けた脱炭素社会の形成などの世界の共通課題に対し、本市もその一員として、積極的な対応が求められており、「金沢みらいシナリオ（金沢SDGs行動計画）」や「金沢市地球温暖化対策実行計画」等の本市行動計画の実践はもとより、市政の各般に渡り、未来の持続的な発展を意識した取り組みを進めていく必要があります。

### ④交通網の変化・大規模イベントの開催

2023年のG7教育大臣会合やいしかわ百万石文化祭といった県内開催の会議やイベントはもちろんのこと、2024年の北陸新幹線敦賀開業、2025年の日本国際博覧会開催など、関西地域も含め、人の流れが大きく変わるタイミングを好機と捉え、まちの活性化や賑わいの創出など、まちの元気につながる次の一手を、市を挙げて講じていかなければなりません。

## 【参考】行財政運営の課題

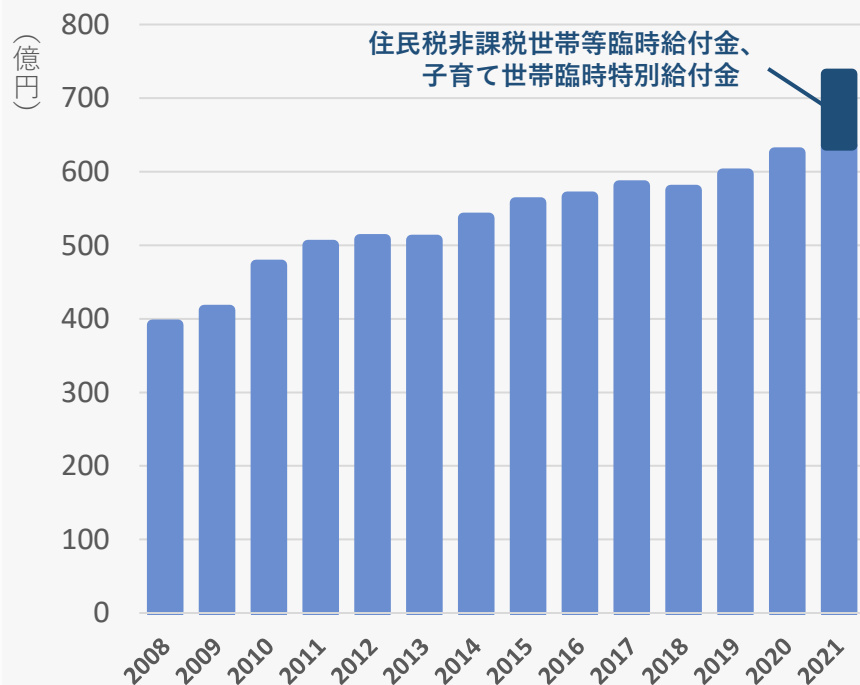
### (3) 限られた財源・人員

#### ① 社会保障費・公共施設等の再整備費用の増加

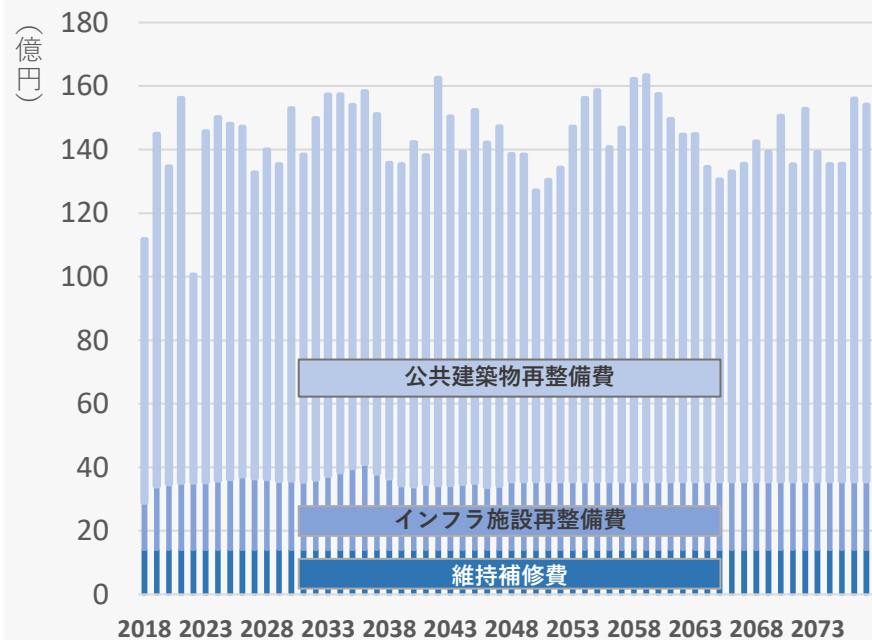
超高齢社会においては、医療・福祉などの社会保障費は増嵩傾向にあり、今後もその傾向が続くと想定されます。【図5】

