

# 第4期経営改革実施計画書 令和6年度個別計画

令和6年4月1日現在

団体名	株式会社金沢商業活性化センター				代表者職氏名			嶋浦 雄峰			
組織の状況		令和4年4月1日時点			令和5年4月1日時点			令和6年4月1日時点			(注1) 常時勤務する役員は「役員等」にのみ計上 (注2) 「役員等」には評議員を含む (注3) 「常勤」職員とは正規職員を、「非常勤等」職員とは嘱託、非常勤、臨時等を指す
		常勤	非常勤等	計	常勤	非常勤等	計	常勤	非常勤等	計	
	役員等の数	1	11	12	1	12	13	1	11	12	
	(人) うち市職員			0			0			0	
	うち市OB	1		1	1		1	1		1	
	職員数	5		5	5		5	5		5	
(人) うち市職員			0			0			0		
うち市OB			0			0			0		
財務の状況		令和3年度決算		令和4年度決算		令和5年度決算		令和6年度予算			
	総収入額	179,379 千円		176,993 千円		179,673 千円		178,800 千円			
	総支出額	173,938 千円		174,214 千円		177,248 千円		178,600 千円			
	差引収支額	5,441 千円		2,779 千円		2,425 千円		200 千円			
	総資産額	259,261 千円		213,442 千円		151,549 千円		/			
	総負債額	162,296 千円		114,466 千円		50,900 千円					
	正味財産額	96,965 千円		98,975 千円		100,649 千円					
市からの財政支出	委託料	44,627 千円		14,676 千円		25,437 千円		22,800 千円			
	補助金等	12,160 千円		15,530 千円		18,250 千円		20,000 千円			
	その他	0 千円		0 千円		千円		千円			
	合計	56,787 千円		30,206 千円		43,687 千円		42,800 千円			
令和6年度の主な事業	自主事業	事業名	事業内容				予算額	効果等見込(利用者数見込)			
		プレーゴ運営・管理事業	プレーゴ運営・管理				34,700 千円	50,000 人			
		金沢まちなかパーキングネット運営事業	共通駐車割引券取扱				42,200 千円	211,000 枚			
		金沢ショッピングライナー運行事業	まちバス運行				26,800 千円	268,000 人			
							千円	人			
						千円	人				
	(指定管理施設を含む) 受託事業	事業名	事業内容				予算額	効果等見込(利用者数見込)			
		まちなかミュージック&アートストリート開催事業	イベント開催				5,000 千円	10,000 人			
		金沢ふらっとバス利用促進事業	GPS設置、PR				750 千円	25,000 人			
		金沢中心市街地出店促進フォローアップ事業	出店奨励金支給事務				1,750 千円	52 人			
						千円	人				
					千円	人					

<p>改革に向けた令和6年度の具体的な取組</p>	<p>1. 新たな事業の開拓            中心商店街の課題解決や将来的な収益基盤の向上を図るため、民間事業者との連携など、変化する時代のニーズに合わせた新たな事業を調査研究する。</p> <p>(1)遊休不動産対策「まちなか出店サポートセンター」の推進            (2)商店街買物環境の向上策「キャッシュレス・免税・インボイス対応等」            (3)情報発信「かなざわまちなび」のデジタル化の検討            (4)商店街課題解決に向けた伴走支援            (5)民間事業者と連携した新たな事業の検討</p> <p>2. 経営力の強化            (1)プレーゴ            ・令和6年度は、既存の内装を生かした形でのテナント誘致に努め、空床を改善し、収益率の向上を図る            (2)まちバス            ・令和6年度は、増加する国内外からの来街者に対しPRを実施し、利用客の増加を目指す            (3)まちP            ・令和6年度は、販路の拡大と駐車場ネットワークのさらなる拡充を目指し、調査研究を行う            (4)既存事業の収益事業化            ・令和6年度は、社内ディスカッション等により、収益事業化を見据えた企画立案を目指す            (5)市と連携を図りながら、受託事業を実施する</p> <p>3. 商店街・大型店等との連携事業の強化            商店街・大型店・金沢市等と連携し、魅力向上と賑わいづくりに向けた新規事業を実施する。            (1)三地区連携事業（香林坊・武蔵・金沢駅）の事業拡大            (2)金沢タウン（香林坊エリア）の事業拡大            (3)武蔵エリアの事業拡大</p> <p>4. 社員の働き方改革の推進と専門性の向上支援            (1)社員の勤務体制の改革、新たな休暇制度を設けるなど時代に応じた働きやすい職場環境づくりを行う。            (2)社員が自発的にスキルを高めるために必要な研修等について支援・協力を行う。</p>
---------------------------	---

成果指標 (実施計画の達成度を測るための指標)及び目標値等	成果指標	計画目標値 (令和10年度末)	令和6年度目標値
	新たな事業の開拓	新規事業の総実施数	5
経営力の強化	既存事業の収益事業数	5	4
働き方改革と専門性向上支援	社員の研修会参加回数	年4回	年2回