

第3期経営改革実施計画書 令和5年度個別計画

令和5年4月1日現在

団体名	株式会社金沢商業活性化センター			代表者職氏名			代表取締役 嶋浦 雄峰				
組織の状況		令和3年4月1日時点			令和4年4月1日時点			令和5年4月1日時点			(注1) 常時勤務する役員は「役員等」にのみ計上 (注2) 「役員等」には評議員を含む (注3) 「常勤」職員とは正規職員を、「非常勤等」職員とは嘱託、非常勤、臨時等を指す
		常勤	非常勤等	計	常勤	非常勤等	計	常勤	非常勤等	計	
	役員等の数	1	11	12	1	11	12	1	12	13	
	(人) うち市職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	うち市OB	1	0	1	1	0	1	1	0	1	
	職員数	5	0	5	5	0	5	5	0	5	
	(人) うち市職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	うち市OB	0	0	0	0	0	0	0	0		
財務の状況		令和2年度決算		令和3年度決算		令和4年度決算		令和5年度予算			
	総収入額	186,820 千円		179,379 千円		176,993 千円		172,500 千円			
	総支出額	172,783 千円		173,938 千円		174,214 千円		172,400 千円			
	差引収支額	14,037 千円		5,441 千円		2,779 千円		100 千円			
	総資産額	202,660 千円		259,261 千円		213,442 千円		/			
	総負債額	110,493 千円		162,296 千円		114,466 千円					
	正味財産額	92,167 千円		96,965 千円		98,975 千円					
市からの財政支出	委託料	39,557 千円		44,627 千円		14,676 千円		15,700 千円			
	補助金等	8,090 千円		12,160 千円		15,530 千円		19,700 千円			
	その他	0 千円		0 千円		千円		千円			
	合計	47,647 千円		56,787 千円		30,206 千円		35,400 千円			
令和5年度の主な事業	自主事業	事業名	事業内容			予算額	効果等見込 (利用者数見込)				
		プレーゴ運営・管理事業	プレーゴ運営・管理			32,300 千円	50,000 人				
		金沢まちなかパーキングネット運営事業	共通駐車割引券取扱			47,200 千円	236,000 枚				
		金沢ショッピングライナー運行事業	まちバス運行			22,900 千円	229,000 人				
						千円	人				
	(指定管理施設を含む) 受託事業	事業名	事業内容			予算額	効果等見込 (利用者数見込)				
		まちなかミュージック&アートストリート開催事	イベント開催			5,000 千円	10,000 人				
		金沢ふらっとバス利用促進事業	GPS設置、PR			750 千円	25,000 人				
		金沢中心市街地出店促進フォローアップ事業	出店奨励金支給事務			24,975 千円	63 人				
		中心商店街大型商業施設テナント誘致支援奨励事	出店奨励金支給事務			10,000 千円	5 人				
				千円	人						

改革に向けた 令和5年度の 具体的な取組	<p>1 既存自主事業の収益維持・向上 依然としてコロナ禍の不安定な経済情勢により、収入減が見込まれるため、コロナ関連助成制度等の活用と経費削減に努め、柔軟な運営と収益の維持・向上に努める。</p> <p>(1) 「プレーゴ」 コロナ禍の影響で空床となった3区画の店舗誘致に努め、入居率100%を目指す。</p> <p>(2) 「金沢まちなかパーキングネット(まちP)」 アフターコロナでの商環境の回復を見据え、販路拡大に務め、流通枚数の増加を目指す。また、運営負担金の料率の改定により、収益性の改善を図る。</p> <p>(3) 「金沢ショッピングライナー(まちバス)」 アフターコロナでの利用客の回復を見据え、サービスの向上に取り組む。また、増減便等の適切な対応に努め、収益性の改善を目指す。</p>
	<p>2 自主事業財源の開拓 商店街・企業・金沢市等と連携しながら、社会情勢に対応した新たな中心市街地活性化事業を推進する。</p> <p>(1) 空洞化対策「まちなか出店サポートセンター」と「まちなかトライアル出店支援事業」の促進 地域的な課題となっている空き店舗について、県内外から魅力的な店舗を誘致し改善を図る。 「金沢中心市街地出店促進フォローアップ事業」、「中心商店街大型商業施設テナント誘致支援奨励事業」による出店奨励金の窓口業務により、より一体的な出店サポートを実現する。</p> <p>(2) キャッシュレス決済普及促進事業 政府が進めるキャッシュレス決済について、商店街と連携しながら普及促進を図る。</p>
	<p>3 市・商店街・大型店等との連携事業の強化 アフターコロナ時代に対応しながら、商店街・大型店・金沢市等と連携し、魅力向上と賑わいづくりに向けたタイムリーな新規事業を実施する。</p>
	<p>4 プロパー職員の専門性の向上 (1) 国や、他都市のまちづくり機関主催の専門研修会等に参加する。 (2) 他都市の事例研究を行うため、視察研修等を実施する。</p>

成果指標		計画目標値 (令和5年度末)	令和5年度目標値
既存 自主 事業 の 収益 向上	プレーゴのテナント入居率100%	100%	89%
	金沢まちなかパーキングネット運営負担金を 毎年0.5%強の増	3,929千円	3,000千円
	金沢ショッピングライナーまちバスの 年間乗客数を毎年1%強の増	342千人	229千人
成果指標 (実施計画の 達成度を測る ための指標) 及び目標値等	事業財源の 開拓		
	協賛企業等からの広告収入10%の増	11,187千円	6,000千円
プロ パー 職 員 の 向 上	専門研修会等への参加	年2回	年2回
	他都市への視察研修	年3回	年3回