

# 金沢市行政経営プラン（案）

質の高い市民サービスを創り続ける行政経営の実践

金沢市

# はじめに

本市では、これまで7次にわたり行政改革大綱を策定し、地方債残高の削減や職員定数の適正化など、時代の変化に応じた改革に積極的に取り組み、質の高い行政サービスの提供と財政の健全性の確保に努めてきました。

今後、人口減少・超高齢社会における財政状況の悪化や地域コミュニティの希薄化等による協働の担い手不足など、我が国が抱える構造的な課題が顕在化し、行政を取り巻く環境は、一段と厳しさを増すと予想されます。また、局地的な大雨や地震など想定を上回る自然災害の発生や新型コロナウイルス感染症がもたらした生活様式の変化などにも対応していかなければなりません。

更なる財源と人員の確保が求められる中、これまでのコスト削減・効率化中心の「量」の改革では、山積する行政課題の解決はもとより、多様化・複雑化する市民ニーズに的確に応えることが困難な状況となってきました。

そこで、企業戦略にも用いられる「ヒト、カネ、モノ、情報」を最大限活用し、これまで以上の「質を高める」改革を推し進めるため、行政改革大綱を「行政経営プラン」として再構築いたしました。このプランの実践を通じて、一人ひとりのニーズに沿った、質の高い市民サービスを創り続けていきます。

## 構造的な課題

人口減少社会、超高齢社会  
地域コミュニティの希薄化



## 想定を上回る事態

大雨など自然災害の発生  
新型コロナウイルス感染症



## 行政資源の制約

財源・人員



多様化するニーズに応える  
「質を高める」改革へ

## 1. プランの概要

基本理念：質の高い市民サービスを創り続ける行政経営の実践

推進期間：令和5年度～令和8年度（4カ年）

取組姿勢：① 市民目線

市民の利便性向上に取り組みます

② スピード感

社会の変化に迅速に取り組みます

③ チャレンジ

できることから積極的に取り組みます

④ 成果検証

成果と検証を重視して取り組みます

⑤ デジタル化

デジタルの活用を前提に取り組みます

## 2. 基本方針

### 方針1 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

#### （1）働き方のDXと機能的な組織運営

全職員の情報リテラシーを高め、デジタル技術を活用した働く環境の充実に取り組むとともに、柔軟で機能的な組織運営を行います。

- 職員による課題解決アプリの本格導入
- ドローンを活用した危険箇所の点検等の実施
- 審議会等の見直し など

#### （2）行政データの活用と伝わる情報発信

市民の利便性の向上や地域の活性化につなげるため、オープンデータの普及を促進します。また、SNSを効果的に活用し、市政の情報発信の更なる充実を進めます。

- 行政情報のオープンデータ化推進
- SNSを活用した発信の充実 など

#### （3）職員の意識改革と人材の確保

新しい発想で変化に対応できる人材の育成と、多様なニーズに応える資質のある人材の確保に努めます。

- デジタル行政推進リーダーの育成
- 新たな知識やスキルの学び直しの推進
- より幅広い人材を求める採用活動の強化 など

### 方針2 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

#### （1）多様な主体との協働の推進

市民ニーズが多様化する中で、持続的に行政サービスを提供していくために、多様な主体との更なる協働を推進します。

- 若い世代の意見や提案を話し合う金沢行動会議の開催
- まちづくりに係る外部人材の活用方策の検討
- 市民との共創プラットフォームの構築 など

#### （2）民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

官民連携により、行政にはない知識やノウハウを積極的に取り入れ、質の高い市民サービスを提供します。

- まちづくりに係る民間企業との連携方策の検討
- 民間支援を活用した旧森紙店の保存整備と活用
- 金沢MaaSの推進 など

#### （3）自治体間における広域連携の推進

近隣自治体と連携し、都市圏全体で資源を効果的に活用することにより、人口減少・超高齢社会にあっても、活力ある地域経済を維持します。

- 石川中央都市圏交通ネットワークの強化 など

### 方針3 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

#### （1）公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

中長期を見据え、計画的かつ持続可能な公共施設等の適正管理に取り組みます。

- 中央卸売市場、市立保育所の再整備
- 公共施設等総合管理計画の見直し
- 公共施設太陽光発電設備の設置推進 など

#### （2）効果的な政策立案と歳入の確保

厳しい財政運営状況の中、将来にわたり質の高い市民サービスを提供していくため、実効性のある政策立案の推進や自主財源の充実に取り組みます。

- より効果的な政策立案を推進する人材の育成
- ネーミングライツの導入
- 債券による資金運用の実施 など

#### （3）特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

社会的な趨勢の変化に合わせた特別会計の整理統合や公営企業の経営基盤強化により、安定したサービスの提供に努めます。

- 駐車場事業費特別会計の経営の安定化
- 水道情報活用システム等による効率的な運営 など

# 目次

---

## 1. 行財政運営の課題

- (1) 社会構造の変化・・・・・・・・・・ 1
- (2) 新たな社会的課題・・・・・・・・・・ 1
- (3) 限られた財源・人員・・・・・・・・・・ 2

## 2. 行政改革大綱から行政経営プランへ

- (1) 量の改革から質を高める改革へ・・・・・・・・・・ 3
- (2) 行政資源の充実・・・・・・・・・・ 4
- (3) 中長期的に取り組むべき事項・・・・・・・・・・ 5

## 3. 行政経営プラン

- (1) 基本理念・・・・・・・・・・ 6
- (2) 取組姿勢・・・・・・・・・・ 6
- (3) 基本方針・・・・・・・・・・ 7

## 4. 取組の進め方

- (1) 推進期間・・・・・・・・・・ 17
- (2) 推進体制・・・・・・・・・・ 17
- (3) 進捗状況等の公表・・・・・・・・・・ 17
- (4) プランの改定・・・・・・・・・・ 17

## 5. 取組事項一覧・・・・・・・・・・ 19

### ■ 方針1 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

- (1) 働き方のDXと機能的な組織運営・・・・・・・・ 25
- (2) 行政データの活用と伝わる情報発信・・・・・・・・ 32
- (3) 職員の意識改革と人材の確保・・・・・・・・ 36

### ■ 方針2 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

- (1) 多様な主体との協働の推進・・・・・・・・ 39
- (2) 民間の創意工夫を活用する官民連携の推進・・ 49
- (3) 自治体間における広域連携の推進・・・・・・・・ 54

### ■ 方針3 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

- (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実・・ 56
- (2) 効果的な政策立案と歳入の確保・・・・・・・・ 65
- (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化・・・・ 71

用語解説・・・・・・・・・・ 73

### 【参考】行財政運営の課題・・・・・・・・・・ 74

# 1. 行財政運営の課題

## (1) 社会構造の変化

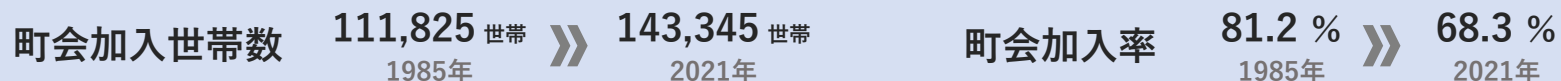
### ①人口減少社会・超高齢社会の到来

今後、本市の人口は減少していく一方、高齢者人口割合は増加する見込み



### ②地域コミュニティの希薄化

町会加入世帯数は増加しているが、町会加入率は減少傾向



## (2) 新たな社会的課題

### ①自然災害の頻発

令和4年8月の記録的な大雨を国が激甚災害として指定

### ②Withコロナ時代の新しいライフスタイル

感染者数の増加や宿泊客数の減少の懸念

### ③SDGs・環境意識の高まり

金沢みらいシナリオ、金沢市地球温暖化対策実行計画の実践

### ④交通網の変化・大規模イベントの開催

G7教育大臣会合やいしかわ百万石文化祭の開催、北陸新幹線の敦賀開業

# 1. 行財政運営の課題

## (3) 限られた財源・人員

### ① 社会保障費・公共施設等の再整備費用の増加

社会保障費が増嵩傾向にあるとともに、公共施設等の再整備に多額の費用が必要

社会保障関係費	392 億円 2008年	»»	733 億円 2021年
公共施設等の再整備費用	年間平均 144 億円の見込み		

### ② 量的な改革（削減）の限界

地方債残高や職員定数の削減、事務事業評価の実施などにより、一定の改革成果を上げつつも、今後、これまで以上の効果を見込むことが困難

地方債残高の削減	2,746 億円 2004年	»»	2,147 億円 2021年
職員定数の削減 集中改革プラン (2005~2009)等	3,656 人 2005年	»»	3,342 人 2010年
事務事業評価により 見直し又は廃止とした件数割合	評価対象全体の 25 % 2006年	»»	評価対象全体の 5 % 2019年

※ 行財政運営の課題について、参考資料を 74 ページ以降に掲載しています。

## 2. 行政改革大綱から行政経営プランへ

---

### (1) 量の改革から質を高める改革へ

社会構造の変化や想定を上回る自然災害への対応などの新たな行政課題への対応が求められる一方で、社会保障費の増加、公共施設等の老朽化対策などに多額の経費が必要となるなど、これまでに経験したことのない、厳しい行財政運営が求められてきます。

このような中であっても、必要とされる行政サービスを引き続き提供していくため、立ち止まることなく、スピード感を持って、これまでにない新しい発想を生かした解決策を模索していく必要があります。

削減や効率化といった「量」の改革から、職員の生産性向上や行政情報の効果的な発信、市民との共創の推進、公共施設の機能の充実といった、「質を高める」改革に重点を置くことで、ますます多様化・複雑化する市民ニーズへの確に対応していくこととし、そのための指針となる行政改革大綱を「**行政経営プラン**」として再構築します。



## 2. 行政改革大綱から行政経営プランへ

---

### (2) 行政資源の充実

取り組むべき課題が山積する中であっても、質の高い市民サービスを提供し続けるために、本プランでは「**ヒト**」「**カネ**」「**モノ**」「**情報**」の限られた資源の質を高めるとともに、これらを最大限活用する行政経営を実践していきます。

#### **ヒト** 多様な人材等の有効活用

- ・ 職員の生産性の強化
- ・ 市民、企業、大学、学生、周辺自治体等との連携強化

#### **モノ** 既存ストックの有効活用

- ・ 公共施設等総合管理計画に基づく適正管理
- ・ 公共施設の複合化・多機能化・用途変更

#### **カネ** 予算の有効活用

- ・ 成果、根拠に基づく政策立案の推進
- ・ 新たな財源の確保

#### **情報** 行政情報・都市データの有効活用

- ・ SNS等を活用した情報発信
- ・ オープンデータの活用強化



## 2. 行政改革大綱から行政経営プランへ

### (3) 中長期的に取り組むべき事項

行政資源の質を高め、新たな課題にスピード感を持って対応していく一方で、これまで行政改革大綱で取り組んできた市民や民間事業者との協働・連携の促進、効率的な組織の構築、財政の健全性の堅持等の行財政改革の基盤となる事項については、中長期的に対策を講じていく必要があることから、このプランにおいても継続し取り組んでいきます。

協働・連携	組織	財政・公共施設
地域コミュニティの充実 多様な主体との協働の推進 石川中央都市圏における連携強化	職場環境の充実 民間活力の導入拡大 外郭団体組織の強化	健全な財政運営の堅持 更なる歳入の確保 老朽公共施設の計画的な建替等 公営企業の経営基盤の強化

### 3. 行政経営プラン

---

#### (1) 基本理念

## 質の高い市民サービスを創り続ける行政経営の実践

多様化・複雑化する市民ニーズに的確に対応するため、必要な行政資源を最大限活用し、  
質の高い市民サービスを創り続ける行政経営を実践していきます。

#### (2) 取組姿勢

1

### 市民目線

市民の利便性向上に取り組みます

2

### スピード感

社会の変化に迅速に取り組みます

3

### チャレンジ

できることから積極的に取り組みます

4

### 成果検証

成果と検証を重視して取り組みます

5

### デジタル化

デジタルの活用を前提に取り組みます

## 3. 行政経営プラン

### (3) 基本方針

#### 課題

急速に進展するデジタル技術の活用  
職場環境の充実  
外郭団体組織の強化  
市政に関する情報発信の更なる充実  
新しい発想で変化に対応できる人材の育成

多様な主体との協働の推進  
地域コミュニティの充実  
民間活力の導入拡大  
石川中央都市圏における連携の強化

老朽公共施設の計画的な建替等  
持続可能な公共施設の管理運営  
健全な財政運営の堅持  
更なる歳入の確保  
公営企業の経営基盤の強化

#### 方針 1

#### 行政組織の質を高める (ヒトの育成と情報発信の強化)

- (1) 働き方のDXと機能的な組織運営
- (2) 行政データの活用と伝わる情報発信
- (3) 職員の意識改革と人材の確保

#### 方針 2

#### 共創の質を高める (ヒトとの連携の推進)

- (1) 多様な主体との協働の推進
- (2) 民間の創意工夫を活用する官民連携の推進
- (3) 自治体間における広域連携の推進

#### 方針 3

#### 財政基盤の質を高める (モノ・カネの有効活用)

- (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実
- (2) 効果的な政策立案と歳入の確保
- (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

### 3. 行政経営プラン

---

方針

1

## 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

### （1）働き方のDXと機能的な組織運営

全職員の情報リテラシーを高め、デジタル技術を活用した生産性の高い職場環境を整備するとともに、多様化・複雑化する行政ニーズに柔軟に対応できる機能的な組織運営を行っていきます。

#### ● デジタル技術を活用した働く環境の充実に取り組みます

- ・ 職員による課題解決アプリの本格導入
- ・ 電話相談業務へのAI相談支援システムの導入
- ・ ドローンを活用した危険箇所の点検等の実施 など

#### ● スリムで機能的な組織への改編に取り組みます

- ・ 審議会等の見直し など

#### ● 外郭団体組織の強化を図ります

- ・ デジタル環境の構築 など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

1

## 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

### （2）行政データの活用と伝わる情報発信

市民の利便性の向上や地域の活性化につなげるため、積極的に行政データを公開し、民間事業者等による利活用を推進します。また、SNSを効果的に活用し、市政の情報発信の更なる充実を進めます。

- **オープンデータの普及を促進します**

- 行政情報のオープンデータ化推進
- 人流データを活用した商店街の動態調査・分析 など

- **目的に応じた広報機能の充実に取り組みます**

- SNSを活用した発信の充実
- ひとり親家庭を対象とした情報発信機能の強化 など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

1

## 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

### （3）職員の意識改革と人材の確保

With コロナ時代における社会情勢の変化を的確に捉えた行政サービスを提供するため、多様化・複雑化する課題に柔軟に対応できる人材の育成と、新たな行政ニーズへ応えるために必要な人材の確保に努めます。

- **新しい発想で変化に対応できる人材を育成します**

- ・ デジタル行政推進リーダーの育成
- ・ 新たな知識やスキルの学び直しの推進
- ・ DXサービスデザイン研修の実施 など

- **多様で資質のある人材を確保します**

- ・ より幅広い人材を求める採用活動の強化 など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

## 2 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

### （1）多様な主体との協働の推進

地方自治体の役割や市民が求めるニーズが多様化する中で、持続的に行政サービスを提供していくためにも、多様な主体との更なる協働を推進し、それぞれの強みを生かしながら課題解決を図ります。

