資料番号
3 － 1

金沢市行政改革実施計画　平成27年度取組状況等について

１．金沢市行政改革大綱（第６次）に基づく行政改革実施計画の概要

（１）金沢市行政改革大綱（第６次）の基本理念
『市民や地域の力を生かした効率的で質の高い市政の実現』

（２）推進期間
平成27年度～平成30年度（４年間）

（３）基本方針
１．自立・協働・発信・交流による施策の展開
２．行政運営の質の向上と効率化の推進
３．財政の健全性の確保

２．重点目標にかかる取組状況

（１）財政に関する重点目標

項目	頁	参考(H26)	目標(H27)	実績(H27)
①実質公債費比率の抑制				未確定
実質公債費比率	1	7.6%	10%未満	
市債残高	1	2,341億円	前年度より削減	
②経常収支比率の抑制	2	89.9%	90%未満	
③市税収入の確保	2	94.1%	93.9%	

（２）職員に関する重点目標

項目	頁	参考(H27当初)	目標(H28当初)	実績(H28当初)
定数管理の適正化	3	3,356人	職員定数を適正に管理	3,343人 (H27比△13人※)

平成27年度に策定した金沢市中期人事計画に則り、職員定数を適正に管理し、事務事業の見直しや効率的な人員配置の徹底により定数を13人削減しました。

※増減の内訳と主な理由

増員　＋25人
・生活保護への対応　＋2人
・認定こども園事務への対応　＋2人
・ごみ分別指導の強化　＋2人　　など

減員　△38人
・企業局業務体制の見直し　△12人
・校務士配置体制の見直し　△9人
・国勢調査の終了　△2人　　など

（３）協働に関する重点目標

項目	頁	参考(H26)	目標(H27)	実績(H27)
①市民や地域との協働の推進 地域安心生活支え合い事業着手地区数（累計）	3	２地区	２地区	２地区
②多様な担い手の育成 かなざわコミュニティ・コーディネーター育成数	4		10人	—※
③市政情報の発信 オープンデータの件数	4	3,417件	3,850件	3,918件

※H27は、かなざわコミュニティ・コーディネーターに必要なスキルを習得するための講座（初級講座）を実施し、43人が受講しました。

３．実施計画の進捗率

当初計画182項目のうち、49項目が実施済となり、進捗率は26.9%です。

基本方針	項目数(A)	実施済(B)	進捗率(B/A)
1　自立・協働・発信・交流による施策の展開	80項目	22項目	27.5%
2　行政運営の質の向上と効率化の推進	41項目	13項目	31.7%
3　財政の健全性の確保	61項目	14項目	23.0%
合計	182項目	49項目	**26.9%**

※平成27年度中に、実施計画における所期の目的を達成した取組についても、その後の実施状況を調査し、次年度以降の実績に反映していきます。

４．平成27年度に実施した主な取組事項

基本方針	取組事項
1	・金沢市新協働推進計画の策定（平成28年３月策定）［P5，№6］ ・市政ｅモニター制度の導入（252人登録）［P17，№67］ ・連携中枢都市圏形成に係る連携協約締結（石川中央都市圏の形成）［P19，№69］
2	・金沢市中期人事計画の策定（平成28年２月策定）［P23，№81］ ・中間管理体制の強化（平成27年４月、新たな係長制を導入）［P23，№84］ ・本庁舎内窓口部門の再配置など窓口環境の整備［P29，№113］
3	・経常一般行政経費の節減(平成28年度当初予算で対前年度3.01%減）［P37，№147］ ・企業会計における中長期経営戦略の策定 （企業局、中央卸売市場、公設花き地方卸売市場）（P41,№167･169･170） ・ガス、上下水道料金収納業務の民間委託化　（P41，№172）

５．取組事項の追加及び見直し（実施計画の見直し）

基本方針	追加	見直し
1	**13項目** ・モデル校におけるコミュニティ・スクール事業の実施［P11］ ・官民連携による観光施策の推進（金沢版DMOの構築）［P19］　など	**９項目** ・市民活動サポートセンターの設置［P5］ ・まちづくりチャレンジ事業の新規応募団体の割合［P5］ など
2	**２項目** ・子育て支援アプリの配信［P29］ ・ガス、上下水道料金のクレジットカード決済の導入［P31］	**１項目** ・市有施設全体のエネルギー消費量の削減率［P31］
3	**２項目** ・緑住宅再整備計画の策定［P37］ ・水道資産管理計画の策定及び計画的な資産管理［P41］	—
計	17項目	10項目