参　考

これまでの行政改革の取り組み

１．金沢市行政改革大綱・実施計画の策定状況

年　次	概　　要
平成７年	金沢市行政改革大綱策定（第１次） ～中核市の指定をにらんだ整備～
平成 11 年	金沢市行政改革大綱策定（第２次） ～分権型社会に対応した行政体制の整備～
平成 13 年	金沢市新行政改革大綱策定（第３次） ～２１世紀に対応する市政運営体制の確立～
平成 16 年	金沢市行政改革大綱策定（第４次） ～市民と協働し経営的感覚を磨き計画的な改革を進める～
平成 18 年	金沢市行政改革実施計画（集中改革プラン）の策定

２．主な取り組み実績

① 職員定数

第１次行政改革（平成　8～10 年度）　△　2 人
第２次行政改革（平成 11～12 年度）　△ 11 人
第３次行政改革（平成 13～15 年度）　△ 77 人
第４次行政改革（平成 16～21 年度）　△280 人
（うち平成 18～21 年度　△216 人）

計 370 人削減

② 経常一般行政経費の節減

第１次行政改革
○目標　平成８～12 年度で、
平成７年度経常一般行政経費の 10%（1,198,326 千円）節減
◎実績　**平成８～10 年度で、11.09%（1,328,867 千円）節減**

第２次行政改革
○目標　平成 11～12 年度で、
平成 10 年度経常一般行政経費の 5%（742,000 千円）の節減
◎実績　**平成 11～12 年度で、5.89%（873,681 千円）節減**

第３次行政改革
○目標　平成 13～17 年度で、
平成 12 年度経常一般行政経費の 10%(1,660,000 千円)の節減
◎実績　**平成 13～15 年度で、10.98%（1,822,456 千円）節減**

第４次行政改革
○目標　平成 16～19 年度で、
平成 15 年度経常一般行政経費の 10%（1,738,000 千円）節減
(平成 18 年１月改訂後)
○目標　平成 18～21 年度まで、
前年度経常一般行政経費の 5%節減
◎実績　**平成 16～21 年度で、26.76%（4,651,075 千円）節減**