#### ● 市民等との協働を推進します

- ・ 若い世代の意見や提案を話し合う金沢行動会議の開催
- ・ まちづくりに係る外部人材の活用方策の検討
- ・ 市民との共創プラットフォームの構築 など

#### ● 地域コミュニティの充実を図ります

- ・ 地域活動発信アプリ（結ネット等）の普及促進
- ・ 地域に残る歴史文化遺産の保存活用の推進 など

### 3. 行政経営プラン

---

方針

## 2 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

### （2）民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

官民連携により、行政にはない知識やノウハウを積極的に取り入れることで、質の高い市民サービスを提供するとともに、民間活力の導入により創出される行政資源を最大限活用して困難な課題を克服していきます。

#### ● 官民共創による課題解決に取り組みます

- ・ まちづくりに係る民間企業との連携方策の検討
- ・ 官民共創提案事業の導入検討
- ・ 民間支援を活用した旧森紙店の保存整備と活用 など

#### ● 民間が持つノウハウの活用を推進します

- ・ 金沢M a a Sの推進
- ・ 指定管理者制度における公募の拡充 など



## 3. 行政経営プラン

---

方針

### 2 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

#### （3）自治体間における広域連携の推進

近隣自治体と連携し、都市圏全体で資源を効果的に活用することにより、人口減少・超高齢社会にあっても、活力ある地域経済を維持するとともに、住民が安心して快適な暮らしを営むことができるまちづくりをめざします。

- 石川中央都市圏における連携を強化します
  - ・ 石川中央都市圏交通ネットワークの強化 など

## 3. 行政経営プラン

方針

### 3 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

#### （1）公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

高度成長期に整備した公共施設等の再整備に多額の費用が見込まれる中で、人口減少などの社会構造の変化を見据え、計画的かつ持続可能な公共施設等の適正管理に取り組んでいきます。

- **中長期を見据え、公共施設を適正に管理します**

- ・ 中央卸売市場、市立保育所の再整備
- ・ 公共施設等総合管理計画の見直し
- ・ 公共施設等総合管理計画の実践に向けた基金の創設、増額及び有効活用 など

- **公共施設を効果的に管理・運営します**

- ・ 公共施設太陽光発電設備の設置推進
- ・ 市有施設におけるごみ発電電力の活用 など

## 3. 行政経営プラン

---

方針

### 3 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

#### （2）効果的な政策立案と歳入の確保

超高齢社会の急速な進展に伴う社会保障関係費の増嵩が続くなど、厳しい財政運営が見込まれる中で、将来にわたり質の高い市民サービスを提供していくため、新たな歳入の確保等に努め、健全な財政を堅持します。

- **実効性のある政策立案を推進します**

- ・ より効果的な政策立案を推進する人材の育成 など

- **自主財源の充実に取り組みます**

- ・ ネーミングライツの導入
- ・ 債券による資金運用の実施 など

## 3. 行政経営プラン

---

方針

### 3 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

#### （3）特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

社会的な趨勢の変化に合わせて特別会計の整理統合を進めるとともに、公営企業の運営の効率化や経営基盤の強化により、安定したサービスの提供に努めます。

- **特別会計のあり方検討に取り組みます**
  - ・ 駐車場事業費特別会計の経営の安定化 など
- **公営企業の経営基盤を強化します**
  - ・ 水道情報活用システム等の活用による効率的な運営
  - ・ 市立病院経営強化プラン（仮称）の策定 など

## 4. 取組の進め方

### (1) 推進期間

令和5年度から令和8年度までの4カ年とします。

### (2) 推進体制

庁内を横断する「行政経営プラン推進本部」を設置し、目標達成に向けて全庁を挙げて取り組むとともに、議会や「行政経営プラン推進委員会」からの意見や提言等を取り入れながら、プランを着実に推進していきます。



### (3) 進捗状況等の公表

プランの進捗状況等については、議会への報告やインターネット等を通じて広く市民へ公表します。

### (4) プランの改定

プランの推進期間中は、社会経済環境等の変化や取組の進捗状況等を踏まえ、随時改定を行うものとします。

# 取組の達成状況の見える化について

## ○取組事項一覧（19ページ以降）

取組事項名、担当課、計画達成状況を一覧で掲載

**方針1** 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

(1) 働き方のDXと機能的な組織運営

取組No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
1	職員による課題解決アプリの実践数【数値目標】	デジタル行政戦略課	達成			
2	電話相談業務へのAI相談支援システムの導入	デジタル行政戦略課	未達成			
3	市立工業高等学校におけるAI自動採点システム及び文書管理システムの導入	市立工業高等学校	達成			
4	オンラインによる個別保健指導の実施	健康政策課	達成			
5	ドローンを活用した危険箇所の点検等の実施	道路建設課	達成			
6	市立小中学校の学習系・校務系システムデータの連携	学校指導課	達成			
7	マイナンバーカードを職員証とし職員の出退勤管理に活用	人事課、デジタル行政戦略課	達成			
8	電子申請の拡大	デジタル行政戦略課	未達成			
9	公文書の電子決裁率【数値目標】	文書法制課	達成			
10	テレワーク、時差出勤等に対応した環境の充実	人事課	達成			
11	職員提案制度の見直し	人事課、デジタル行政戦略課	未達成			
12	審議会等の見直し	デジタル行政戦略課、市民協働推進課	達成			
13	外郭団体の統廃合の検討	デジタル行政戦略課	達成			
14	外郭団体のデジタル環境の構築	デジタル行政戦略課	達成			

実績確定後、達成・未達成等を記載

## ○取組管理票（25ページ以降）

概要やめざす姿、年度ごとの計画・実績等を詳細に掲載

**方針1** 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

① デジタル技術を活用した働く環境の充実

No.1 職員による課題解決アプリの実践数【数値目標】		デジタル行政戦略課			
概要	行政DX※1による業務改善や新たな市民サービスを創出するための、プログラミングの知識がなくてもアプリなどを開発できるローコード・ノーコードツールの活用を拡充する。				
めざす姿	各部署でツールが活用され、働き方及び業務が改善されている。				
関連計画	金沢市DXアクションプラン		確保する行政資源	ヒト	〇
	カネ	〇	モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	
実施計画	開発アプリ数 70件	開発アプリ数 80件	開発アプリ数 90件	開発アプリ数 100件	
実施結果	達成				〇〇〇〇

No.2 電話相談業務へのAI相談支援システムの導入		デジタル行政戦略課			
概要	さらなる、相談内容の見える化や職場内のフォロー体制の強化、報告業務の省力化に資するAIによる相談支援システムを導入する。				
めざす姿	的確に対応するとともに、働き方が改善されている。				
関連計画	金沢市DXアクションプラン		確保する行政資源	ヒト	〇
	カネ	〇	モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	
実施計画	本格導入及び導入後の選定	運用	運用	運用	
実施結果	未達成				〇〇〇〇

## 5. 取組事項一覧

方針

### 1 行政組織の質を高める（ヒトの育成と情報発信の強化）

#### (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
1	職員による課題解決アプリの実践数【数値目標】	デジタル行政戦略課				
2	電話相談業務へのAI相談支援システムの導入	デジタル行政戦略課				
3	市立工業高等学校におけるAI自動採点システム及び文書管理システムの導入	市立工業高等学校				
4	オンラインによる個別保健指導の実施	健康政策課				
5	ドローンを活用した危険箇所の点検等の実施	道路建設課				
6	市立小中学校の学習系・校務系システムデータの連携	学校指導課				
7	マイナンバーカードを職員証とし職員の出退勤管理に活用	人事課、デジタル行政戦略課				
8	電子申請の拡大	デジタル行政戦略課				
9	公文書の電子決裁率【数値目標】	文書法制課				
10	テレワーク、時差出勤等に対応した環境の充実	人事課				
11	職員提案制度の見直し	人事課、デジタル行政戦略課				
12	審議会等の見直し	デジタル行政戦略課、市民協働推進課				
13	外郭団体の統廃合の検討	デジタル行政戦略課				
14	外郭団体のデジタル環境の構築	デジタル行政戦略課				

## 5. 取組事項一覧

### (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
15	行政情報をオープンデータ化したデータ数 【数値目標】	デジタル行政戦略課				
16	行政データの利活用に向けた環境整備	デジタル行政戦略課				
17	人流データを活用した商店街の動態調査・分析	商工業振興課				
18	人流データを活用した混雑予測等情報の発信	観光政策課				
-	【再掲】金沢M a a Sの推進	交通政策課				
19	S N Sを活用した情報発信の充実	広報広聴課				
20	障害のある方に配慮したデジタルを活用した情報発信	障害福祉課				
21	ひとり親家庭を対象とした情報発信機能の強化	子育て支援課				

### (3) 職員の意識改革と人材の確保

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
22	デジタル行政推進リーダーの育成人数 【数値目標】	デジタル行政戦略課				
-	【再掲】より効果的な政策立案を推進する人材の育成	調査統計室				
23	新たな知識やスキルの学び直しを推進	人事課				
24	DXサービスデザイン研修の実施	デジタル行政戦略課				
25	定年延長制度への対応	人事課				
26	より幅広い人材を求める採用活動の強化	人事課				



## 5. 取組事項一覧

方針

### 2 共創の質を高める（ヒトとの連携の推進）

#### （1）多様な主体との協働の推進

取組No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
27	若い世代の意見や提案を話し合う金沢行動会議の開催	企画調整課				
28	大学との連携によるまちづくりや地域の活性化に関する授業の開設	企画調整課				
29	大学との連携によるリスクリテラシー教育の推進	企画調整課				
30	まちづくりに係る外部人材の活用方策の検討	企画調整課				
31	外部人材の活用による中山間地域等の活性化【数値目標】	農業水産振興課、森林再生課				
32	林福連携の推進	森林再生課				
33	ごみ総排出量の削減【数値目標】	ごみ減量推進課				
34	コミュニティ防災士の育成人数（累計）【数値目標】	危機管理課				
35	女性防災士の育成人数【数値目標】	危機管理課				
36	地域福祉支援コーディネーターの配置地区数【数値目標】	福祉政策課				
37	ひとり親家庭等学習支援ボランティアの登録者数【数値目標】	子育て支援課				
38	共創プラットフォーム（仮称）の活用推進	市民協働推進課				
39	シビックテック活動に係る連携の推進	市民協働推進課				
40	クラウドファンディングを活用した市民活動団体の支援【数値目標】	市民協働推進課				
41	地域活動発信アプリ（結ネット等）の普及促進	市民協働推進課				
42	地域に残る歴史文化遺産の保存活用の推進	文化財保護課				
43	町会加入世帯数【数値目標】	市民協働推進課				
44	地区防災計画の作成地区数（累計）【数値目標】	危機管理課				
45	地域運営交通による移動手段を確保した地域数（累計）【数値目標】	交通政策課				

## 5. 取組事項一覧

### (2) 民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
46	まちづくりに係る民間企業との連携方策の検討	企画調整課				
47	官民共創提案事業の導入検討	デジタル行政戦略課				
48	民間支援を活用した縁付金箔の後継者育成	文化財保護課				
49	民間支援を活用した旧森紙店の活用と保存整備	文化財保護課				
50	産官学連携による宇宙関連セミナー等の開催	キゴ山ふれあい研修センター				
51	金沢Maasの推進	交通政策課				
52	指定管理者制度における公募の拡充	デジタル行政戦略課				
53	芸術文化ホールに係る指定管理者の公募	文化政策課				
54	次期公共シェアサイクルに対する更なる民間活力の導入	歩ける環境推進課				

### (3) 自治体間における広域連携の推進

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
55	石川中央都市圏交通ネットワークの強化	交通政策課				
56	石川中央都市圏上下水道事業広域連携基本計画の実践	経営企画課				
57	北陸三都市の連携による観光PRイベントの開催	観光政策課				

## 5. 取組事項一覧

方針

### 3 財政基盤の質を高める（モノ・カネの有効活用）

#### （1）公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
58	公共施設等総合管理計画の見直し	総務課				
59	公共施設等総合管理計画の実践に向けた基金の創設、増額及び有効活用	財政課				
60	学校規模適正化の推進	教育総務課				
61	学校跡地のあり方検討	企画調整課				
62	旧東浅川小学校を活用した金沢の森と市民をつなげる新たなプラットフォームの創出	森林再生課				
63	森本地区における公共施設のあり方検討	企画調整課				
64	市立保育所の再整備	保育幼稚園課				
65	中央卸売市場の再整備	中央卸売市場事務局				
66	市立病院の再整備検討	市立病院事務局				
67	市営住宅（緑住宅）の建替	市営住宅課				
68	共同調理場の再整備	教育総務課				
69	長期的な水道施設の再整備構想の策定	建設課				
70	公共施設への太陽光発電設備の設置推進	環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室				
71	公共施設等への再生可能エネルギーの活用	環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室				
72	市有施設におけるごみ発電電力の活用	環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室				
73	公共施設等へのLED照明導入の推進	環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室				
74	市有施設の温室効果ガス排出量の削減【数値目標】	環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室				

## 5. 取組事項一覧

### (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
75	より効果的な政策立案を推進する人材の育成	調査統計室				
76	中期システム計画の策定	デジタル行政戦略課				
77	ネーミングライツの導入	スポーツ振興課				
78	スポーツ施設における広告事業の充実	スポーツ振興課、デジタル行政戦略課				
79	債券による資金運用を実施	会計課				
80	市営造林立木の試験的売払い	森林再生課				
81	金沢版ふるさと納税の納税額 【数値目標】	総務課				
82	市税の収入率 【数値目標】	税務課				
83	介護保険料の収納率 【数値目標】	介護保険課				
84	国民健康保険料の収納率 【数値目標】	医療保険課				
85	市営住宅使用料の収納率 【数値目標】	市営住宅課				
86	各種財政指標 【数値目標】	財政課				

### (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

取組 No.	取組事項名	担当課	計画達成状況			
			R5	R6	R7	R8
87	駐車場事業費特別会計の経営の安定化	市街地再生課				
88	特別会計の整理合理化	財政課				
89	水道事業における水道情報活用システムによる効率的な運営	経営企画課				
90	金沢市立病院経営強化プラン（仮称）の策定	市立病院事務局				

# 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

## ① デジタル技術を活用した働く環境の充実

No.1 職員による課題解決アプリの実践数【数値目標】					デジタル行政戦略課					
概要	行政DX※1による業務改善や新たな市民サービスを創出するため、プログラミングの知識がなくてもアプリなどを開発できるローコード・ノーコードツールの活用を拡充する。									
めざす姿	各部署でツールが活用され、働き方及び業務が改善されている。									
関連計画	金沢市DXアクションプラン			確保する行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度		
実施計画	開発アプリ数 70件		開発アプリ数 80件		開発アプリ数 90件			開発アプリ数 100件		
実施結果										