また、高度成長期に整備した公共施設等の再整備に多額の費用が見込まれる中で、人口減少などの社会構造の変化に対応するため、保有量の適正化に取り組む必要があります。【図6】

【図5】 社会保障関係費の推移



【図6】 公共施設等の再整備に係る財政需要の長期的見通し

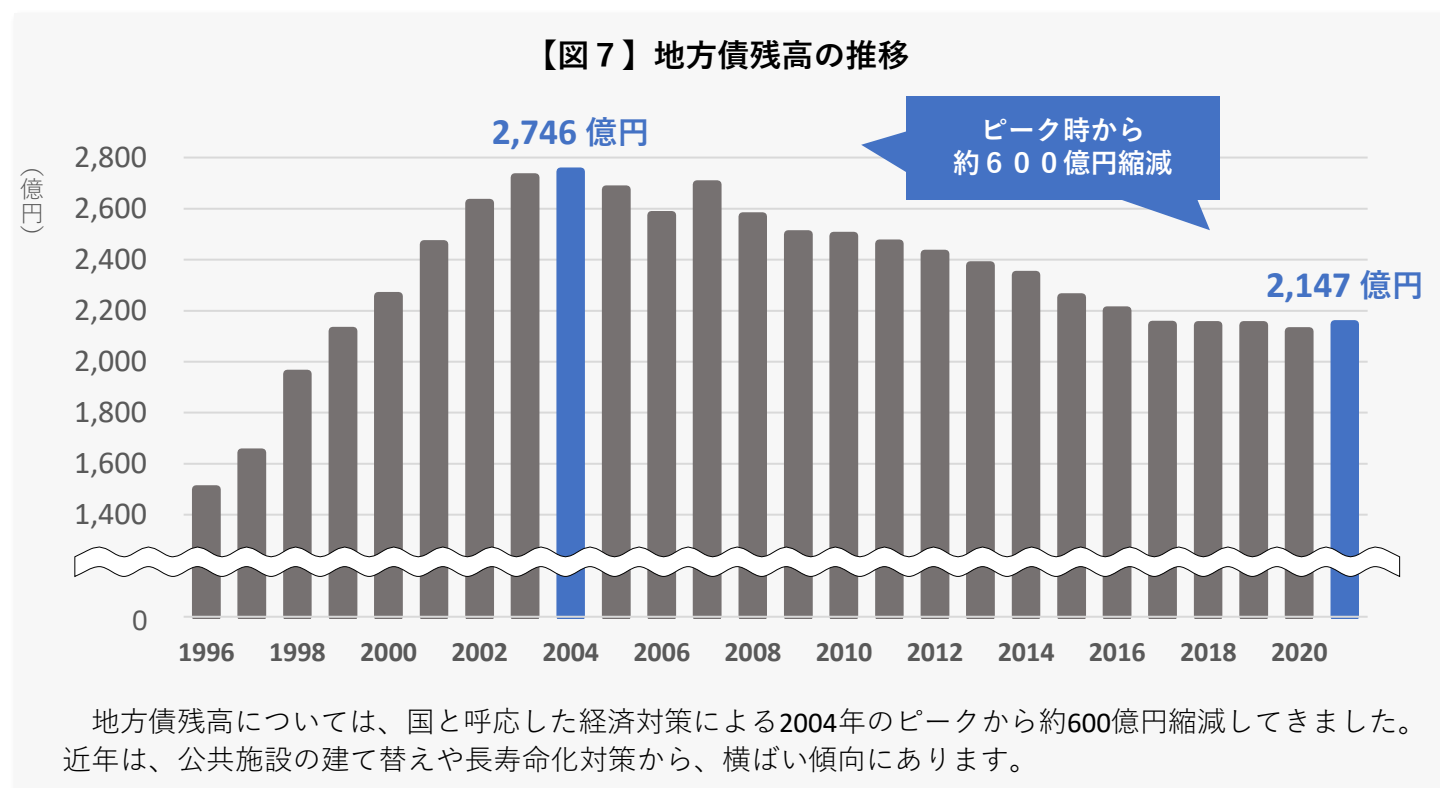


出典：金沢市公共施設等総合管理計画

## 【参考】行財政運営の課題

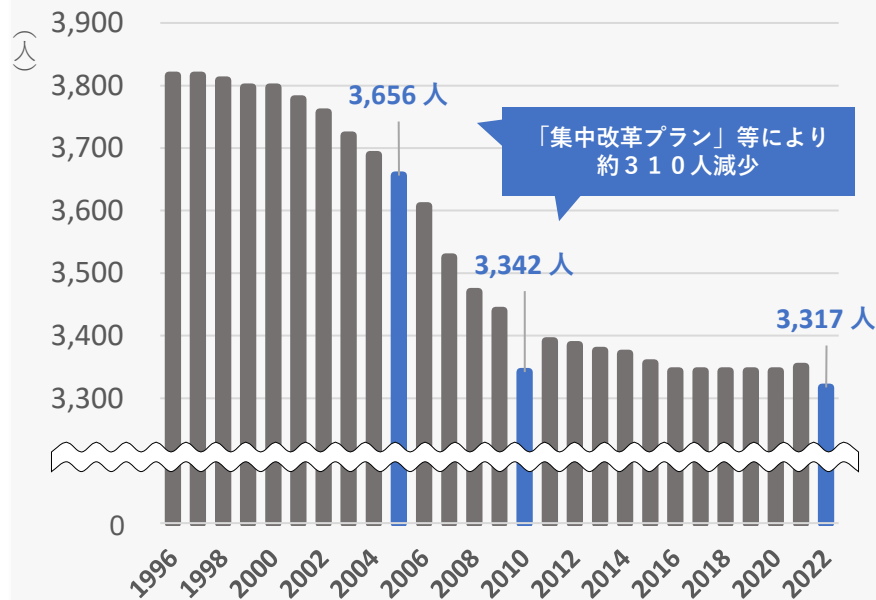
### ②量的な改革（削減）の限界

これまで7次にわたり行政改革大綱を策定し、地方債残高や職員定数の削減、行政評価による事務事業の廃止などの量的な改革に取り組み、一定の成果を上げてきましたが、削減が進み、今後、これまで以上の効果は期待できないと考えています。【図7～9】



