

これまでの行政改革の取り組み

1. 金沢市行政改革大綱・実施計画の策定状況

年 次	概 要
平成 7 年	金沢市行政改革大綱策定（第 1 次） ～中核市の指定をにらんだ整備～
平成 11 年	金沢市行政改革大綱策定（第 2 次） ～分権型社会に対応した行政体制の整備～
平成 13 年	金沢市新行政改革大綱策定（第 3 次） ～21世紀に対応する市政運営体制の確立～
平成 16 年	金沢市行政改革大綱策定（第 4 次） ～市民と協働し経営的感覚を磨き計画的な改革を進める～
平成 18 年	金沢市行政改革実施計画（集中改革プラン）の策定
平成 22 年	金沢市行政改革大綱策定（第 5 次） ～分権と交流の時代にふさわしい 協働と連携によるスリムで質の高い市政の実現～
平成 27 年	金沢市行政改革大綱策定（第 6 次） ～市民や地域の力を生かした 効率的で質の高い市政の実現～

2. 主な取り組み実績

① 職員定数

第 1 次行政改革	△ 2 人
第 2 次行政改革	△ 11 人
第 3 次行政改革	△ 77 人
第 4 次行政改革	△ 314 人（うち集中改革プラン △ 250 人）
第 5 次行政改革	△ 50 人
	計 454 人削減
第 6 次行政改革	職員定数を適正に管理

② 経常一般行政経費の節減

- 第 1 次行政改革 ○目標 平成 8～12 年度で、
平成 7 年度経常一般行政経費の 10%（1,198,326 千円）節減
◎実績 **平成 8～10 年度で、11.09%（1,328,867 千円）節減**
- 第 2 次行政改革 ○目標 平成 11～12 年度で、
平成 10 年度経常一般行政経費の 5%（742,000 千円）の節減
◎実績 **平成 11～12 年度で、5.89%（873,681 千円）節減**
- 第 3 次行政改革 ○目標 平成 13～17 年度で、
平成 12 年度経常一般行政経費の 10%（1,660,000 千円）の節減
◎実績 **平成 13～15 年度で、10.98%（1,822,456 千円）節減**

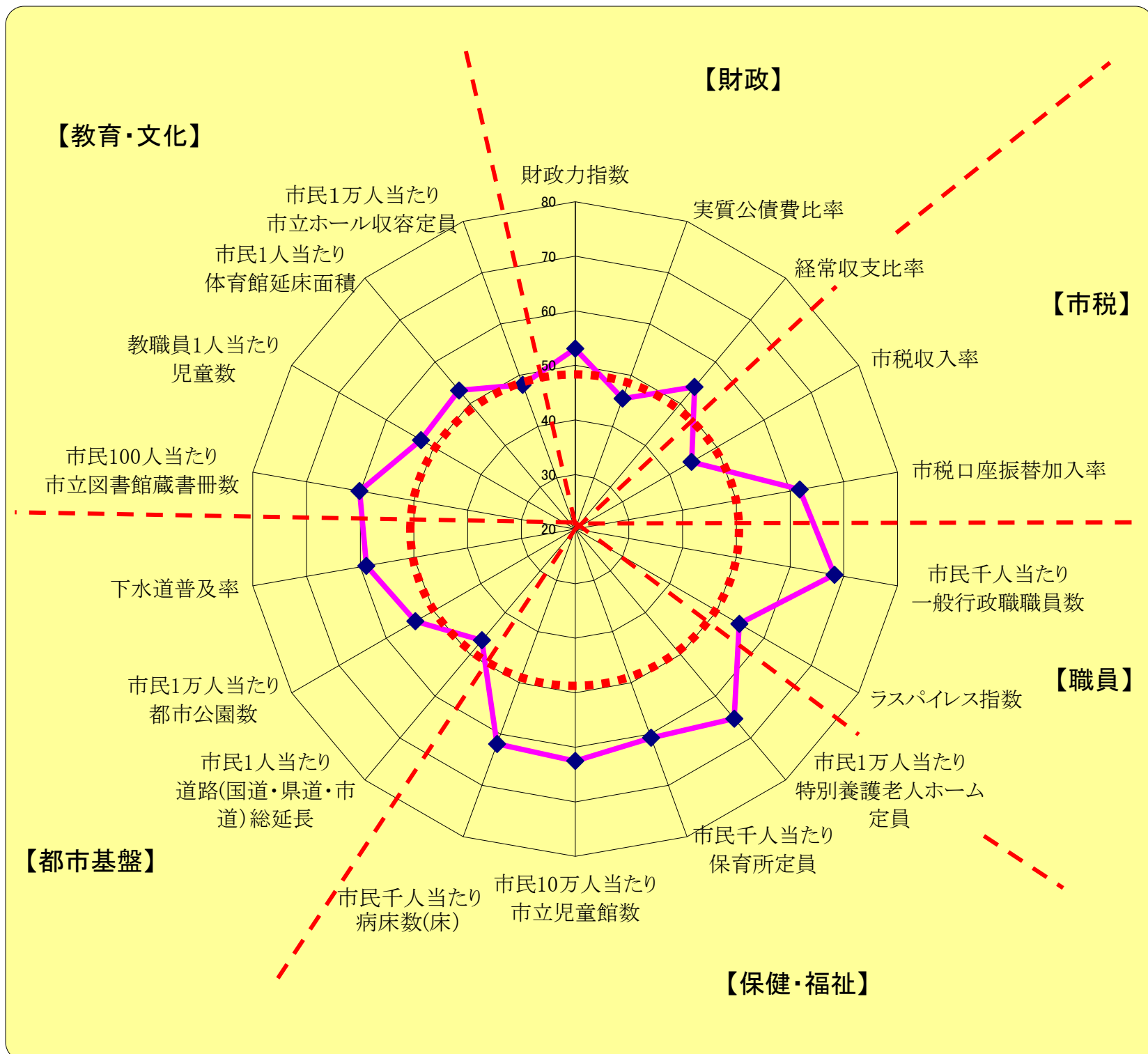
- 第4次行政改革 ○目標 平成16～19年度で、
平成15年度経常一般行政経費の10% (1,738,000千円) 節減
(平成18年1月改訂後) ○目標 平成18～21年度まで、前年度経常一般行政経費の5%節減
◎実績 **平成16～21年度で、26.76% (4,651,075千円) 節減**
- 第5次行政改革 ○目標 平成22～26年度まで、前年度経常一般行政経費の3%節減
◎実績 **平成22～26年度で、16.67% (2,375,032千円) 節減**
- 第6次行政改革 ○目標 平成27～30年度まで、前年度経常一般行政経費の3%節減
◎実績 **平成27～30年度で、11.18% (1,462,639千円) 節減**