No.2 電話相談業務へのAI※2相談支援システムの導入					デジタル行政戦略課					
概要	増加する電話相談に職員が的確に対応できるよう、相談内容の見える化や職場内のフォロー体制の強化、報告業務の省力化に資するAIによる相談支援システムを導入する。									
めざす姿	システムの導入により職員が電話相談に的確に対応するとともに、働き方が改善されている。									
関連計画	金沢市DXアクションプラン			確保する行政資源	ヒト	○	カネ	モノ	情報	
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度		
実施計画	本格導入及び導入課の選定		運用		運用			運用		
実施結果										

**方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営**

No.3 市立工業高等学校におけるAI自動採点システム及び文書管理システムの導入		市立工業高等学校							
概要	教職員の業務負担の軽減を図るため、各種試験をAIにより採点する自動採点システムとペーパーレスを原則とする文書管理システムを導入する。								
めざす姿	教職員の採点業務が効率化されるとともに、職場のペーパーレス化が進み働き方が改善されている。								
関連計画	金沢市DXアクションプラン	確保する行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	システム構築及び導入	運用	運用			運用			
実施結果									

No.4 オンラインによる個別保健指導の実施		健康政策課							
概要	市民が福祉健康センターに出向いたり、在宅していても個別保健指導を受けられるよう、ウェブ会議を活用した遠隔面接を実施する。								
めざす姿	市民が時間や場所にとらわれることなく、気軽に個別保健指導を受けることができ、生活習慣病の重症化が危惧される市民に対する保健指導実施率が向上している。								
関連計画	・金沢健康プラン2018 ・第2期金沢市保健事業実施計画	確保する行政資源	ヒト	○	カネ	モノ	情報		
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	利用者の増加（遠隔面接の周知及び誘導）	・利用者の増加（遠隔面接の周知及び誘導） ・予約枠の拡充	・利用者の増加（遠隔面接の周知及び誘導） ・予約枠の拡充			・利用者の増加（遠隔面接の周知及び誘導） ・予約枠の拡充			
実施結果									

# 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

No.5 ドローンを活用した危険箇所の点検等の実施					道路建設課					
概要	土砂災害や河川の氾濫などの自然災害における防災・減災を図るため、無人航空機（ドローン）を導入し、目視困難な危険箇所の確認や、災害時における正確かつ迅速な現場状況の把握などに活用する。									
めざす姿	ドローンの導入により、これまで確認できなかった危険箇所の災害未然防止対策や、災害時に被害状況を正確かつ迅速に把握できる環境が整備され、被害の拡大抑制や二次被害の抑制につながっている。									
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度						
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>ドローンの導入</li> <li>操作職員育成研修の実施</li> <li>運用開始</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>運用</li> <li>操作職員育成研修の実施（5名程度）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>運用</li> <li>操作職員育成研修の実施（5名程度）</li> </ul>	運用						
実施結果										

No.6 市立小中学校の学習系・校務系システムデータの連携					学校指導課					
概要	学校内のデータの活用により、児童生徒の学びの充実と教職員の業務負担の軽減を図るため、学校現場で分離して管理している学習系と校務系システムのデータ連携環境を構築する。									
めざす姿	システム連携により学内の各種情報が可視化され、児童生徒の学習上の習熟度の把握や各学校の特徴ある教育活動に活用されるとともに、教職員の働き方が改善されている。									
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報 ○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度						
実施計画	モデル校において、学習系と校務系システムのデータを用いて、一部機能の連携実証実験を開始	本格実施は国の動向を踏まえて対応	本格実施は国の動向を踏まえて対応	本格実施は国の動向を踏まえて対応						
実施結果										

**方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営**

No.7 マイナンバーカードを職員証とし職員の出退勤管理に活用					人事課、デジタル行政戦略課					
概要	事務の効率化を図るため、マイナンバーカードを職員証とし、職員の出退勤管理等に活用するための管理基盤を整備する。									
めざす姿	カードをかざすだけで正確な出退勤管理ができるなど、職員の事務負担の軽減が実現している。									
関連計画	-				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画	導入・運用開始（第一・第二本庁舎及び一定数以上の職員が勤務する施設）	運用	運用		運用					
実施結果										

No.8 電子申請の拡大					デジタル行政戦略課					
概要	市民が市役所に足を運ぶことなく、行政手続きを完了できる電子申請を原則全ての手続きで導入する。									
めざす姿	行政手続きに多様な申請方式を導入することで、市民が24時間365日いつでも必要な申請ができる環境が整備されている。									
関連計画	金沢市DXアクションプラン				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画	・利用の拡充（電子申請の周知及び誘導強化） ・手続きの拡充	・利用の拡充（電子申請の周知及び誘導強化） ・手続きの拡充	・利用の拡充（電子申請の周知及び誘導強化） ・手続きの拡充		・利用の拡充（電子申請の周知及び誘導強化） ・手続きの拡充					
実施結果										



**方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営**

No.9 公文書の電子決裁率【数値目標】					文書法制課						
概要	市役所全体のペーパーレス化により業務の効率化と適切な文書管理につなげるため、電子決裁の対象文書を拡大する。										
めざす姿	電子決裁率がおおむね100%となり業務が効率化されている。										
関連計画	-		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	電子決裁率の向上 (電子決裁率100%)		電子決裁率の向上 (電子決裁率100%)		電子決裁率の向上 (電子決裁率100%)			電子決裁率の向上 (電子決裁率100%)			
実施結果											

No.10 テレワーク、時差出勤等に対応した環境の充実					人事課						
概要	テレワークのさらなる定着を図り、多様な働き方を職員自らが選択できる環境を整備するため、勤務時間や勤務場所に関する規程の見直しを実施する。										
めざす姿	時間や場所にとらわれない効率的な業務の遂行と多様な人材が活躍できる職場環境が実現している。										
関連計画	・第2期金沢市中期人事計画 ・女性活躍推進法に基づく第2期金沢市特定事業主行動計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	・時差出勤制度の本格導入の検討 ・良好なテレワーク環境の提供、利用促進 ・男性職員の育児休業等の促進を検討		・時差出勤制度の本格実施 ・良好なテレワーク環境の提供、利用促進 ・男性職員の育児休業等を促進		・時差出勤制度の運用 ・良好なテレワーク環境の提供、利用促進 ・男性職員の育児休業等を促進			・時差出勤制度の運用 ・良好なテレワーク環境の提供、利用促進 ・男性職員の育児休業等を促進			
実施結果											

# 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

## ②スリムで機能的な組織への改編

No.11 職員提案制度の見直し		人事課、デジタル行政戦略課								
概要	職員のモチベーション向上による組織の活性化をめざし、より多くの提案が実践につながるよう職員提案制度をの見直しを実施する。									
めざす姿	制度の見直しにより、職員の創意工夫や勤労意欲が高まることで組織が活性化され、円滑かつ効率的な行政運営を行うことができている。									
関連計画	-			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	・見直しを検討 ・試行実施	見直した制度の実施	運用			運用				
実施結果										

No.12 審議会等の見直し		デジタル行政戦略課、市民協働推進課								
概要	簡素で効率的な行政運営をめざし、審議会等の設置や構成委員に関する基準等の見直しを実施する。									
めざす姿	審議会等の構成委員と設置数の適正化が図られ、簡素で効率的な行政運営が行われている。									
関連計画	-			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	・取扱基準の見直しを全庁に通知 ・運用開始	運用	運用			運用				
実施結果										

# 方針1 行政組織の質を高める (1) 働き方のDXと機能的な組織運営

## ③外郭団体組織の強化

No.13 外郭団体の統廃合の検討					デジタル行政戦略課					
概要	外郭団体の柔軟な人員配置や一層の事務の効率化、組織体制の強化を進めるため、設立目的や事業内容が類似している団体の統合を推進する。									
めざす姿	団体統合の相乗効果により、外郭団体の組織体制の強化と市民サービスの向上が図られている。									
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度						
実施計画	統廃合の検討	統廃合の検討	統廃合の検討	統廃合の検討						
実施結果										

No.14 外郭団体のデジタル環境の構築					デジタル行政戦略課				
概要	外郭団体のデジタル化による更なる効率的な運営をめざし、団体への聞き取り調査や現地確認等を行うことで各団体に適したデジタル環境の構築に向けた行政支援を行う。								
めざす姿	各団体のデジタル化が促進され、業務の効率化やサービスの向上が図られている。								
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度					
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>外郭団体の現状把握</li> <li>デジタル化を促進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>外郭団体の現状把握</li> <li>デジタル化を促進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>外郭団体の現状把握</li> <li>デジタル化を促進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>外郭団体の現状把握</li> <li>デジタル化を促進</li> </ul>					
実施結果									

# 方針1 行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

## ①オープンデータの普及促進

No.15 行政情報をオープンデータ※3化したデータ数【数値目標】					デジタル行政戦略課						
概要	必要とされる行政情報を広く市民に公開するため、行政が持つデータのオープンデータ登録ルールを作成する。										
めざす姿	多くの情報がオープンデータとなり、市民等がそのデータを活発に活用している。										
関連計画	金沢市DXアクションプラン			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	・データセット件数 1,800件 ・データ利用の推進		・データセット件数 1,900件 ・データ利用の推進		・データセット件数 2,000件 ・データ利用の推進			・データセット件数 2,100件 ・データ利用の推進			
実施結果											

No.16 行政データの利活用に向けた環境整備					デジタル行政戦略課						
概要	様々なデータの連携・活用により新たなサービスを創出するため、金沢市オープンデータポータルサイトに市民・企業等のデータを保存・公開する。										
めざす姿	行政と市民等が持つ様々なデータを連携・活用し民間活力による新たなサービスが創出されている。										
関連計画	金沢市DXアクションプラン			確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	市民・企業等データの公開		市民・企業等データの公開		市民・企業等データの公開			市民・企業等データの公開			
実施結果											

## 方針1 行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

No.17 人流データを活用した商店街の動態調査・分析					商工業振興課					
概要	商店街の活性化策を立案等に活用するため、携帯電話の位置情報等を活用した来街者の動態調査・分析を実施する。									
めざす姿	来街者の動態調査分析データの活用により、商店街の活性化に向けた政策立案が行われている。									
関連計画	金沢市DXアクションプラン			確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度						
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>分析データに基づく施策立案</li> <li>商業施策の効果検証</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>分析データに基づく施策立案</li> <li>商業施策の効果検証</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>分析データに基づく施策立案</li> <li>商業施策の効果検証</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>分析データに基づく施策立案</li> <li>商業施策の効果検証</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>分析データに基づく施策立案</li> <li>商業施策の効果検証</li> </ul>				
実施結果										

No.18 人流データを活用した混雑予測等情報の発信					観光政策課					
概要	観光に関する市民や旅行者の満足度の向上を図るため、携帯電話の位置情報や人流データを活用した混雑予測を行い、快適（混雑）度マップを市観光公式サイトに掲載する。									
めざす姿	混雑予測の公開により、市民や旅行者の満足度が向上している。									
関連計画	金沢市持続可能な観光振興推進計画2021			確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度						
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>市内観光スポットの混雑予測情報の発信</li> <li>市内おすすめスポット情報の発信</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>快適度マップによる市内観光スポットの混雑予測の発信</li> <li>市内おすすめスポットの発信</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>快適度マップによる市内観光スポットの混雑予測の発信</li> <li>市内おすすめスポットの発信</li> </ul>							
実施結果										

**方針1 行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信**

【再掲】金沢MaaS※4の推進										交通政策課		
概要	多様な移動手段をつなぐことで公共交通のさらなる利便性向上を図るため、様々な分野の企業・団体等が参画する金沢MaaSコンソーシアムによるプロジェクトを更に促進する。											
めざす姿	官民連携による新たなサービスが追加され、公共交通の利便性が向上し、利用者が増加している。											
関連計画	第3次金沢交通戦略				確保する行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	官民連携事業：2事業 データ活用：データ収集、活用方法の検討		官民連携事業：2事業 データ活用：データ活用実証実験		官民連携事業：2事業 データ活用：データ活用実証実験			官民連携事業：2事業 データ活用：データ活用実証実験				
実施結果												

②目的に応じた広報機能の充実

No.19 SNS※5を活用した情報発信の充実										広報広聴課		
概要	より多くの市民に必要な情報を提供するため、既存の情報発信に加え、SNSを効果的に利用して市政情報の発信を行う。											
めざす姿	世代やライフスタイルに応じた市政情報が、より多くの市民に的確に届けられている。											
関連計画	金沢市広報基本戦略				確保する行政資源	ヒト		カネ		モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	広報基本戦略に基づき、SNSを効果的に利用して市政情報を発信		広報基本戦略に基づき、SNSを効果的に利用して市政情報を発信		広報基本戦略に基づき、SNSを効果的に利用して市政情報を発信			広報基本戦略に基づき、SNSを効果的に利用して市政情報を発信				
実施結果												

方針1

行政組織の質を高める (2) 行政データの活用と伝わる情報発信

No.20 障害のある方に配慮したデジタルを活用した情報発信					障害福祉課						
概要	障害の種類や程度に応じた様々な行政情報を分かりやすく提供するため、デジタル技術を活用した新たな仕組みを導入する。										
めざす姿	障害の種類や程度に応じた行政情報が、必要とする全ての障害のある人へ的確に届けられている。										
関連計画	ノーマライゼーションプラン金沢2021			確保する行政資源	ヒト		カネ		モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>情報施策推進作業チームの設置</li> <li>障害種別ごとのスマホ等の研修会の開催</li> <li>会話の見える化アプリの実証実験</li> <li>医療的ケア児支援情報Webサイトの構築</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>情報取得に係る施策の検討、実施</li> <li>障害種別ごとのスマホ等の研修会の開催</li> <li>金沢福祉用具情報プラザとの連携</li> <li>医療的ケア児支援情報Webサイトの充実</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>情報取得に係る施策の検討、実施</li> <li>障害種別ごとのスマホ等の研修会の開催</li> <li>金沢福祉用具情報プラザとの連携</li> <li>医療的ケア児支援情報Webサイトの充実</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>情報取得に係る施策の検討、実施</li> <li>障害種別ごとのスマホ等の研修会の開催</li> <li>金沢福祉用具情報プラザとの連携</li> <li>医療的ケア児支援情報Webサイトの充実</li> </ul>			
実施結果											

No.21 ひとり親家庭を対象とした情報発信機能の強化					子育て支援課						
概要	市役所の開庁時間に来庁や問い合わせが難しいひとり親家庭の方の利便性の向上を図るため、公式LINEを活用し、プッシュ型で必要な情報を提供する。										
めざす姿	公式LINEによるプッシュ型通知の導入により、ひとり親家庭の個々の家庭状況やニーズ等に合った情報が提供されている。										
関連計画	金沢市子ども生活応援プラン			確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>プッシュ型情報発信の導入</li> <li>AIチャットポットによる情報検索機能の強化</li> </ul>		LINEを活用した電子申請サービスの導入検討		導入			運用			
実施結果											

