

# 自社の本当の姿が分かる決算書の読み方

「会社の決算は税理士お任せで決算書が読めない」

「決算は黒字だがいつも資金繰りが苦しい」

そんな経営者は必聴！

決算書は財務面から企業経営を読み解くための重要なツールです。自社の姿を正しく見極めるためにも決算書の仕組みを理解し、その情報を企業経営に活かしていかなければいけません。

この講演では、「決算書とは何か」から始まり、「決算書の仕組み」「経営に活かすポイント」をモデルケースを交えながら、初心者にもわかりやすく解説します。

日時 令和元年 10月24日 (木)  
15:00~17:00 (14:30開場)

会場 金沢市ものづくり会館 第1研修室  
(金沢市粟崎町4丁目80-1)

定員 30名

参加費 無料

その他 電卓・ノートを持参してください

## 会場案内図

自動車/北陸自動車道  
金沢西I.Cから約30分  
金沢東I.Cから約20分

バス/金沢駅から  
「粟崎3丁目行」乗車  
「粟崎5丁目」バス停  
下車徒歩約5分



## 講師

土屋晴行氏 (つちやはるゆき)

(公認会計士、中小企業診断士)

昭和58年、東京大学経済学部卒業。公認会計士、不動産鑑定士、中小企業診断士として、企業の経営診断や経営指導で豊富な実績を有する。また、全国の中小企業大学校や公的機関等において、財務を中心とした幅広いテーマで豊富な研修実績を持つ人気の講師。主な著書に「バランスシートの読み方練習帳」「土地建物の税金Q&A」などがある。



## 概要

- 経営者として知るべき決算書の内容
- 決算書の数字の流れやつながり
- 決算書から経営体質を読み取る基礎知識
- キャッシュフロー経営とは ほか

モデルケースを用いた解説・演習があるので、必ず電卓をご持参ください!

主催 金沢市

共催

(独) 中小企業基盤整備機構 北陸本部

問い合わせ先

金沢市 商工業振興課

TEL: 076-220-2205 FAX: 076-260-7191

# 参加申込書

## 第2回 製造業の経営者・管理者のための基盤強化セミナー

### 「自社の本当の姿が分かる決算書の読み方」

上記セミナーへの参加を申し込みます。

令和元年 月 日

社 名	
業 種	
住 所	
電 話	
F A X	
参 加 者 1	(氏 名) ----- (e-mail) @
参 加 者 2	(氏 名) ----- (e-mail) @
参 加 者 3	(氏 名) ----- (e-mail) @
そ の 他	

※次回以降の開催案内等をお送りさせていただく場合がございます。

令和元年10月23日(水)までに  
FAXまたはE-mailでお申し込み下さい。