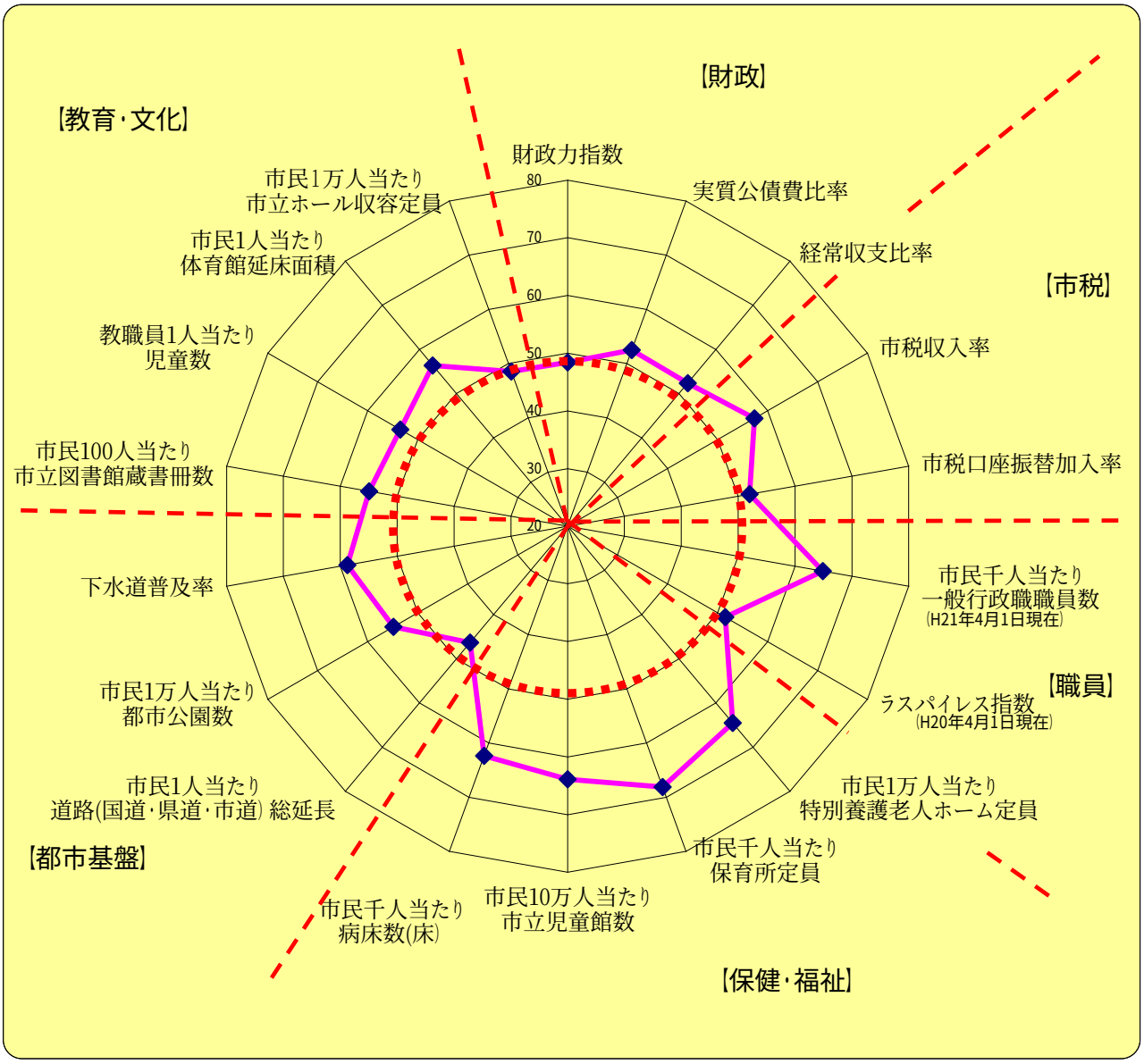
③ 主な委託の実績

第１次行政改革 (平成 8～10 年度)	第２次行政改革 (平成 11～12 年度)	第３次行政改革 (平成 13～15 年度)	第４次行政改革 (平成 16～21 年度)
庁内警備業務	ごみ収集業務の一部委託	ごみ収集業務の一部委託拡大	ごみ収集業務の一部委託拡大
学校管理業務の一部委託	学校給食業務の一部委託	学校管理業務の一部委託	学校管理業務の一部委託拡大
西部衛生センター維持管理業務委託	西部衛生センターし尿処理の全面委託	戸室リサイクルプラザ運営業務	戸室新保埋立場浸出液処理施設の全面委託
レセプト点検業務	ガス、水道開栓業務	市立病院医事業務	行政配布物配布の委託
フロンガス回収業務	日本脳炎予防接種業務	国保納付書封入業務	指定管理者制度の導入 (駐車場等に民間事業者を指定)

３．　本市の行政水準（他中核市との比較　H20）

指標値が大きい（外側に位置する）ほど良好な状態

<中核市の平均値を50とし偏差値により算出>



項目	内　　訳	金沢市	中核市平均値	本市偏差値	順位	出典
財政	財政力指数	0.80	0.84	48.4	20	金沢市調べ（39市）
	実質公債費比率(%)	9.5	10.5	52.5	15	
	経常収支比率（%）	89.6	90.9	52.4	11	
市税	市税収入率（%）	94.2	92.9	57.3	10	金沢市調べ（41市）
	市税口座振替加入率（%）	32.1	30.5	52.0	13	
職員	市民千人当たり一般行政職職員数(人) <H21年4月1日>	3.8	4.5	64.9	2	
	ラスパイレス指数　※　<H20年4月1日>100.3　100.5　51.5	17				
保健・福祉	市民1万人当たり特別養護老人ホーム定員（人）※※	37	28	64.5	4	中核市都市要覧（41市）
	市民千人当たり保育所定員（人）※※	26	16	68.1	2	
	市民10万人当たり市立児童館数（ヵ所）※※	7.0	2.4	63.8	4	
	市民千人当たり病床数（床）※※	23	16	62.3	5	
都市基盤	市民1人当たり道路(国道･県道･市道)総延長（m）※※	5.3	6.4	46.3	26	
	市民1万人当たり都市公園数（ヵ所）※※	12	10	54.8	13	
	下水道普及率（%）※※	92	77.4	58.7	9	
教育・文化	市民100人当たり市立図書館蔵書冊数（冊）※※	234	205	54.9	9	
	教職員1人当たり児童数（人）※※	16	17	53.5	15	
	市民1人当たり体育館延床面積（㎡）※※	0.08	0.06	56.4	8	
	市民1万人当たり市立公会堂・市民会館大ホール収容定員（人）※※	71	77	48.5	20	

※「ラスパイレス指数」… 地方公務員と国家公務員の給与水準を、国家公務員の職員構成を基準として、一般行政職における平均給与額を比較し、国家公務員の給与を100とした場合の地方公務員の給与水準を示したもの。

※※ H19実績