## 【参考】行財政運営の課題

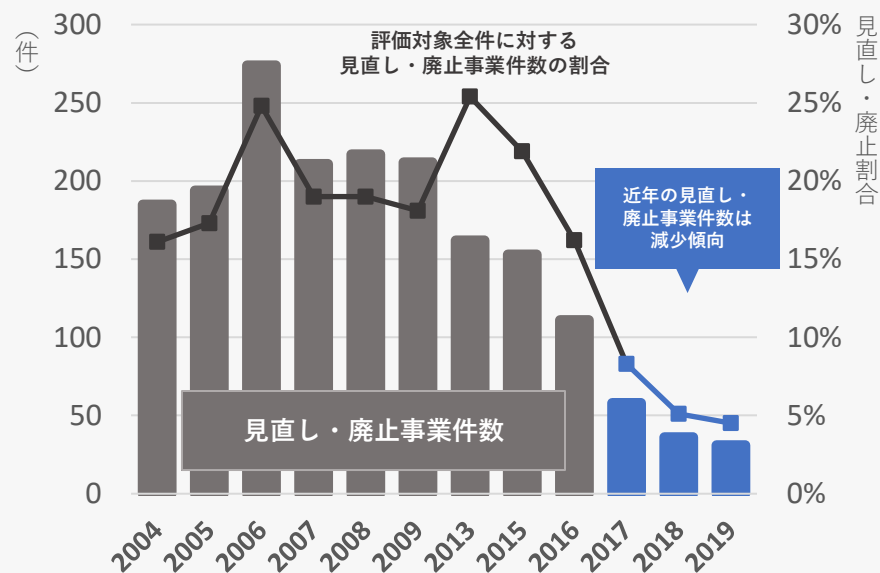
【図8】職員定数の推移



職員定数については、2005年～2009年に実施した「集中改革プラン」等により、約310人減少するなど、毎年度定数管理の適正化に努めており、現在は3,317人となっています。その結果、一般行政部門における本市の人口1万人当たり職員数は37.63人と、中核市62市のうち最少となっています（R3.4.1現在）。

【図9】事務事業評価により見直し又は廃止とした件数

※評価対象を限定した年度を除く



事務事業評価により 2004年から延べ約2,200件の事務事業を見直し又は廃止しましたが、評価の効果が浸透したため、近年の見直し・廃止件数は減少傾向です。