# 方針1 行政組織の質を高める (3) 職員の意識改革と人材の確保

## ①新しい発想で変化に対応できる人材の育成

No.22 デジタル行政推進リーダーの育成人数【数値目標】					デジタル行政戦略課					
概要	行政DXによる業務改善や新たな市民サービスを創出するため、必要な技術と知識を身に付けたデジタル行政推進リーダーを育成する。									
めざす姿	100名のデジタル行政推進リーダーが育成され、それぞれの職場において課題解決のためのDXが実践されている。									
関連計画	金沢市DXアクションプラン		確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度		令和8年度			
実施計画	デジタル行政推進リーダー 20名育成		デジタル行政推進リーダー 20名育成		デジタル行政推進リーダー 20名育成 (合計100名のリーダーの育成)					
実施結果										

- 【再掲】より効果的な政策立案を推進する人材の育成					調査統計室					
概要	より効果的な政策立案を推進していくため、統計データの利活用方法を学び、指導助言を行える職員を育成する。									
めざす姿	統計データを活用できる職員が育成され、全庁的に効果的な政策立案ができる体制が構築されている。									
関連計画	-		確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度		令和8年度			
実施計画	総務省統計局等主催の研修への参加		<ul style="list-style-type: none"> <li>総務省統計局等主催の研修への参加</li> <li>統計データ利活用助言指導</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>総務省統計局等主催の研修への参加</li> <li>統計データ利活用助言指導</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>総務省統計局等主催の研修への参加</li> <li>統計データ利活用助言指導</li> </ul>			
実施結果										



## 方針1 行政組織の質を高める (3) 職員の意識改革と人材の確保

No.23 新たな知識やスキルの学び直しの推進					人事課				
概要	業務上必要とされる新たな知識やスキル等の学び直しを推進するため、職員を対象に、リスキリング研修を実施するほか、大学・大学院等での講座受講・科目履修等を支援する。								
めざす姿	職員に求められる能力が強化され、創造的な職務遂行意識を備えた職員が幅広い分野で活躍している。								
関連計画	・第4期金沢市人材育成実行計画 ・第2期金沢市中期人事計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	・リスキリングeラーニング研修、デジタルリスキリング研修を新たに実施 ・大学・大学院等での講座受講・履修に係る費用助成制度を拡充	・リスキリングeラーニング研修、デジタルリスキリング研修を実施 ・大学・大学院等での講座受講・履修に係る費用助成制度による支援を実施	・リスキリングeラーニング研修、デジタルリスキリング研修を実施 ・大学・大学院等での講座受講・履修に係る費用助成制度による支援を実施			・リスキリングeラーニング研修、デジタルリスキリング研修を実施 ・大学・大学院等での講座受講・履修に係る費用助成制度による支援を実施			
実施結果									

No.24 DXサービスデザイン研修の実施					デジタル行政戦略課				
概要	デジタルをきっかけに、これまで以上に市民の目線に立った政策立案を行うため、職員に対するDXサービスデザイン研修を実施する。								
めざす姿	より市民の目線に立った政策立案が行われ、市民サービスが向上するとともに、予算の選択と集中が図られている。								
関連計画	DXアクションプラン		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	研修の実施	R5実施結果を踏まえ、実施内容を再検討							
実施結果									

# 方針1 行政組織の質を高める (3) 職員の意識改革と人材の確保

## ②多様で資質のある人材の確保

No.25 定年延長制度への対応										人事課
概要	職員の定年の段階的引上げに伴う職員構成の変更に対応し、効果的な人員配置を実施する。									
めざす姿	定年延長が適切に実施され、豊富な知識や行政経験を有する人材が効果的に配置されている。									
関連計画	第2期金沢市中期人事計画			確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度		
実施計画	定年の延長（60歳→61歳）				定年の延長（61歳→62歳）					
実施結果										

No.26 より幅広い人材を求める採用活動の強化										人事課	
概要	市役所の質の高い人材を確保するため、県外進学者やUJIターン希望者への情報発信や就活イベントへの参加、職員との交流会等の開催など、これまで以上に職員の採用活動を強化する。										
めざす姿	採用試験受験者数を確保し、優秀な人材が採用できている。										
関連計画	第2期金沢市中期人事計画			確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>WEBやSNSを活用した広報</li> <li>インターンシップ等の拡充や採用合格者へのフォローアップイベントの実施</li> <li>技術職確保のための現場見学会等の拡充</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>WEBやSNSを活用した広報</li> <li>インターンシップ等の拡充や採用合格者へのフォローアップイベントの実施</li> <li>技術職確保のための現場見学会等の拡充</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>WEBやSNSを活用した広報</li> <li>インターンシップ等の拡充や採用合格者へのフォローアップイベントの実施</li> <li>技術職確保のための現場見学会等の拡充</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>WEBやSNSを活用した広報</li> <li>インターンシップ等の拡充や採用合格者へのフォローアップイベントの実施</li> <li>技術職確保のための現場見学会等の拡充</li> </ul>			
実施結果											

## 方針2 共創の質を高める (1) 多様な主体との協働の推進

### ①市民等との協働の推進

No.27 若い世代の意見や提案を話し合う金沢行動会議の開催										企画調整課		
概要	これからの金沢を担う若い世代の意見や提案を各種施策に反映させるため、18歳から40歳未満の若い世代が金沢の未来について話し合う「未来へつなぐ金沢行動会議」を開催し、様々な提案を発信する。											
めざす姿	まちづくりに若い世代の意見や提案を取り入れるとともに、多くの若い世代が金沢のまちに愛着をもつことで、定住人口、関係人口の増加が図られている。											
関連計画	-				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	会議の開催		会議の開催		会議の開催			会議の開催				
実施結果												

No.28 大学との連携によるまちづくりや地域の活性化に関する授業の開設										企画調整課		
概要	学生のまちづくりに対する意識の醸成と学生との協働によるまちづくりを推進するため、大学と連携し、まちづくりや地域活性化に関する実践型の授業を開設する。											
めざす姿	授業の受講により、まちづくりや地域活性化に取り組む学生が増加している。											
関連計画	-				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	実践型授業の実施、事例集の作成		実践型授業の拡充		実践型授業の拡充			実践型授業の拡充				
実施結果												

## 方針2

## 共創の質を高める (1) 多様な主体との協働の推進

No.29 大学との連携によるリスキリング教育の推進					企画調整課					
概要	市民のリスキリング教育を促進するため、大学が実施する科目等履修生制度などの講座を受講する市内企業の従業員等を支援する。									
めざす姿	市民のリスキリングが進み、地域に必要な人材が確保されている。									
関連計画	-			確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度						
実施計画	受講経費の負担及び講座の周知によりリスキリングを推進	受講経費の負担及び講座の周知によりリスキリングを推進	受講経費の負担及び講座の周知によりリスキリングを推進	受講経費の負担及び講座の周知によりリスキリングを推進						
実施結果										

No.30 まちづくりに係る外部人材の活用方策の検討					企画調整課					
概要	都市部の人材など外部からの視点や専門的なノウハウ等をまちづくりに反映するため、外部人材活用に向けた先行事例の調査等を実施する。									
めざす姿	外部人材の活用等により効果的なまちづくりが推進されている。									
関連計画	-			確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度						
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>外部人材受け入れ実績の検証</li> <li>先行事例調査</li> <li>外部人材受け入れに関する基本方針を策定</li> </ul>	基本方針に基づく外部人材の受け入れ	基本方針に基づく外部人材の受け入れ	基本方針に基づく外部人材の受け入れ						
実施結果										

方針2

共創の質を高める (1) 多様な主体との協働の推進

No.31 外部人材の活用による中山間地域等の活性化【数値目標】					農業水産振興課、森林再生課					
概要	外部からの視点や専門的なノウハウ等を生かし中山間地域等の活性化を図るため、地域おこし協力隊の誘致をする。									
めざす姿	外部人材の活用等により中山間地域等が活性化されている。									
関連計画	-			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度		令和8年度			
実施計画	受入地区数 3地区		受入地区数 3地区		受入地区数 3地区		受入地区数 3地区			
実施結果										

No.32 林福連携の推進					森林再生課					
概要	林業の新たな担い手の確保につなげるため、障害者等の就労や生きがいの場を提供する連携事業を実施する。									
めざす姿	連携事業により、林業の担い手確保と誰もが活躍できる共生社会が推進されている。									
関連計画	-			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度		令和8年度			
実施計画	試験栽培、林福連携の可能性の検証		農園整備費、栽培経費、障害者の工賃等を支援		農園整備費、栽培経費、障害者の工賃等を支援		農園整備費、栽培経費、障害者の工賃等を支援			
実施結果										

## 方針2

## 共創の質を高める (1) 多様な主体との協働の推進

No.33 ごみ総排出量の削減【数値目標】					ごみ減量推進課					
概要	ごみの更なる減量化を図るため、地域住民や民間事業者など多様な分野との協働を推進する。									
めざす姿	ごみ総排出量が減少している。									
関連計画	第6期ごみ処理基本計画、第7期ごみ処理基本計画（仮称：R5策定）				確保する行政資源	ヒト	○	カネ	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>第7期ごみ処理基本計画策定（新たな目標設定）</li> <li>生ごみリサイクル循環システム普及促進策の拡充</li> <li>古紙回収促進策の充実</li> <li>事業系廃棄物減量化計画に基づく大規模事業所への立入・指導</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ごみ総排出量 144,000 t/年以下（令和6年度まで）</li> <li>次期計画に基づく施策の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>次期計画に基づく施策の実施</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>次期計画に基づく施策の実施</li> </ul>					
実施結果										

No.34 コミュニティ防災士※6の育成人数（累計）【数値目標】					危機管理課					
概要	災害時における地域防災力の向上をめざし、コミュニティ防災士を更に育成する。									
めざす姿	1町会に1名以上のコミュニティ防災士が配置されている。									
関連計画	—				確保する行政資源	ヒト	○	カネ	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画	コミュニティ防災士数 1,400名	コミュニティ防災士数 1,500名	コミュニティ防災士数 1,600名		コミュニティ防災士数 1,700名					
実施結果										

方針2

共創の質を高める (1) 多様な主体との協働の推進

No.35 女性防災士の育成人数【数値目標】					危機管理課					
概要	災害時における地域防災力の向上をめざし、自主防災組織への協力依頼や、かがやき発信講座等を通じて女性防災士を更に育成する。									
めざす姿	地域における女性防災士が増加している。									
関連計画	-			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	女性防災士の新規資格取得者 50名	女性防災士の新規資格取得者 50名	女性防災士の新規資格取得者 50名			女性防災士の新規資格取得者 50名				
実施結果										

No.36 地域福祉支援コーディネーターの配置地区数【数値目標】					福祉政策課					
概要	地区社会福祉協議会における社会的孤立を防ぐ取り組みや地域生活課題の把握・解決に関する機能の強化を図るため、地域福祉支援コーディネーターを市内54地区全てに配置する。									
めざす姿	市内54地区全てに地域福祉支援コーディネーターが配置されている。									
関連計画	-			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	6地区に配置 (54地区全てに配置)									
実施結果										

## 方針2

## 共創の質を高める (1) 多様な主体との協働の推進

No.37 ひとり親家庭等学習支援ボランティアの登録者数【数値目標】					子育て支援課				
概要	ひとり親家庭等における子どもの学習環境の充実をめざし、小・中学生、高校生等の生活・学習面に不安を抱えるひとり親世帯等に対する生活・学習支援ボランティアの育成を強化する。								
めざす姿	必要な世帯に生活・学習支援ボランティアを派遣し、子どもが安心して学習できる環境を提供できている。								
関連計画	金沢市子ども生活応援プラン		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	学生ボランティアの募集・登録 (95人)	学生ボランティアの募集・登録 (100人)	学生ボランティアの募集・登録 (105人)			学生ボランティアの募集・登録 (110人)			
実施結果									

### ②地域コミュニティの充実

No.38 共創プラットフォーム（仮称）の活用推進					市民協働推進課				
概要	地域課題の解決を推進するため、デジタル環境を活用して市民や団体等がディスカッションを行う「共創プラットフォーム」を構築する。								
めざす姿	共創プラットフォーム上で市民や団体等と地域課題を共有し、解決に向けた協働事業を行っている。								
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報 ○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	共創プラットフォームの本格運用を通じて、市民、団体、企業、行政等による課題解決に向けた協働を実施	共創プラットフォームを通じた市民、団体、企業、行政等による課題解決に向けた協働を実施	共創プラットフォームを通じた市民、団体、企業、行政等による課題解決に向けた協働を実施			R7までの実績を踏まえ運用について再検討			
実施結果									



## 方針2

## 共創の質を高める (1) 多様な主体との協働の推進

No.39 シビックテック※7活動に係る連携の推進										市民協働推進課			
概要	テクノロジーを活用した地域課題の解決を推進するため、地域住民や地域団体、シビックテック技術者が協働するイベントを開催する。												
めざす姿	シビックテックの周知とシビックテックマインドが浸透し、テクノロジーを活用した地域課題の解決が進んでいる。												
関連計画	-				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度					
実施計画	シビックテックミーティング（イベント）の開催（年1回）		シビックテックミーティング（イベント）の開催（年1回）		シビックテックミーティング（イベント）の開催（年1回）			事業成果を検証し事業を見直し					
実施結果													

No.40 クラウドファンディング※8を活用した市民活動団体の支援【数値目標】										市民協働推進課			
概要	協働によるまちづくり活動を行う市民活動団体の自立した運営と持続可能なまちづくりの推進を図るため、市民活動団体によるクラウドファンディングを活用した資金調達を支援する。												
めざす姿	市民活動団体の自立的な運営体制が構築され、持続可能なまちづくり活動が行われている。												
関連計画	-				確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報	
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度					
実施計画	クラウドファンディングを活用した市民活動団体の支援（5団体）		クラウドファンディングを活用した市民活動団体の支援（5団体）		クラウドファンディングを活用した市民活動団体の支援（5団体）			事業成果を検証し事業を見直し					
実施結果													

## 方針2

## 共創の質を高める (1) 多様な主体との協働の推進

No.41 地域活動発信アプリ（結ネット等）の普及促進					市民協働推進課						
概要	スマートフォン等による地域情報等の発信により、若い世代の町会活動への参加促進と町会運営の効率化及び負担軽減を図るため、町会に対する市の支援を行い地域活動発信アプリ（結ネット等）を全ての町会へ導入する。										
めざす姿	町会等への地域活動発信アプリの普及が完了している。										
関連計画	・世界の交流拠点都市金沢 重点戦略計画 ・金沢市協働推進計画2021・金沢市地域コミュニティ活性化推進計画2023			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度							
実施計画	地域活動発信アプリの導入及び運用に対する支援の実施	地域活動発信アプリの導入及び運用に対する支援の実施	地域活動発信アプリの導入及び運用に対する支援の実施	地域活動発信アプリの導入及び運用に対する支援の実施							
実施結果											

No.42 地域に残る歴史文化遺産の保存活用の推進					文化財保護課						
概要	金沢に残されている多様な歴史文化遺産を地域とともに守り育てるため、保存及び活用が必要なものを地域からの提案に基づき認定し、地域自らが行う保護活動を支援する。										
めざす姿	地域全体で「金沢の歴史文化遺産」を守り育てていく基盤が強化されている。										
関連計画	金沢市文化財保存活用地域計画			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度							
実施計画	候補の募集、審査、認定（年間10件）	候補の募集、審査、認定（年間10件）	候補の募集、審査、認定（年間10件）	候補の募集、審査、認定（年間10件）							
実施結果											