③ 民間活力・民間能力活用の主な実績

第1次行政改革 (平成8～10年度)	<ul style="list-style-type: none"> ・ 庁内警備業務 ・ 学校管理業務の一部委託 ・ 西部衛生センター維持管理業務委託 ・ レセプト点検業務 ・ フロンガス回収業務
第2次行政改革 (平成11～12年度)	<ul style="list-style-type: none"> ・ ごみ収集業務の一部委託 ・ 学校給食業務の一部委託 ・ 西部衛生センターし尿処理の全面委託 ・ ガス、水道開栓業務 ・ 日本脳炎予防接種業務
第3次行政改革 (平成13～15年度)	<ul style="list-style-type: none"> ・ ごみ収集業務の一部委託拡大 ・ 学校管理業務の一部委託 ・ 戸室リサイクルプラザ運営業務 ・ 市立病院医事業務 ・ 国保納付書封入業務
第4次行政改革 (平成16～21年度)	<ul style="list-style-type: none"> ・ ごみ収集業務の一部委託拡大 ・ 学校管理業務の一部委託拡大 ・ 戸室新保理立場浸出液処理施設の全面委託 ・ 指定管理者制度の導入(駐車場等に民間事業者を指定)
第5次行政改革 (平成22～26年度)	<ul style="list-style-type: none"> ・ ごみ収集業務の一部委託拡大 ・ 学校管理業務の一部委託拡大(小・中学校の校務士一人校化率100%達成) ・ 道路等管理事務所の日直業務委託化 ・ 下水道処理施設維持管理業務の包括的民間委託の導入 ・ 指定管理者制度導入施設の拡大
第6次行政改革 (平成27～30年度)	<ul style="list-style-type: none"> ・ ごみ収集業務の一部委託拡大 ・ 道路維持管理業務の委託化拡大 ・ 利用料金制度の導入 ・ ガス、上下水道料金収納業務の委託化

本市の行政水準（他中核市との比較 H29）

指標値が大きい(外側に位置する)ほど良好な状態
 <中核市の平均値を50とし偏差値により算出>



項目	内 訳	金沢市	中核市 平均値	本市 偏差値	順位	出典
財政	財政力指数	0.85	0.80	53.1	16	金沢市 調べ (48市)
	実質公債費比率(%)	8.3	6.5	45.4	33	
	経常収支比率(%)	90.6	92.4	54.0	15	
市税	市税収入率(%)	96.2	96.8	44.6	37	金沢市 調べ (48市)
	市税口座振替加入率(%)	39.3	29.9	61.8	8	
職員	市民千人当たり一般行政職職員数(人) 〈H29年4月1日〉	3.6	4.5	68.2	1	総務省 調べ (48市)
	ラスパイレス指数 ※ 〈H29年4月1日〉	99.5	100.2	54.7	14	
保健・ 福祉	市民1万人当たり特別養護老人ホーム定員(人)	53	39	65.3	3	中核市 都市要覧 (48市)
	市民千人当たり保育所定員(人) ※※	27	21	60.7	8	
	市民10万人当たり市立児童館数(カ所)	6.8	2.6	62.5	6	
	市民千人当たり病床数(床)	21	15	61.9	7	
都市基 盤	市民1人当たり道路(国道・県道・市道)総延長(m)	5.4	6.5	46.6	29	中核市 都市要覧 (48市)
	市民1万人当たり都市公園数(カ所)	13	11	53.8	16	
	下水道普及率(%) ※※※	99.7	91.8	58.9	5	
教育・ 文化	市民100人当たり市立図書館蔵書冊数(冊)	327	255	60.1	7	中核市 都市要覧 (48市)
	教職員1人当たり児童数(人)	15	15	52.6	20	
	市民1人当たり体育館延床面積(m ²)	0.08	0.07	53.1	15	
	市民1万人当たり市立公会堂・市民会館大ホール収容定員(人)	69	77	48.2	22	

※「ラスパイレス指数」… 全地方公共団体の一般行政職の給料月額を同一の基準で比較するため、国の職員数(構成)を用いて、学歴や経験年数の差による影響を補正し、国の行政職俸給表(一)適用職員の俸給月額を100として計算した指数です。

※※ 保育所定員には認定こども園(保育認定)及び地域型保育事業者の利用定員を含みます。

※※※ H28実績