

## 金沢市行政改革大綱（第6次）素案の概要について

## 【基本理念】 『市民や地域の力を生かした効率的で質の高い市政の実現』

## 基本方針1 自立・協働・発信・交流による施策の展開

## (1) 市民や地域との協働の推進

地域における絆やつながりを育むことで支え合い体制を構築し、質の高い市政を実現

- ・市民交流拠点（市民交流センター）の整備
- ・市民活動サポートセンターの設置
- ・高齢者等地域支え合い体制の構築
- ・介護支援ボランティア制度の導入
- ・安心「妊娠・出産・育児」支援ネットワークの構築
- ・市民ぐるみによる廃棄物の抑制 など

## (2) 多様な担い手の育成

ボランティアなど地域の活動を支える担い手を育成

- ・認知症地域サポートリーダーの育成
- ・女性のコミュニティ防災士の育成
- ・地域協働コーディネーターの育成 など

## (3) 市政情報の発信と交流・連携の促進

協働を推進するため、市政情報を積極的に発信するとともに、周辺自治体等との連携を強化

- ・オープンデータ化の推進
- ・市政e-モニター制度の導入
- ・金沢かがやき発信講座の拡充
- ・地方中枢拠点都市圏制度の導入検討 など

## 基本方針2 行政運営の質の向上と効率化の推進

## (1) 人材の育成と組織機構の最適化

職員の能力を最大限に引き出すため、人材マネジメントを強化するとともに、効率的な組織づくりを実施

- ・中期人事計画（仮称）の策定
- ・定数管理の適正化
- ・中間管理体制の強化
- ・効率的な組織の構築 など

## (2) 経営感覚を生かした事業運営

民間の活力やノウハウを活用し、コストの削減やサービス向上を図る

- ・民間委託化の拡大
- ・外郭団体の統廃合 など

## (3) 質の高い行政サービスの提供

ICTなどを活用し、市民サービスの利便性を向上

- ・コンビニエンスストアを活用した証明書等の自動交付
- ・ICTを活用した高齢者見守りサービスの実施
- ・利用しやすい窓口環境の整備 など

## 基本方針3 財政の健全性の確保

## (1) 中期財政計画の実践

中期財政計画を着実に実践することにより、財政の健全性を堅持

- ・財政指標の健全性の確保（実質公債費比率等）
- ・新公会計制度に基づく財務書類の作成・公表
- ・市税等の収入率の向上
- ・資産の売却・有効利用による収入の確保 など

## (2) 公共施設等マネジメントの推進

インフラの長寿命化を図り、公共施設等を効率的に更新

- ・公共施設等総合管理計画（仮称）の策定
- ・長寿命化対策の推進（市有施設、道路、橋りょう等） など

## (3) 公営企業会計・特別会計の健全経営

各会計における経営改革を進め、独立採算制に基づく健全経営を確保

- ・企業会計における中長期経営戦略（仮称）の策定
- ・企業局における民間委託化の推進
- ・公共下水道と農村下水道の一元管理
- ・市立病院における地方独立行政法人化の研究 など

## ○今後の日程

- ・12月下旬～1月下旬 パブリックコメント（意見公募）の実施
- ・2月下旬 第3回行政改革推進委員会で最終案審議
- ・3月 策定