## 方針2

## 共創の質を高める

## (1) 多様な主体との協働の推進

No.43 町会加入世帯数【数値目標】					市民協働推進課					
概要	住民相互の連帯意識の高揚と地域活動への参加促進に向け、町会加入を促進する。									
めざす姿	町会加入世帯数が増加している。									
関連計画	金沢市地域コミュニティ活性化推進計画2023			確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	146,000世帯（令和9年度末まで）	146,000世帯（令和9年度末まで）	146,000世帯（令和9年度末まで）			146,000世帯（令和9年度末まで）				
実施結果										

No.44 地区防災計画の作成地区数（累計）【数値目標】					危機管理課					
概要	自主防災組織による災害時の防災活動が迅速かつ適切に減災効果を発揮するよう、市内全校下・地区での地域特性に応じた地区防災計画策定を促進する。									
めざす姿	市内62地区全てにおいて、地区防災計画を策定されている。									
関連計画	—			確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	策定済地区数 50地区	策定済地区数 54地区	策定済地区数 58地区			策定済地区数 62地区				
実施結果										

## 方針2

### 共創の質を高める

#### (1) 多様な主体との協働の推進

No.45 地域運営交通による移動手段を確保した地域数（累計）【数値目標】		交通政策課							
概要	高齢者等の移動手段を確保することで持続可能な公共交通ネットワークを構築するため、地域の方々が主体となって運営する交通手段の実施箇所を市の支援により拡大する。								
めざす姿	地域運営交通の実施箇所が増加されるとともに、それぞれの安定運行が確保されている。								
関連計画	第3次金沢交通戦略		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	運行地区数 4地区	運行地区数 5地区	運行地区数 6地区			運行地区数 6地区			
実施結果									

## 方針2 共創の質を高める (2) 民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

### ①官民共創による課題解決

No.46 まちづくりに係る民間企業との連携方策の検討										企画調整課		
概要	本市の地域力を最大限生かしたまちづくりを進めるため、民間企業との連携に必要な方策等を調査検討する。											
めざす姿	民間企業との連携方策がまとまり、その実践が推進されている。											
関連計画	—				確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	民間企業との連携方策に関する先行事例調査等を実施		調査結果を踏まえ、民間企業との連携を推進		民間企業との連携を推進			民間企業との連携を推進				
実施結果												

No.47 官民共創提案事業の導入検討										デジタル行政戦略課		
概要	民間事業者のノウハウを生かし、新たな発想による効果的な事業を創出するため、官民共創提案制度を導入を検討する。											
めざす姿	民間事業者からの提案による新たな事業が効率的に実施され市民満足度の向上が実現している。											
関連計画	—				確保する行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	・他都市事例研究 ・導入検討											
実施結果												

## 方針2

## 共創の質を高める (2) 民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

No.48 民間支援を活用した縁付金箔の後継者育成					文化財保護課						
概要	民間活力の導入により文化の継承を図るため、民間事業者の支援を受け、縁付金箔の保存会や金沢職人大学校など関連する団体との協働のもと縁付金箔製造にかかる後継者育成プログラムを実践する。										
めざす姿	育成プログラムの受講者が技術の後継者として育成されている。										
関連計画	金沢市文化財保存活用地域計画			確保する行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	縁付金箔後継者の育成（2年目）		プログラム修了（1期生4名）		<ul style="list-style-type: none"> <li>新規プログラム受講者の募集</li> <li>縁付金箔後継者の育成（1年目）</li> </ul>			縁付金箔後継者の育成（2年目）			
実施結果											

No.49 民間支援を活用した旧森紙店の活用と保存整備					文化財保護課							
概要	民間活力の導入により施設の有効活用を図るため、民間事業者の支援を受け、有識者や地域住民、民間事業者を巻き込みながら、市内唯一の石置き板葺き屋根をもつ「旧森紙店」の活用方法と修理方針を決定する。											
めざす姿	旧森紙店が整備され、地域の活性化に資する新たな活用がなされている。											
関連計画	金沢市文化財保存活用地域計画			確保する行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	○
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	タスクフォースによる活用案に基づいて基本計画を作成		基本計画に基づき基本・実施設計		修理工事			<ul style="list-style-type: none"> <li>修理工事</li> <li>開館</li> </ul>				
実施結果												

## 方針2 共創の質を高める (2) 民間の創意工夫を活用する官民連携の推進

### ②民間が持つノウハウの活用

No.50 産学連携による宇宙関連セミナー等の開催		キゴ山ふれあい研修センター							
概要	産学官が協働し、宇宙産業に関するセミナーや起業家育成講座を開催する。								
めざす姿	宇宙ビジネス、宇宙開発といった新たな分野へ挑戦するための産学官連携による協働関係が構築されている。								
関連計画	金沢市宇宙教育推進計画2021	確保する行政資源	ヒト	○	カネ		モノ		情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	宇宙産業セミナー、起業家育成講座の開催	新しい価値創造に向けての協働関係の構築	新しい価値創造に向けての協働関係の構築			新しい価値創造に向けての協働関係の構築			
実施結果									

No.51 金沢MaaSの推進		交通政策課							
概要	多様な移動手段をつなぐことで公共交通のさらなる利便性向上を図るため、様々な分野の企業・団体等が参画する金沢MaaSコンソーシアムによるプロジェクトを更に促進する。								
めざす姿	官民連携による新たなサービスが追加され、公共交通の利便性が向上し、利用者が増加している。								
関連計画	第3次金沢交通戦略	確保する行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	官民連携事業：2事業 データ活用：データ収集、活用方法の検討	官民連携事業：2事業 データ活用：データ活用実証実験	官民連携事業：2事業 データ活用：データ活用実証実験			官民連携事業：2事業 データ活用：データ活用実証実験			
実施結果									

No.52 指定管理者制度における公募の拡充					デジタル行政戦略課						
概要	公の施設の指定管理者選定に競争性を確保することで市民サービスの向上につなげるため、各施設の特性に応じた民間活力の促進につながる公募要件の見直しを実施する。										
めざす姿	施設の特性に応じた公募要件の見直しがなされ、応募者が増加している。										
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度					
実施計画	公募の実施（新市民サッカー場、芸術文化ホール、千寿閣）	公募の実施（自転車駐輪場、金沢駅東・武蔵地下駐車場）	公募の実施（体育館、テニスコート、屋外スポーツ施設、金沢プール、障害者高齢者体育館、老人福祉センター）								
実施結果											

No.53 芸術文化ホールに係る指定管理者の公募					文化政策課							
概要	民間活力を生かし、施設の利活用を一層促進するため、芸術文化ホールの指定管理者を公募方式により選定する。											
めざす姿	公募により選定された指定管理者の運営により施設の利活用が一層促進されている。											
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度						
実施計画	指定管理者の公募の実施	指定管理の開始	指定管理			指定管理						
実施結果												



No.54 次期公共シェアサイクルに対する更なる民間活力の導入		歩ける環境推進課							
概要	公共シェアサイクル「まちなり」の一層の効果的、効率的な運営に向けて、契約更新を期に、民間活力の更なる活用を行う。								
めざす姿	まちなりへの民間活力の導入により、これまで以上に効果的、効率的な運営が行われている。								
関連計画	金沢市自転車活用推進計画	確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>次期まちなりあり方検討会の開催</li> <li>次期まちなり運営方針決定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>次期まちなりの運営事業者選定</li> <li>委託契約の締結</li> </ul>	新まちなり供用開始			運用			
実施結果									

## 方針2 共創の質を高める (3) 自治体間における広域連携の推進

### ①石川中央都市圏における連携の強化

No.55 石川中央都市圏交通ネットワークの強化		交通政策課							
概要	石川中央都市圏域内における交通ネットワークの強化を図るため、特定事業計画等を策定し、具体的な施策を推進する。								
めざす姿	特定事業計画を策定し、これに基づく各種施策の具現化により圏域内の交通サービスが向上している。								
関連計画	石川中央都市圏地域公共交通計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	・法定協議会（年3回程度を予定） ・特定事業計画を策定	計画に基づいた事業実施	計画に基づいた事業実施			計画に基づいた事業実施			
実施結果									

No.56 石川中央都市圏上下水道事業広域連携基本計画の実践		経営企画課							
概要	石川中央都市圏における持続的な上下水道サービスの提供に向け、圏域内の業務の共同化を段階的に実施するとともに、施設の共同化や民間活力の導入について研究を行う。								
めざす姿	圏域内における業務の効率化が図られているとともに、施設の共同化や民間活力の導入など更なる効率化に向けた方向性が示されている。								
関連計画	・金沢市企業局経営戦略2022・石川中央都市圏上下水道事業広域連携ビジョン ・石川中央都市圏上下水道事業広域連携基本計画（第2次）		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	給排水設備工事審査等業務の共同化検討・ 連携手法の発展に向けた研究	給排水設備工事審査等業務の共同化検討・ 連携手法の発展に向けた研究	給排水設備工事審査等業務の共同化検討・ 連携手法の発展に向けた研究			給排水設備工事審査等業務の共同化検討・ 連携手法の発展に向けた研究			
実施結果									

No.57 北陸三都市の連携による観光PRイベントの開催		観光政策課								
概要	福井市、富山市と連携し、首都圏や関西圏で観光PRイベントを実施する。また、石川県、小松市、加賀市と連携し、金沢が舞台の映画とタイアップした観光PR動画を制作・活用する。									
めざす姿	北陸新幹線延伸の認知度向上を図るとともに、映画とのタイアップにより若年層に効果的にPRできている。									
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	・福井市・富山市との連携 ・石川県・小松市・加賀市との連携	・福井市・富山市との連携								
実施結果										

### 方針3 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

#### ①中長期を見据えた公共施設の適正管理

No.58 公共施設等総合管理計画の見直し										総務課
概要	公共施設等の各長寿命化計画との整合を図りながら、再整備等にかかる予算の均てん化と適切な維持管理を行っていくため、公共施設等総合管理計画の見直しを行う。									
めざす姿	公共施設等総合管理計画の見直しにより予算の平準化が図られ、計画的な再整備と適性な維持管理が行われている。									
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	公共施設等総合管理計画の改訂	計画に基づく事業の実施	計画に基づく事業の実施			計画に基づく事業の実施				
実施結果										

No.59 公共施設等総合管理計画の実践に向けた基金の創設、増額及び有効活用										財政課
概要	公共施設等総合管理計画及び中期財政計画に基づき特定目的基金の積立て及び取り崩しを実施する。									
めざす姿	基金を有効活用し計画的な積立て及び取り崩しが実施されている。									
関連計画	中期財政計画			確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	特定目的基金への積立てを検討									
実施結果										

### 方針3

## 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.60 学校規模適正化の推進		教育総務課									
概要	児童生徒の学習環境と教育効果の向上を図るため、学校の統合や通学区域の見直しなどにより規模適正化を推進する。										
めざす姿	概ね適正な学校規模が実現している。										
関連計画	・世界の交流拠点都市金沢 重点戦略計画 ・新たな学校規模適正化に向けた方針			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度							
実施計画	・馬場小と明成小の統合に向け、関係機関、地域等との協議 ・「新たな学校規模適正化に向けた方針」に掲げられている学校及び関係地域との協議、検討	・馬場小と明成小の統合 ・「新たな学校規模適正化に向けた方針」に掲げられている学校及び関係地域との協議、検討	「新たな学校規模適正化に向けた方針」に掲げられている学校及び関係地域との協議、検討	「新たな学校規模適正化に向けた方針」に掲げられている学校及び関係地域との協議、検討							
実施結果											

No.61 学校跡地のあり方検討		企画調整課									
概要	統廃合が進む学校跡地について、市政課題の解決に向けた利活用のあり方を庁内横断的に検討する。										
めざす姿	方向性の決定した地域から順次、跡地の利活用が進められている。										
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度							
実施計画	利活用策の検討	利活用策の検討	利活用策の検討	利活用策の検討							
実施結果											

### 方針3

## 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.62 旧東浅川小学校を活用した金沢の森と市民をつなげる新たなプラットフォームの創出		森林再生課									
概要	多様化する森林・林業の諸課題の解決に向けて、行政、事業者、一般市民等を広く巻き込んだ新しい森づくり活動を実施するため、旧東浅川小学校を活用した拠点整備を検討する。										
めざす姿	人工林・天然林を含めた、金沢の森を次世代につなげていくための持続可能な新しい循環サイクルの構築に向けた拠点が整備されている。										
関連計画	-		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度					
実施計画	基本計画の策定（活動組織・拠点施設整備）	新活動組織の設立、拠点施設（基本・実施設計）	拠点施設の整備工事			森と市民をつなぐ拠点施設の本格運用					
実施結果											

No.63 森本地区における公共施設のあり方検討		企画調整課									
概要	森本地区における老朽化が進む公共施設の役割や機能を整理し、今後の施設配置等のあり方を検討する。										
めざす姿	森本地区における適正な公共施設配置と市政課題解決に資する跡地等の利活用策がとりまとめられている。										
関連計画	-		確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度					
実施計画	施設配置等のあり方を検討										
実施結果											

### 方針3

## 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.64 市立保育所の再整備		保育幼稚園課								
概要	子ども・子育て審議会市立保育所あり方検討ワーキングで取りまとめた今後の再整備の方向性に基づき、公立保育所としての役割や安全性の確保、今後の保育需要等を踏まえた再整備を実施する。									
めざす姿	保育需要を踏まえ安全性を確保した市立保育所の再整備が計画的に行われている。									
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	森本地区新保育所 実施設計	森本地区新保育所 建築工事	森本地区新保育所 建築工事			森本地区新保育所 開所				
実施結果										

No.65 中央卸売市場の再整備		中央卸売市場事務局								
概要	市場として必要な従来機能に加えて、新たな高機能設備を付加するとともに、将来の市場環境の変化にも耐えうる構造を備えた施設を目指し、基本・実施設計を経て整備工事に着手する。									
めざす姿	実施設計に基づき工事に着手するなど、再整備が計画どおり進捗している。									
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト		カネ		モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>基本設計に着手</li> <li>金沢市中央卸売市場版衛生管理基準の検討</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>基本設計完了</li> <li>実施設計に着手</li> <li>金沢市中央卸売市場版衛生管理基準の策定に着手</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>実施設計完了</li> <li>金沢市中央卸売市場版衛生管理基準策定</li> <li>建築・設備等に係る関係機関との協議</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>整備工事に着手</li> <li>金沢市中央卸売市場版衛生管理基準の周知及び運用に向けた調整</li> </ul>				
実施結果										

### 方針3

## 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.66 市立病院の再整備検討		市立病院事務局							
概要	県の地域医療構想との整合性を図りながら、市立病院に求められる政策的医療機能を備えた適正規模による再整備に向けた検討を行う。								
めざす姿	市立病院が担う感染症・救急・災害といった政策的医療機能の強化に向けた方針が決定し再整備に着手している。								
関連計画	—		確保する 行政資源	ヒト	カネ	モノ	○	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	再整備の検討	再整備の検討	再整備の検討			再整備の検討			
実施結果									

No.67 市営住宅（緑住宅）の建替		市営住宅課								
概要	将来の人口動態を考慮した管理戸数の適正化と施設のバリアフリー化、省エネルギー化等を推進するため、緑住宅の計画的な建替を実施する。									
めざす姿	緑住宅の管理戸数の適正化と施設環境の充実がなされている。									
関連計画	金沢市公営住宅等長寿命化計画（第2期）		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	第5期建設工事（R3年度～）	第5期建設工事	第5期建設工事 G3棟,G4棟解体			G1棟,G5棟,G6棟,G7棟解体				
実施結果										



### 方針3

## 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.68 共同調理場の再整備		教育総務課								
概要	安全でおいしい学校給食を安定的・継続的に提供していくため、児童生徒数の減少や偏在化、施設の老朽化等を踏まえて策定した学校給食調理場の再整備計画に基づき、再整備を推進する。									
めざす姿	計画に基づく再整備が進み調理場の集約化が図られている。									
関連計画	・世界の交流拠点都市金沢 重点戦略計画 ・新たな学校給食調理場再整備計画		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	建設工事	建設工事	・建設工事 ・供用開始							
実施結果										

No.69 長期的な水道施設の再整備構想の策定		建設課								
概要	将来の水需要を見据え、水道施設の持続可能な管理運営を行っていくため、施設規模の適正化や長寿命化対策等による水道施設の長期的な再整備構想を策定する。									
めざす姿	長期的な再整備構想に基づき、効率的な施設更新・長寿命化工事等が行われている。									
関連計画	経営戦略2022		確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	令和4年度に実施する目標の設定、現状分析、課題抽出を基に水道施設再整備基本構想を策定	基本構想に基づいた事業実施	基本構想に基づいた事業実施			基本構想に基づいた事業実施				
実施結果										

### 方針3

## 財政基盤の質を高める

### (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

#### ②効果的な管理運営

No.70 公共施設への太陽光発電設備の設置推進		環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室							
概要	災害時等における強靱性の向上と脱炭素化を推進するため、拠点避難所等に太陽光発電設備を計画的に設置していく。								
めざす姿	計画に基づき太陽光発電設備が順次設置されている。								
関連計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>金沢市地球温暖化対策実行計画</li> <li>金沢市役所ゼロカーボン推進計画</li> </ul>		確保する 行政資源	ヒト	カネ	モノ	○	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>森山町小学校、泉中学校に太陽光発電設備を設置</li> <li>次年度以降の設置施設・手法等について検討</li> </ul>	市有施設に太陽光発電設備を設置	市有施設に太陽光発電設備を設置			市有施設に太陽光発電設備を設置			
実施結果									

No.71 公共施設等への再生可能エネルギーの活用		環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室							
概要	公共施設における再生可能エネルギーの活用を推進するため、再生可能エネルギー固定価格買取制度の期間を満了した市民から電力の供給を受けるモデル事業を実施する。								
めざす姿	モデル事業の効果を見据え、再生可能エネルギーの公共施設への活用が推進されている。								
関連計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>金沢市地球温暖化対策実行計画</li> <li>金沢市役所ゼロカーボン推進計画</li> </ul>		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>金沢海みらい図書館の年間使用電力を卒FIT電力の供給により対応</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>モデル事業から本格実施へ移行</li> <li>対象施設の拡大</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>モデル事業から本格実施へ移行</li> <li>対象施設の拡大</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>モデル事業から本格実施へ移行</li> <li>対象施設の拡大</li> </ul>			
実施結果									

### 方針3

## 財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.72 市有施設におけるごみ発電電力の活用		環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室							
概要	温室効果ガス排出量の削減と電力の地産地消を推進するため、東西環境エネルギーセンターのごみ焼却により発電した環境価値（二酸化炭素排出ゼロ）を含む電力を市庁舎などの市有施設で利用する。								
めざす姿	環境価値を含む電力の導入により、市有施設の温室効果ガス排出量が削減されている。								
関連計画	・金沢市地球温暖化対策実行計画 ・金沢市役所ゼロカーボン推進計画		確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	・第一本庁舎をはじめ5施設で継続利用 ・対象施設の拡大	・既存施設での継続利用 ・対象施設の拡大	・既存施設での継続利用 ・対象施設の拡大			・既存施設での継続利用 ・対象施設の拡大			
実施結果									

No.73 公共施設等へのLED照明導入の推進		環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室							
概要	温室効果ガス排出量を削減するため、民間資金や民間企業の優れたノウハウを活用し、公共施設等の照明をLED照明に更新する。								
めざす姿	公共施設の照明がLED化され、温室効果ガス排出量が削減されている。								
関連計画	・金沢市地球温暖化対策実行計画 ・金沢市役所ゼロカーボン推進計画		確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度			
実施計画	・道路灯、公園灯のLED化 ・LED照明導入計画に基づく市有施設のLED化	LED照明導入計画に基づく、市有施設のLED化	LED照明導入計画に基づく、市有施設のLED化			LED照明導入計画に基づく、市有施設のLED化			
実施結果									

方針3

財政基盤の質を高める (1) 公共施設の保有量の適正化と施設環境の充実

No.74 市有施設の温室効果ガス排出量の削減【数値目標】		環境政策課、ゼロカーボンシティ推進室								
概要	温室効果ガス排出量を削減するため、市有施設において省エネ機器の導入、事業の効率化及び節電の徹底等を図る。									
めざす姿	市有施設の温室効果ガス排出量が削減されている。									
関連計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>金沢市地球温暖化対策実行計画</li> <li>金沢市役所ゼロカーボン推進計画</li> </ul>		確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>温室効果ガス排出量H25比40%減(令和7年度末まで)</li> <li>6つの取組(再生可能エネルギー機器の導入、市有施設の省エネルギー化、公用車の省エネルギー化、省エネ行動、事業の省資源化、廃棄物の抑制・再使用・再生利用)の推進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>温室効果ガス排出量H25比40%減(令和7年度末まで)</li> <li>6つの取組の推進</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>温室効果ガス排出量H25比40%減</li> <li>6つの取組の推進</li> </ul>			次期計画に基づく取組の推進				
実施結果										

### 方針3 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

#### ①実効性のある政策立案の推進

No.75 より効果的な政策立案を推進する人材の育成					調査統計室						
概要	より効果的な政策立案を推進していくため、統計データの利活用方法を学び、指導助言を行える職員を育成する。										
めざす姿	統計データを利活用できる職員が育成され、全庁的に効果的な政策立案ができる体制が構築されている。										
関連計画	-			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ		モノ	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度							
実施計画	総務省統計局等主催の研修への参加	・総務省統計局等主催の研修への参加 ・統計データ利活用助言指導	・総務省統計局等主催の研修への参加 ・統計データ利活用助言指導	・総務省統計局等主催の研修への参加 ・統計データ利活用助言指導							
実施結果											

No.76 中期システム計画の策定					デジタル行政戦略課						
概要	デジタル時代に即応した行政DXの推進とシステム関連経費の適正化の両立を図るため、中期的な視点で計画的なシステム更新等を行う中期システム計画を策定する。										
めざす姿	中期システム計画に基づきシステム関連経費の適正化が図られている。										
関連計画	金沢市DXアクションプラン			確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度							
実施計画	予備的調査の実施	中期システム計画の策定	計画に基づいた事業実施	計画に基づいた事業実施							
実施結果											

### 方針3 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

#### ②自主財源の充実

No.77 ネーミングライツ※9の導入					スポーツ振興課				
概要	民間活力の導入により、地域スポーツを応援する機運を高めるとともに良好な管理運営を維持するための新たな財源を確保することを目的として、新市民サッカー場にネーミングライツを導入する。								
めざす姿	ネーミングライツが導入され、地域スポーツを応援する機運が高められるとともに良好な管理運営が維持されている。								
関連計画	-			確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度					
実施計画	ネーミングライツの導入	契約継続	契約継続	契約更新または再選定を判断 契約締結					
実施結果									

No.78 スポーツ施設における広告事業の充実					スポーツ振興課、デジタル行政戦略課						
概要	ホームタウンチーム支援を強化するため、活動拠点施設において広告事業を実施する。										
めざす姿	広告事業で得られた収入をホームタウンチームの支援に活用することで、市民とチームとの交流活動等が促進されている。										
関連計画	-			確保する 行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度							
実施計画	広告事業の実施	広告事業の実施	広告事業の実施	広告事業の実施							
実施結果											

### 方針3

## 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

No.79 債券による資金運用を実施										会計課
概要	より効率的な資金運用を行うため、国債等の債券による資金運用を実施する。									
めざす姿	資金運用に関する収入が増加している。									
関連計画	-				確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画	中長期債券の運用を実施	中長期債券の運用を実施	中長期債券の運用を実施		中長期債券の運用を実施					
実施結果										

No.80 市営造林立木の試験的売払い										森林再生課
概要	金沢産材増産を図るため、レーザー計測・解析を行ったモデル地区において立木の売払いを実施する。									
めざす姿	市営造林の主伐が実現している。									
関連計画	-				確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和8年度					
実施計画	市有地の立木で試験的売払い	民有地の市営造林売払いの本格化								
実施結果										

### 方針3

## 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

No.81 金沢版ふるさと納税の納税額【数値目標】										総務課	
概要	本市の更なる魅力の発信と合わせ、文化の人づくり等の施策の推進を推進していくため、ふるさと納税の謝礼品の見直しや拡充を行う。										
めざす姿	安定した納税額（寄附額）の確保により関連施策が推進されている。										
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	謝礼品の見直し及び拡充を実施 納税額 800,000千円		謝礼品の見直し及び拡充を実施 納税額 800,000千円		謝礼品の見直し及び拡充を実施 納税額 800,000千円			謝礼品の見直し及び拡充を実施 納税額 800,000千円			
実施結果											

No.82 市税の収入率【数値目標】										税務課	
概要	市税の収入率の向上を図るため、市民の税負担能力に応じた適切な滞納整理により、税務課職員の分業制を推進する。										
めざす姿	市税収入率が向上している。										
関連計画	—			確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			
実施計画	収入率 98.3%		収入率 98.3%		前年度までの実績をふまえた新たな目標の設定						
実施結果											



### 方針3

## 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

No.83 介護保険料の収納率【数値目標】										介護保険課
概要	介護保険料の収納率の向上を図るため、職員の専門知識・実践能力の向上や口座振替・コンビニ収納・スマートフォン決済の推奨などの様々な対策を実践する。									
めざす姿	介護保険料の収納率が向上している。									
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度		
実施計画	収納率 98.47%		収納率 98.67%		収納率 98.87%			収納率 99.07%		
実施結果										

No.84 国民健康保険料の収納率【数値目標】										医療保険課
概要	国民健康保険料の収納率の向上を図るため、職員の専門知識・実践能力の向上や口座振替・コンビニ収納・スマートフォン決済の推奨などの様々な対策を実践する。									
めざす姿	国民健康保険料の収納率が向上している。									
関連計画	—				確保する 行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度		
実施計画	収納率 93.8%		収納率 94.0%		収納率 94.2%			収納率 94.4%		
実施結果										

### 方針3

## 財政基盤の質を高める (2) 効果的な政策立案と歳入の確保

No.85 市営住宅使用料の収納率【数値目標】										市営住宅課							
概要	市営住宅使用料の収入率の向上を図るため、新たにコンビニ収納やスマートフォン決済を導入するとともに、口座振替の推奨や滞納解消に向けたカウンセリングなどの様々な対策を実施する。																
めざす姿	市営住宅使用料収納率が向上している。																
関連計画	-																
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			確保する行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	情報	
実施計画	収納率 97%		<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 収納率 97%</li> <li>・ コンビニ収納開始</li> </ul>		収納率 97%			収納率 97%									
実施結果																	

No.86 各種財政指標【数値目標】										財政課							
概要	将来にわたり財政の健全性を確保するため、中期財政計画に基づく財政運営を行う。																
めざす姿	中期財政計画の実践により健全な財政運営が行われている。																
関連計画	中期財政計画																
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度			確保する行政資源	ヒト	カネ	○	モノ	情報	
実施計画	実質公債費比率 10%未満 実質赤字比率 0% 将来負担比率 100%未満 経常収支比率 中核市平均以下 連結実質赤字比率 0%		実質公債費比率 10%未満 実質赤字比率 0% 将来負担比率 100%未満 経常収支比率 中核市平均以下 連結実質赤字比率 0%		実質公債費比率 10%未満 実質赤字比率 0% 将来負担比率 100%未満 経常収支比率 中核市平均以下 連結実質赤字比率 0%			実質公債費比率 10%未満 実質赤字比率 0% 将来負担比率 100%未満 経常収支比率 中核市平均以下 連結実質赤字比率 0%									
実施結果																	

### 方針3 財政基盤の質を高める (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

#### ①特別会計のあり方検討

No.87 駐車場事業費特別会計の経営の安定化											市街地再生課	
概要	市営駐車場の更なる利便性向上と効率的な運営を図るため、キャッシュレス決済の導入等、指定管理者の公募条件の見直しを行う。											
めざす姿	市営駐車場の安定適的な運営が確保されるとともに利便性が向上している。											
関連計画	-				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ	○	情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	公募条件の検討（キャッシュレス決済導入、自主事業の条件緩和等）		公募開始、指定管理者の決定		新指定管理者運営開始			運用				
実施結果												

No.88 特別会計の整理合理化											財政課	
概要	特別会計の整理合理化に向けて、検討する。											
めざす姿	特別会計が整理合理化されている。											
関連計画	-				確保する 行政資源	ヒト		カネ	○	モノ		情報
	令和5年度		令和6年度		令和7年度			令和8年度				
実施計画	特別会計の整理方針を検討		特別会計の整理を実施									
実施結果												

### 方針3 財政基盤の質を高める (3) 特別会計の整理合理化と経営基盤の強化

#### ②公営企業の自主性の強化

No.89 水道事業における水道情報活用システムによる効率的な運営		経営企画課								
概要	施設の計画的な更新によるトータルコストの縮減や平準化、業務の効率化を推進するため、新たに導入する「水道情報活用システム」の上水道関連データを横断的かつ柔軟に活用できる仕組みを構築する。									
めざす姿	水道情報活用システムによるデータの利活用が進み、業務の効率化等が図られている。									
関連計画	金沢市企業局経営戦略2022	確保する行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ	○	情報	○
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	公営企業会計システム及び料金システムの運用開始	運用	運用			運用				
実施結果										

No.90 金沢市立病院経営強化プラン（仮称）の策定		市立病院事務局								
概要	病院経営の更なる強化と職員の働き方改革を進めるため、地域において果たすべき役割等を見直すとともに、新たな経営強化プランを策定する。									
めざす姿	新たな経営強化プランの実践により、安定的な黒字化と職員の働き方が改善されている。									
関連計画	—	確保する行政資源	ヒト	○	カネ	○	モノ		情報	
	令和5年度	令和6年度	令和7年度			令和8年度				
実施計画	計画策定	計画に基づいた事業実施	計画に基づいた事業実施			計画に基づいた事業実施				
実施結果										

### ※1 DX

デジタル・トランスフォーメーションの略。データとデジタル技術を活用して様々なサービスを変革することをいいます。

### ※2 AI

Artificial Intelligence の略。人工知能のことを指し、人間がコンピューターに対してあらかじめ分析上注目すべき要素を全て与えていなくとも、コンピューター自らが学習し、一定の判断を行うこと等が可能となります。

### ※3 オープンデータ

機械判読に適したデータ形式で、かつ、二次利用が可能な利用ルールでデータを公開することです。

### ※4 MaaS

Mobility as a Service（モビリティ・アズ・ア・サービス）の略。地域住民や旅行者一人一人のトリップ単位での移動ニーズに対応して、複数の公共交通やそれ以外の移動サービスを最適に組み合わせて検索・予約・決済を一括で行うサービスであり、観光や医療等の目的地における交通以外のサービス等との連携により、移動の利便性向上や地域の課題解決にも資する重要な手段となるものです。（出典：国土交通省）

### ※5 SNS

ソーシャル・ネットワーキング・サービスの略。登録された利用者同士が交流できるWebサイトの会員制サービスのことをいいます。

### ※6 コミュニティ防災士

地域防災力の向上を狙いとして、各地域の自主防災訓練（実働・図上）の実行の中心となる人で、地域住民の自助・共助の知識の普及を目的として平成18年度から育成しています。

### ※7 シビックテック

市民自らがテクノロジーを活用して地域課題を解決しようとする取り組みや考え方。Civic（市民）とTech（テクノロジー）をかけた造語です。

### ※8 クラウドファンディング

インターネット経由で不特定多数の人々から資金調達を行い、商品開発や事業などを達成する仕組み。クラウド(crowd 群衆)とファンディング(funding 資金調達)の二つの単語を掛け合わせた造語です。

### ※9 ネーミングライツ

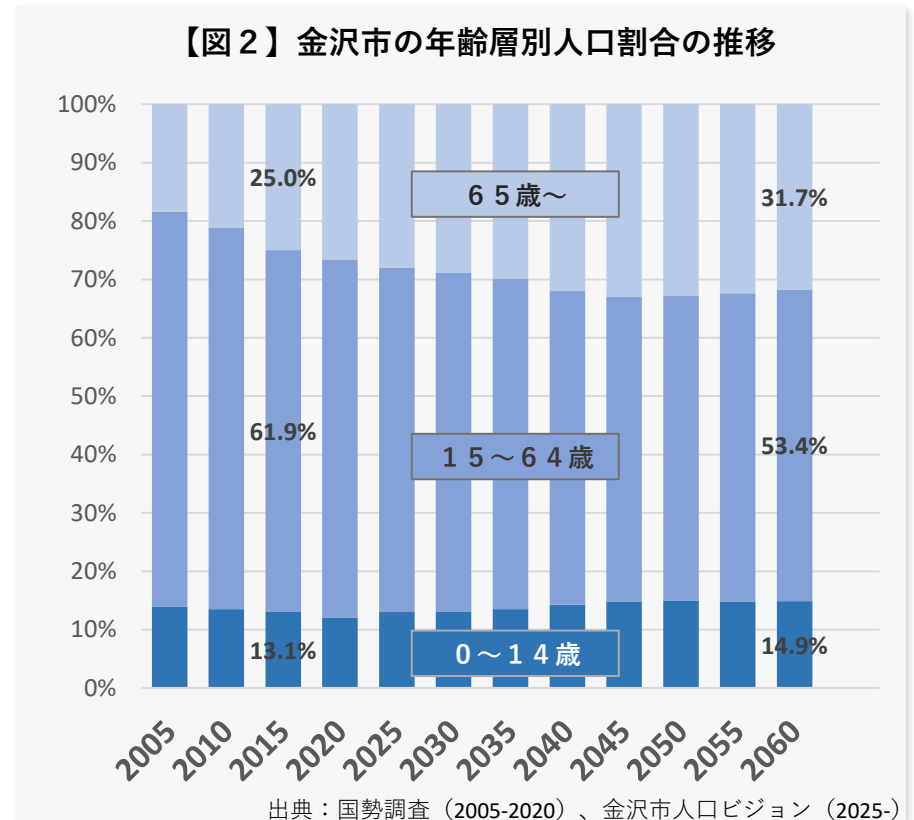
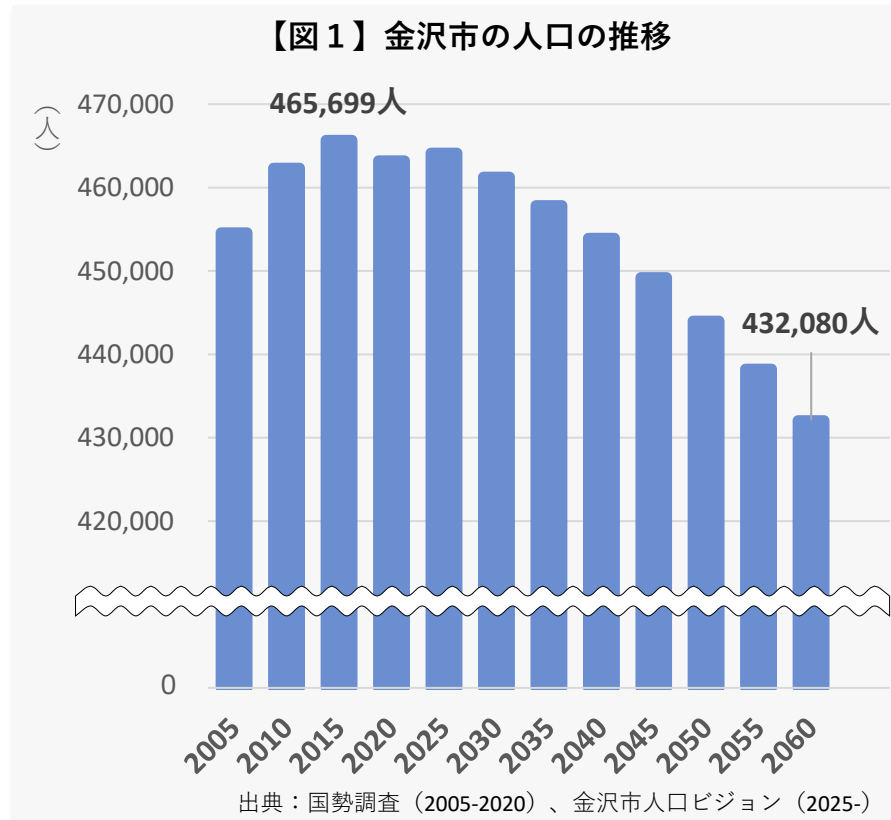
施設所有者と企業等との契約により、施設の名称に企業名や商品名等を冠する愛称の命名権のことです。

# 【参考】行財政運営の課題

## (1) 社会構造の変化

### ①人口減少社会・超高齢社会の到来

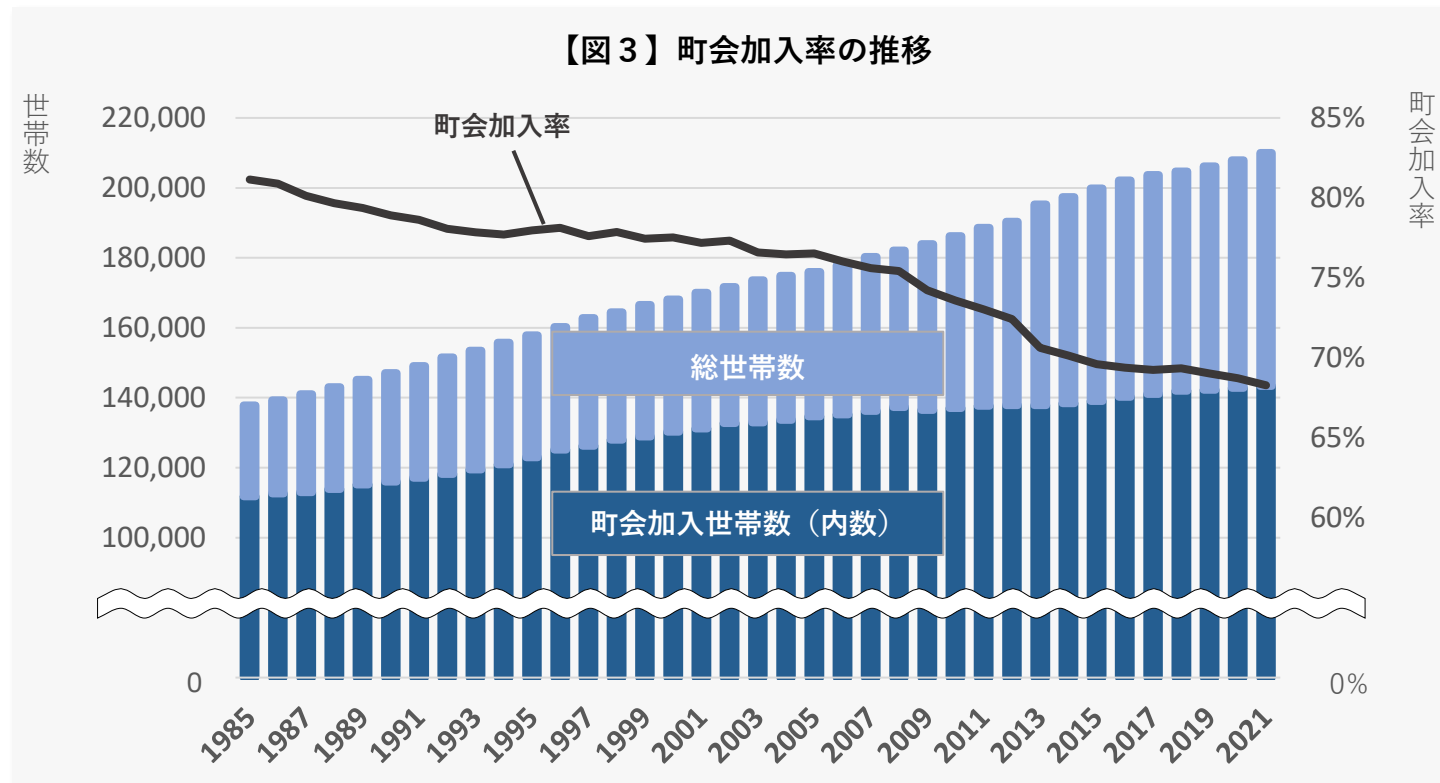
本市の人口は、2015年の465,699人をピークに減少が続き、2060年には432,080人になると推計されています。一方、年齢別の割合を見ると、65歳以上の割合が増えており、更なる高齢化が予想されます。【図1、2】



## 【参考】行財政運営の課題

### ②地域コミュニティの希薄化

本市の町会加入世帯数は増加していますが、加入率は減少傾向が続いています。核家族化の進行や集合住宅の増加が主な要因と考えられますが、超高齢社会における地域活動の重要性を踏まえ、町会加入率の増加に取り組んでいく必要があります。【図3】



## 【参考】行財政運営の課題

### (2) 新たな社会的課題

#### ① 自然災害の頻発

全国各地で局地的な大雨や地震など、想定を上回る自然災害が発生しており、本市においても令和4年8月の記録的な大雨により大きな被害を受け、国の激甚災害の指定を受けました。今後は、こうした事態に対し、ハード・ソフト両面から被害の軽減に向けた取り組みを進めていく必要があります。【表1】

【表1】近年の激甚災害の指定状況

期間	災害名	主な被災地
R1.6.6 - 7.24	梅雨前線・台風第3号・第5号	長崎県、鹿児島県、熊本県
R1.8.13 - 9.24	前線による豪雨・台風第10号・第13号・第15号・第17号	佐賀県、千葉県
R1.10.11 - 26	台風第19号・第20号・第21号	岩手県、宮城県、福島県 等
R2.5.15 - 7.31	梅雨前線(令和2年7月豪雨等)	山形県、長野県、岐阜県 等
R3.5.7 - 7.14	梅雨前線	鳥取県、島根県、鹿児島県
R3.8.7 - 23	前線による豪雨・台風第9号・第10号	青森県、長野県、島根県 等
R4.3.16	令和4年3月16日の地震	福島県
R4.7.14 - 20	前線による豪雨	宮城県、熊本県
<b>R4.8.1 - 22</b>	<b>前線による豪雨・台風第8号</b>	<b>石川県、青森県、山形県 等</b>
R4.9.17 - 24	台風第14号・第15号	静岡県・山口県・高知県 等

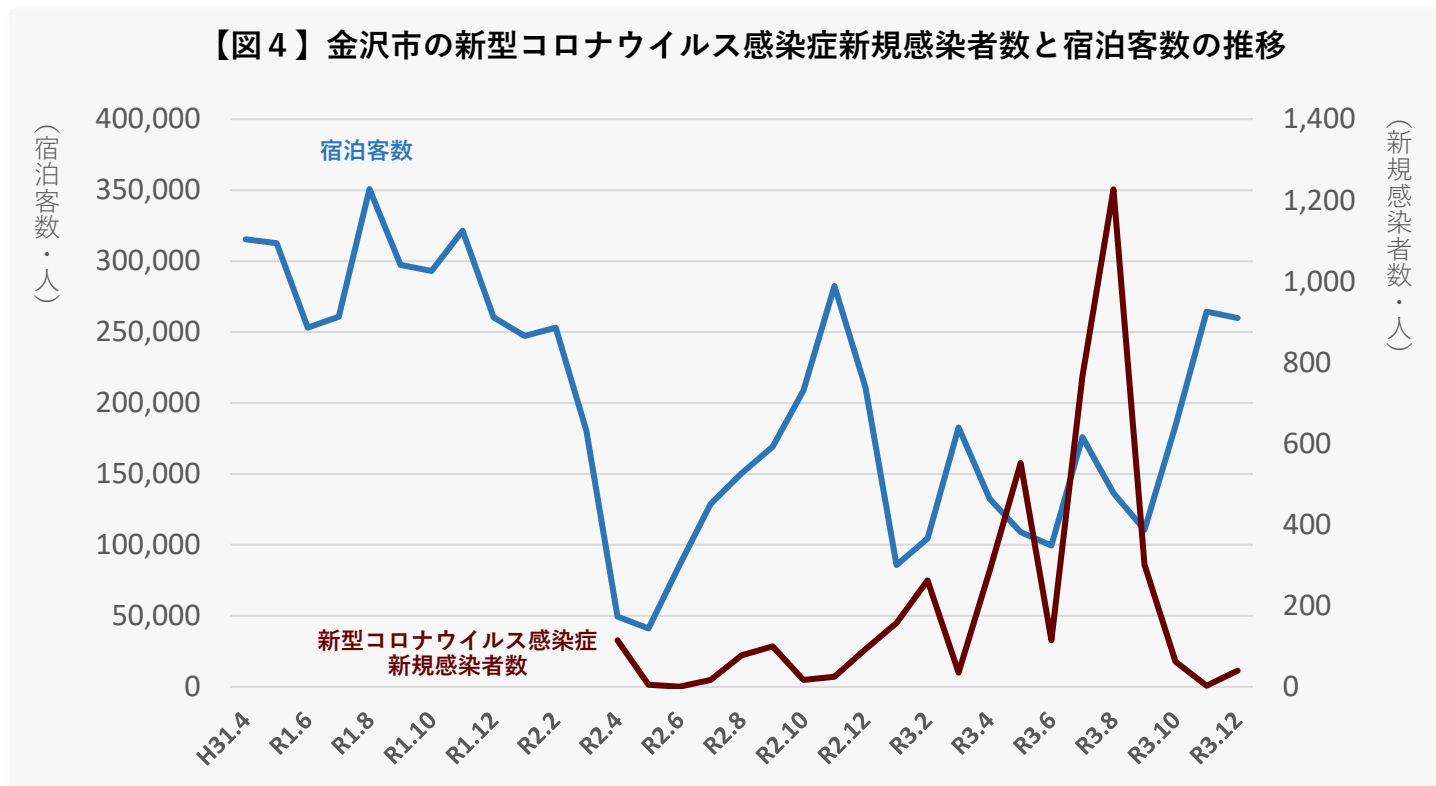


## 【参考】行財政運営の課題

### ②Withコロナ時代の新しいライフスタイル

令和元年度末からはじまった新型コロナウイルス感染症の拡大は、不要不急の外出自粛や人との接触を避ける行動など、これまで我々が当たり前としてきた人と人との接触を前提とした社会経済活動からの転換を余儀なくされました。

今後は、社会状況の変化を見極めながら、日常生活と感染対策を両立するWithコロナ時代の新しいライフスタイルに対し、行政としての的確に対応していく必要があります。【図4】



## 【参考】行財政運営の課題

---

### ③SDGs・環境意識の高まり

国連サミットで採択された持続可能な開発目標（SDGs：Sustainable Development Goals）の実現や地球温暖化防止に向けた脱炭素社会の形成などの世界の共通課題に対し、本市もその一員として、積極的な対応が求められており、「金沢みらいシナリオ（金沢SDGs行動計画）」や「金沢市地球温暖化対策実行計画」等の本市行動計画の実践はもとより、市政の各般に渡り、未来の持続的な発展を意識した取り組みを進めていく必要があります。

### ④交通網の変化・大規模イベントの開催

2023年のG7教育大臣会合やいしかわ百万石文化祭といった県内開催の会議やイベントはもちろんのこと、2024年の北陸新幹線敦賀開業、2025年の日本国際博覧会開催など、関西地域も含め、人の流れが大きく変わるタイミングを好機と捉え、まちの活性化や賑わいの創出など、まちの元気につながる次の一手を、市を挙げて講じていかなければなりません。

# 【参考】行財政運営の課題

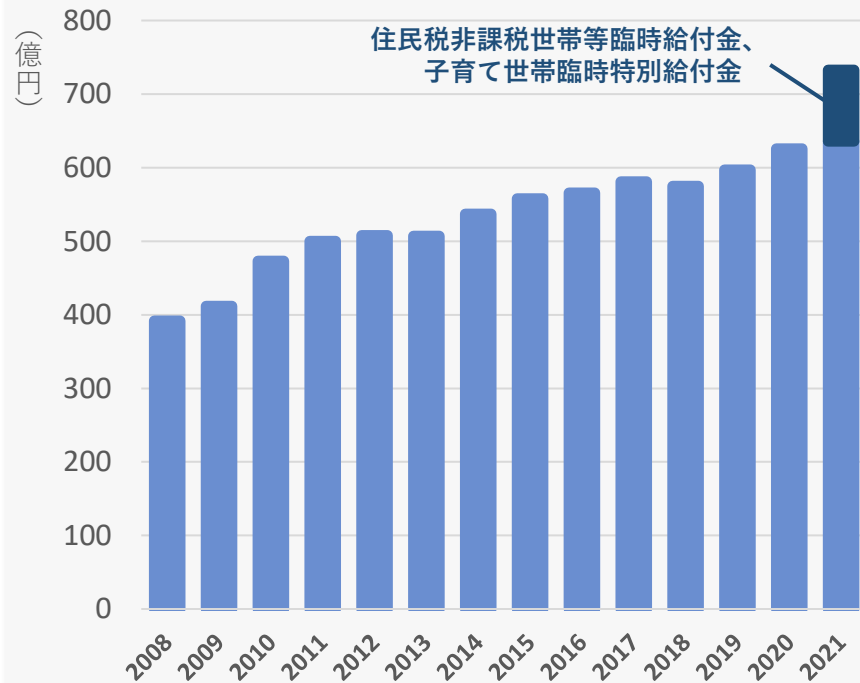
## (3) 限られた財源・人員

### ① 社会保障費・公共施設等の再整備費用の増加

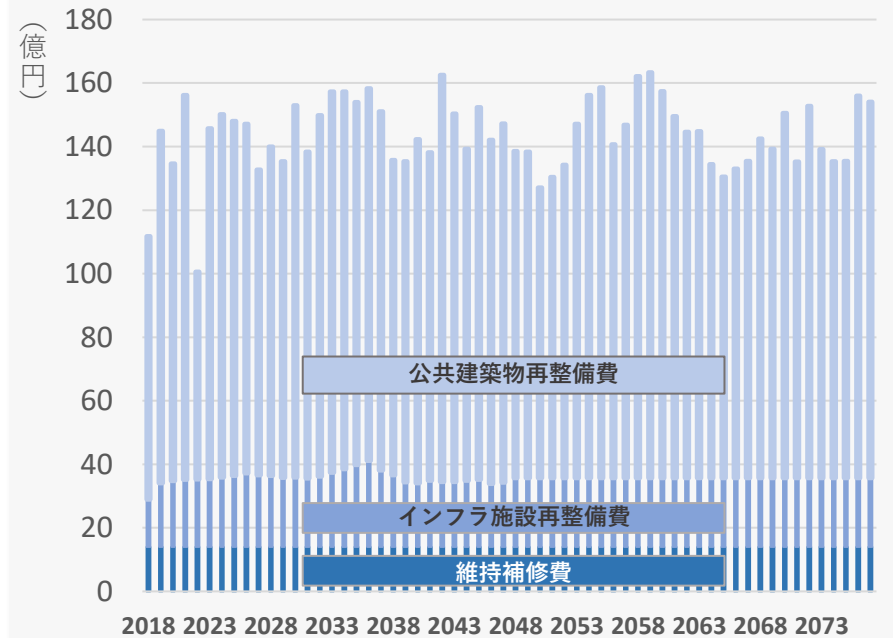
超高齢社会においては、医療・福祉などの社会保障費は増嵩傾向にあり、今後もその傾向が続くと想定されます。【図5】

また、高度成長期に整備した公共施設等の再整備に多額の費用が見込まれる中で、人口減少などの社会構造の変化に対応するため、保有量の適正化に取り組む必要があります。【図6】

【図5】 社会保障関係費の推移



【図6】 公共施設等の再整備に係る財政需要の長期的見通し

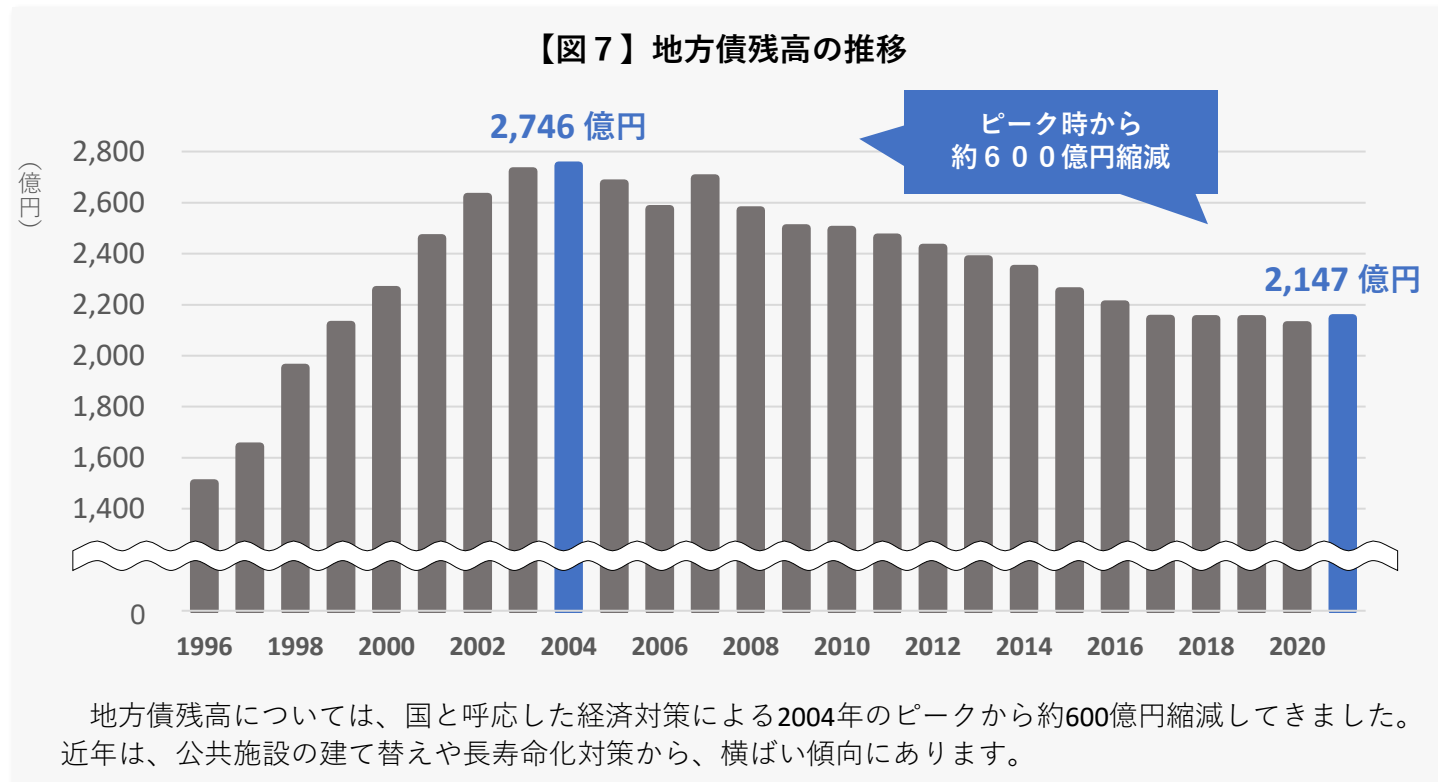


出典：金沢市公共施設等総合管理計画

## 【参考】行財政運営の課題

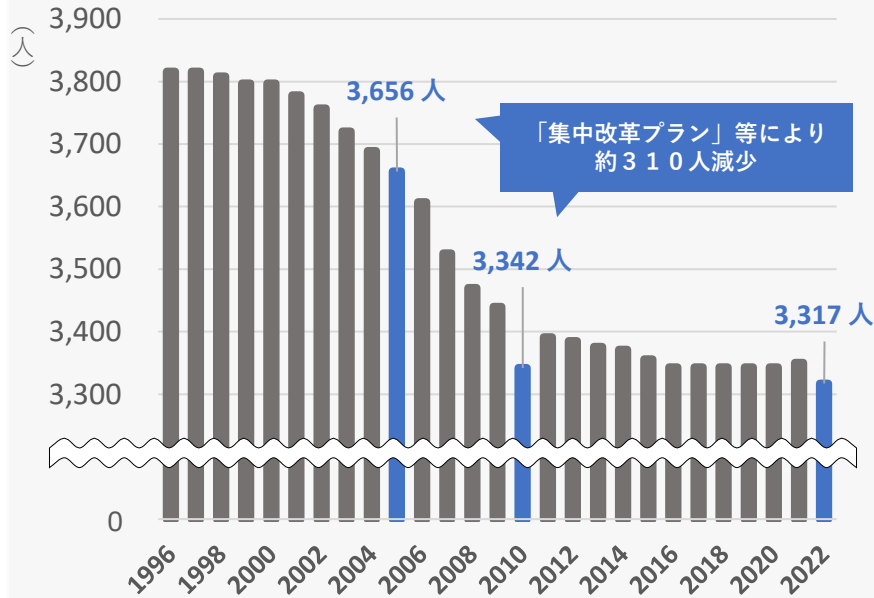
### ②量的な改革（削減）の限界

これまで7次にわたり行政改革大綱を策定し、地方債残高や職員定数の削減、行政評価による事務事業の廃止などの量的な改革に取り組み、一定の成果を上げてきましたが、削減が進み、今後、これまで以上の効果は期待できないと考えています。【図7～9】



# 【参考】行財政運営の課題

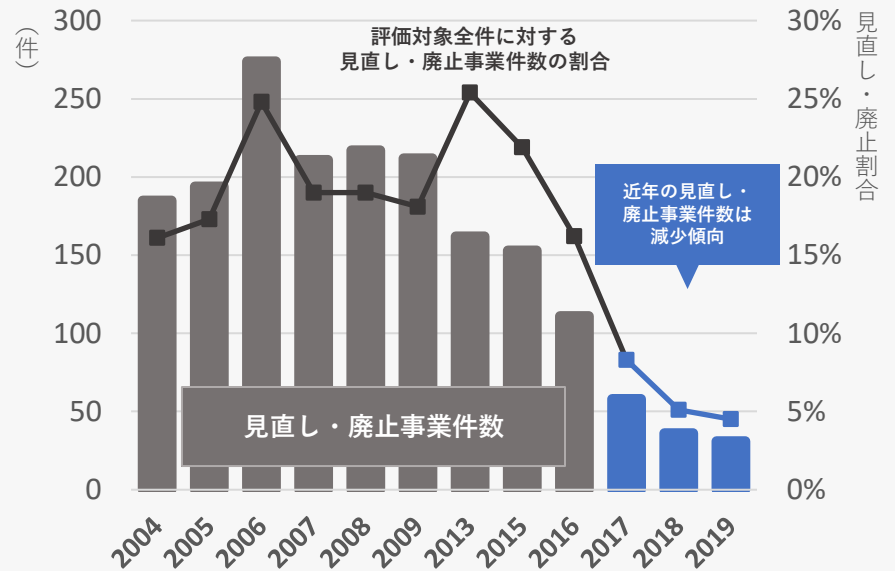
【図8】職員定数の推移



職員定数については、2005年～2009年に実施した「集中改革プラン」等により、約310人減少するなど、毎年度定数管理の適正化に努めており、現在は3,317人となっています。その結果、一般行政部門における本市の人口1万人当たり職員数は37.63人と、中核市62市のうち最少となっています（R3.4.1現在）。

【図9】事務事業評価により見直し又は廃止とした件数

※評価対象を限定した年度を除く



事務事業評価により2004年から延べ約2,200件の事務事業を見直し又は廃止しましたが、評価の効果が浸透したため、近年の見直し・廃止件数は減少傾向です。